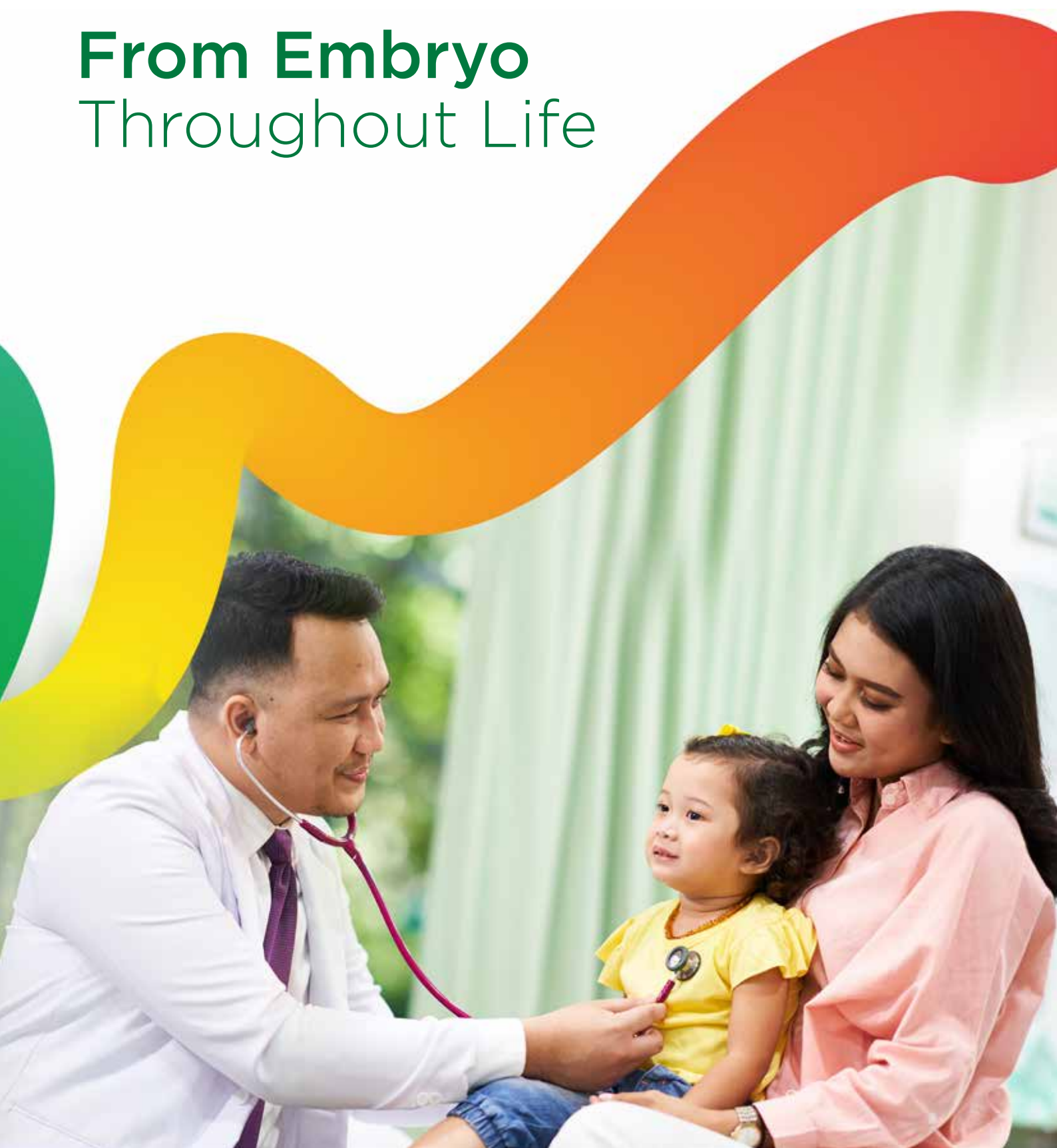


Laporan Tahunan
Annual Report
2021



bmhs
SINCE 1973

From Embryo Throughout Life





From Embryo Throughout Life

Berbekal komitmen dan semangat untuk terus meningkatkan kualitas kesehatan masyarakat, Perseroan memiliki visi untuk menjadi rumah sakit terdepan yang mampu menghadirkan pelayanan kesehatan terbaik. Inovasi teknologi di bidang kesehatan terus dikembangkan agar Perseroan terus melangkah maju dengan penuh optimisme untuk mewujudkan visinya.

Di tengah pandemi COVID-19, Perseroan tetap berkomitmen penuh untuk menjadi yang terdepan dalam penanganan kesehatan masyarakat secara optimal melalui kebijakan strategis Perseroan dalam pengembangan *Center of Excellence*. Selain membuktikan kepemimpinan yang unggul, Perseroan juga berhasil memberikan pertumbuhan kinerja yang positif bagi pemegang saham.

Armed with commitment and passion to continuously improve the quality of public health, the Company has a vision to become the leading hospital able to provide the best healthcare services. Technological innovation in the health sector continues to be developed and the Company optimistically continues to progress towards its vision.

In the midst of the COVID-19 pandemic, the Company remains fully committed to be the leading provider of optimal public health services with its policy of establishing a Center of Excellence. In addition to proving superior leadership, the Company has also succeeded in providing positive performance growth for shareholders.



Sejarah PT Bundamedik Tbk (Perseroan) dimulai sejak 1973, yang berawal dari klinik bersalin milik Dr. Rizal Sini, SpOG. Dekade demi dekade, kami telah membuktikan dedikasi kami untuk terus berkembang dan bertumbuh. Dengan adanya Center of Excellence, kami terus memperkuat ekosistem layanan kesehatan terintegrasi yang dilengkapi dengan fasilitas dan peralatan medis terkini. Saat ini, kami telah mengoperasikan 2 (dua) rumah sakit ibu dan anak, 3 (tiga) rumah sakit umum, 10 (sepuluh) klinik IVF, 14 (empat belas) laboratorium serta berbagai kegiatan usaha pendukung lainnya.

The history of PT Bundamedik Tbk (the Company) began in 1973 as a maternity clinic owned by Dr. Rizal Sini, SpOG. Decade after decade, we have proven our dedication and we continue to grow. Having a Center of Excellence, we continue to strengthen an integrated healthcare ecosystem equipped with the latest medical facilities and equipment. Currently, we also operate 2 (two) maternal and child hospitals, 3 (three) general hospitals, 10 (ten) IVF clinics, 14 (fourteen) laboratories and various other supporting business activities.

EXPERT

Decades of Innovation

Dekade demi dekade, kami terus berinovasi agar mampu menjadi salah satu perusahaan penyedia layanan kesehatan terdepan di Indonesia. Pada 2016, melalui Morula IVF Indonesia, kami memperkenalkan teknologi baru yaitu Time Lapse Embryo Monitoring System. Selain itu, kami juga menghadirkan layanan unggulan yaitu Robotic Surgery, yaitu operasi minimal invasif secara terpadu dan komprehensif, pertama di Indonesia.

Decade after decade, we continue to innovate so that we are able to become one of the leading healthcare providers in Indonesia. In 2016, through Morula IVF Indonesia, we introduced a new technology, namely the Time Lapse Embryo Monitoring System. In addition, we also provide superior services, namely Robotic Surgery, which is a minimally invasive surgery in an integrated and comprehensive manner, the first in Indonesia.









CARING

Decades of Compassion

Dekade demi dekade, kami berkomitmen untuk senantiasa melayani pelanggan dengan penuh kepedulian dan keikhlasan. Kami memastikan setiap karyawan bekerja dengan sepenuh hati untuk memberikan pelayanan yang terbaik bagi seluruh pelanggan. Kami juga terus berupaya menciptakan pengalaman yang nyaman dan solutif sehingga pelanggan merasa aman dan dapat menaruh kepercayaan pada kami.

Decade after decade, we are committed to always serving customers wholeheartedly and sincerely. We ensure that every employee works wholeheartedly to provide the best service for all customers. We also continue to strive to create a comfortable and solution-based experience so that customers feel safe and can put their trust in us.

Daftar Isi

Contents

- 1 From Embryo Throughout Life
- 8 Daftar Isi
Contents



Ikhtisar Highlights

- 10 Kilas Kinerja
Performance Highlights
- 12 Ikhtisar Kinerja Operasional
Operational Performance Overview
- 12 Informasi Saham
Stock Information
- 13 Aksi Korporasi
Corporate Action
- 14 Peristiwa Penting
Significant Event
- 16 Penghargaan
Award
- 17 Sertifikat
Certification



Laporan Manajemen Management Reports

- 20 Laporan Dewan Komisaris
Report from the Board of Commissioners
- 27 Dewan Komisaris
Board of Commissioners
- 28 Laporan Direksi
Report from the Board of Directors
- 35 Direksi
Board of Directors



Profil Perusahaan Corporate Profile

- 38 Identitas Perusahaan
Company Identity
- 39 Sekilas Perusahaan
Company Overview
- 42 Jejak Langkah
Milestones
- 44 Visi dan Misi
Vision and Mission
- 45 Tata Nilai
Values
- 46 Kegiatan Usaha
Business Activities
- 47 Layanan Kesehatan
Healthcare Services
- 50 Wilayah Operasional
Operational Area
- 51 Daftar Rumah Sakit, Klinik dan Laboratorium
List of Hospitals, Clinics and Laboratories
- 52 Struktur Organisasi
Organization Structure
- 54 Keanggotaan dalam Asosiasi/Organisasi
Keanggotaan dalam Asosiasi/Organisasi
- 54 Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi
Composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors
- 55 Profil Dewan Komisaris
Board of Commissioners' Profile
- 59 Profil Direksi
Board of Directors' Profile
- 63 Komposisi Pemegang Saham
Shareholders Composition
- 64 Kepemilikan Saham Tidak Langsung oleh Dewan Komisaris dan Direksi
Indirect Share Ownership by the Board of Commissioners and The Board of Directors
- 64 Informasi Pemegang Saham Utama dan Pengendali
Major and Controlling Shareholders Information



- 65 Struktur Grup
Group Structure
- 66 Entitas Anak dan Perusahaan Asosiasi
Subsidiaries and Associated Company
- 68 Kronologi Pencatatan Saham
Chronology of Share Listing
- 68 Kronologi Pencatatan Efek
Securities Listing Chronology
- 68 Akuntan Publik
Public Accountants
- 69 Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Professional
Institutions
- 69 Informasi Kantor Cabang/Perwakilan
Branch/Representative Office Information
- 70 Sumber Daya Manusia
Human Resources



Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

- 76 Tinjauan Perekonomian
Overview of the Economy
- 77 Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha
Review of Operations by Business Segment
- 80 Tinjauan Keuangan
Financial Review



Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

- 92 Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance
- 146 Tanggung Jawab Sosial & Lingkungan
Perusahaan
Corporate Social & Environmental
Responsibility
- 147 Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris
dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas
Laporan Tahunan 2021 PT Bundamedik Tbk
Statement Letter of the Board of
Commissioners' and the Board of Directors'
Responsibilities on the 2021 Annual Report
of PT Bundamedik Tbk



Laporan Keuangan Financial Statements

- 149 Laporan Keuangan Konsolidasian
Consolidated Financial Statements

Kilas Kinerja

Performance Highlights

Ikhtisar Kinerja Keuangan

Financial Performance Overview

dalam Rupiah penuh, kecuali dinyatakan lain

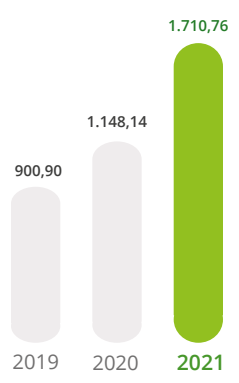
in full Rupiah, unless otherwise stated

Keterangan	2021	2020	2019	Description
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income				
Pendapatan	1.710.759.215.796	1.148.144.381.712	964.892.513.429	Revenue
Laba Kotor	823.520.900.525	493.150.590.488	457.124.456.255	Gross Profit
Laba Tahun Berjalan	315.363.896.754	118.460.085.776	31.316.953.346	Profit for the year
Jumlah Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:				Total Profit for the Year Attributable to:
- Pemilik Entitas Induk	215.296.355.286	88.791.039.353	19.894.704.631	The Owner of Parent
- Kepentingan Nonpengendali	100.067.541.468	29.669.046.423	11.422.248.715	Non-controlling Interest
Laba Komprehensif Tahun Berjalan	314.326.236.787	245.766.622.372	147.947.837.183	Comprehensive Profit for the Year
Jumlah Laba Komprehensif yang Dapat Diatribusikan kepada:				Total Comprehensive Profit Attributable to:
- Pemilik Entitas Induk	214.849.331.562	215.655.199.866	136.476.115.224	The Owner of Parent
- Kepentingan Nonpengendali	99.476.905.225	30.111.422.506	11.471.721.959	Non-controlling Interest
Laba per saham dasar dari laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	44	18	4	Basic earnings per share of profit for the year attributable to owners of the parent
Laporan Posisi Keuangan Statement of Financial Position				
Jumlah Aset	2.687.530.545.714	2.162.536.834.465	1.400.758.013.082	Total Asset
Jumlah Liabilitas	1.000.855.714.277	1.112.837.448.853	735.163.918.349	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	1.686.774.831.437	1.049.699.385.612	665.594.094.733	Total Equity
Rasio Keuangan Financial Ratios				
Rasio Laba Terhadap Aset	11,7%	5,5%	2,2%	Profit to Asset Ratio
Rasio Laba Terhadap Ekuitas	18,7%	11,3%	4,7%	Profit to Equity Ratio
Rasio Laba Terhadap Penjualan Bersih	18,4%	10,3%	3,2%	Profit to Net Sales Ratio
Rasio Lancar	139,0%	119,4%	89,4%	Current Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	59,3%	106,0%	110,5%	Liabilities to Equity Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset	37,2%	51,5%	52,5%	Liabilities to Total Assets Ratio
Laporan Arus Kas Statements of Cash Flow				
Arus Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi	260.035.919.473	190.358.533.077	205.341.074.907	Net Cash Flow Retrieved from Operating Activities
Arus Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(249.574.475.219)	(49.172.130.106)	(191.915.460.799)	Net Cash Flow Used for Investment Activities
Arus Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	158.468.151.885	383.545.565.804	(15.804.778.580)	Net Cash Flow Used for Funding Activities
Kas dan Setara Kas Awal Tahun	624.986.556.241	100.254.587.466	102.633.751.938	Early Year Cash and Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun	793.916.152.380	624.986.556.241	100.254.587.466	End of Year Cash and Cash Equivalents

Pendapatan

Revenue

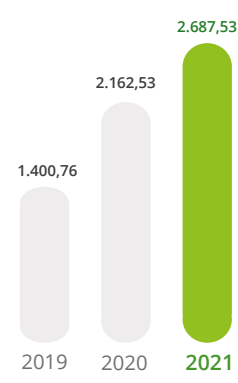
(dalam miliar Rupiah | in billions Rupiah)



Jumlah Aset

Total Assets

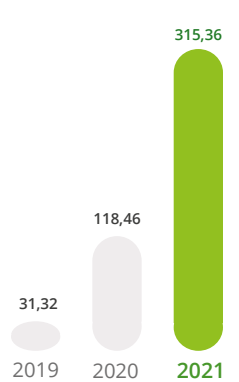
(dalam miliar Rupiah | in billions Rupiah)



Laba Tahun Berjalan

Profit for the Year

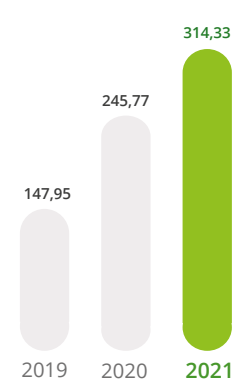
(dalam miliar Rupiah | in billions Rupiah)



Laba Komprehensif Tahun Berjalan

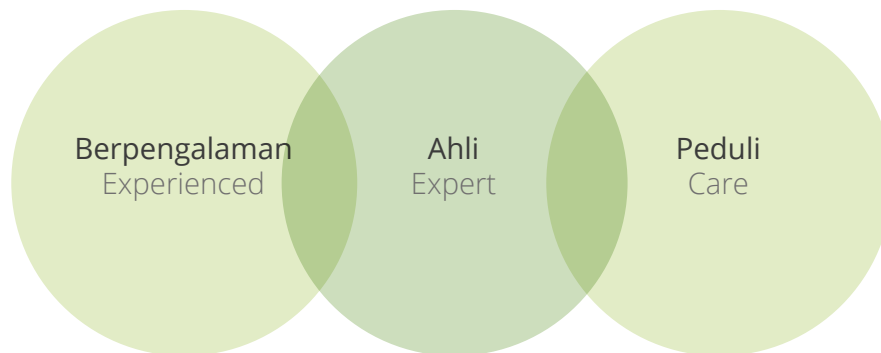
Comprehensive Profit for the Year

(dalam miliar Rupiah | in billions Rupiah)



Ikhtisar Kinerja Operasional

Operational Performance Overview



Deskripsi Description	2021	2020	2019
Kunjungan Rawat Jalan Outpatient Visit	390.526	359.604	383.104
Pendaftaran Rawat Inap Inpatient Registration	21.276	19.565	22.081

Informasi Saham

Stock Information

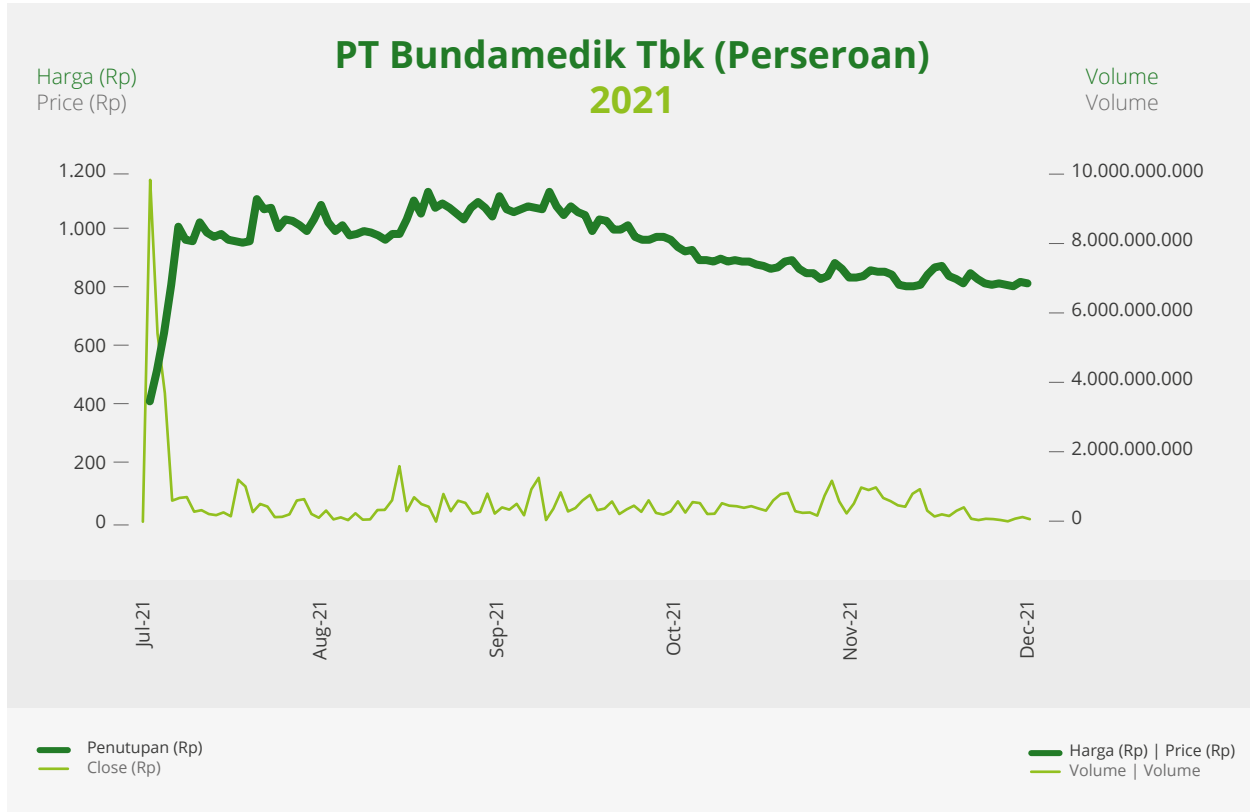
Pada 6 Juli 2021, Perseroan resmi menjadi perusahaan terbuka di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan kode saham BMHS. Berikut adalah kinerja saham Perseroan selama triwulan ketiga dan keempat tahun 2021:

The Company officially became a public company listing on the Indonesia Stock Exchange (IDX) on July 6, 2021, with the stock code BMHS. Accordingly, the performance of the Company's shares in the third and fourth quarters of 2021 is as follows:

Triwulan Quarterly	Tertinggi (Rp) Highest (IDR)	Terendah (Rp) Lowest (IDR)	Penutup (Rp) Closing (IDR)	Volume Transaksi Transaction Volume	Jumlah Saham Beredar Number of Shares Outstanding	Kapitalisasi Pasar (Rp) Market Capitalization (IDR)
2021						
I	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
II	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
III	1.150	424	1.145	44.414.469		
IV	1.095	785	1.075	29.144.978		

Grafik Pergerakan Harga Saham dan Volume Perdagangan Saham di Tahun 2021.

Highlights of the Price Movement and Trading Volume of the Company's Share in 2021.



Aksi Korporasi

Corporate Action

Selama tahun buku 2021, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi yang mencakup pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, perubahan nilai nominal saham.

During the Financial year 2021, the Company did not conduct any corporate action, such as stock splits, mergers, dividends, bonus shares, or changes in the nominal value of shares.

Penghentian Sementara Perdagangan Saham/Penghapusan Pencatatan Saham

Temporary Suspension of Stock Trading/Deletion of Share Listing

Selama tahun buku 2021, Perseroan tidak ada sanksi terkait penghentian sementara perdagangan saham atau penghapusan pencatatan saham di BEI.

During the 2021 financial year, the Company has not received any sanction related to the temporary suspension of share trading or the delisting of shares on the IDX.

Peristiwa Penting

Significant Event



Januari | January **2021**

Perseroan berhasil membawa PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk melakukan penawaran umum saham perdana di BEI.

The Company succeeded in bringing PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk to conduct an initial public offering on the IDX.



April | April **2021**

Pembukaan Bunda Endoscopy Center di RSIA Bunda Jakarta, yaitu pusat pemeriksaan endoskopi terintegrasi yang berfokus melayani kasus kompleks.

The opening of the Bunda Endoscopy Center at RSIA Bunda Jakarta, an integrated endoscopic examination center that focuses on serving complex cases.



Juli | July **2021**

Perseroan melakukan penawaran umum saham perdana di BEI pada 6 Juli 2021.

The Company conducted an initial public offering on the IDX on July 6, 2021.



Agustus | August **2021**

Pembukaan layanan GynRose Clinic di RSU Bunda Jakarta, yaitu pusat pelayanan yang berfokus pada permasalahan organ reproduksi wanita.

The opening of the GynRose Clinic service at RSU Bunda Jakarta, a service center that focuses on problems of the female reproductive organs.



September | September **2021**

Pembukaan layanan Endocrine Center di RSU Bunda Jakarta, yaitu pusat pelayanan untuk mendiagnosis penyakit terkait hormon seperti gangguan metabolisme, reproduksi, persepsi sensori, dan respirasi.

The opening of the Endocrine Center service at RSU Bunda Jakarta, a service center for diagnosing hormone-related diseases such as metabolic, reproductive, sensory perception, and respiration disorders.



November | November **2021**

Perseroan melakukan penyertaan saham seri A pada Klinik Pintar Technologies Pte. Ltd.

The Company invested in Series A shares in Klinik Pintar Technologies Pte. Ltd.



Desember | Desember **2021**

- Pembaruan nama dari RSIA Citra Ananda menjadi RSIA Bunda Ciputat
- Perseroan melakukan akuisisi atas PT Pintu Ilmu, pemilik dan pengelola RSIA Az Zahra Palembang.

- Renewal of name from RSIA Citra Ananda to RSIA Bunda Ciputat
- The Company acquired PT Pintu Ilmu, the owner and manager of RSIA Az Zahra Palembang.

Penghargaan

Award

Tanggal Date	Unit Terkait Related Unit	Penyelenggara & Acara Organizer & Event	Deskripsi Description
Februari 2021 February 2021	RSU Bunda Margonda	Pemerintah Kota Depok Depok City Government	Rumah Sakit Swasta dengan Pelayanan Penanganan COVID-19 Terbaik 1 Private Hospital with the 1 st Best COVID-19 Handling Services
	RSU Bunda Margonda	Persatuan Rumah Sakit Indonesia – PERSI Award Indonesian Hospital Association – PERSI Award	Juara 2 kategori Rumah Sakit Swasta sebagai rumah sakit yang memberikan apresiasi terbaik untuk SDM kesehatan di era COVID-19 2 nd place in the Private Hospital category as a hospital that gives the best appreciation for health human resources in the COVID-19 era
Agustus 2021 August 2021	PT Bundamedik Tbk – dr. Ivan Rizal Sini	IDX Channel	Innovative Visionary Corporate Leader
Oktober 2021 October 2021	PT Bundamedik Tbk	CNBC Indonesia – CNBC Indonesia Awards 2021	The Best Hospital in Maternity Service 2021

Sertifikasi

■ Certification

		
ACHS International	Sertifikat RTAC 2019	Akreditasi KARS
ACHS International	Sertifikat RTAC 2019	Akreditasi KARS

LAPORAN MANAJEMEN

Manajemen Report





Laporan Dewan Komisaris

Report from the Board of Commissioners



Berdasarkan penilaian Dewan Komisaris, Direksi telah mampu merealisasikan dan memenuhi target KPI selama tahun 2021 dengan hasil memuaskan

Based on the Board of Commissioners' assessment, the Board of Directors was able to realize and meet the KPI targets for 2021 with satisfactory results

Ivan Rizal Sini
Komisaris Utama
President Commissioner



Pemegang Saham dan Para Pemangku Kepentingan yang Kami Hormati,

Tahun 2021 merupakan tahun penuh tantangan pada sektor pelayanan kesehatan yang masih dipengaruhi oleh dampak pandemi COVID-19. Dewan Komisaris memberikan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada Direksi yang telah menjalankan tugasnya dengan baik, sehingga Perseroan dapat membukukan kinerja finansial dan operasional yang baik di tahun 2021.

Tinjauan Perekonomian Secara Umum

Selama tahun 2021, Indonesia mampu mendongkrak pertumbuhannya dengan cukup positif, yaitu dari minus 2,07% pada tahun 2020 menjadi 3,69%. Walaupun belum sepenuhnya ideal dan mencapai target yang diharapkan, namun perbaikan kinerja ini mampu membawa angin segar bagi kondisi perekonomian nasional. Masih meluasnya pandemi COVID-19 membuat seluruh pihak harus tetap waspada dan berhati-hati.

Realisasi anggaran sektor kesehatan mencapai Rp 291,4 triliun pada 2021, atau tumbuh 69,2% dari tahun sebelumnya. Pertumbuhan ini didorong oleh belanja kesehatan Kementerian/Lembaga (K/L) serta Transfer ke Daerah dan Dana Desa (TKDD) yang masing-masing meningkat 74,6% dan 79,2% dibandingkan tahun sebelumnya. Anggaran sektor kesehatan pada 2021 dialokasikan untuk membayar klaim perawatan terhadap 1,4 juta pasien COVID-19 dengan nilai Rp 83,3 triliun, pengadaan 310,9 juta dosis vaksin senilai Rp 33,2 triliun dan untuk membayar insentif tenaga kesehatan. Di saat yang sama, pemerintah juga membelanjakan Rp 44,9 triliun untuk 94 juta Penerima Bantuan Iuran (PBI) Jaminan Kesehatan Nasional (JKN).

Dear Shareholders and Stakeholders,

2021 was a year full of challenges for the healthcare sector, still overwhelmed by the impacts of the COVID-19 pandemic. The Board of Commissioners would like to give the highest appreciation to the Board of Directors who have performed its duties effectively, which allowed the Company to deliver strong financial and operational results in 2021.

General Economic Overview

In 2021, Indonesia was able to drive its economic growth on a positive trajectory, from minus 2.07% in 2020 to 3.69%. While this wasn't ideal and still below the projected figure, the recovery blew some tailwind to the nation's economy. However, the persistent global spread of the COVID-19 pandemic has forced every member of the global community to remain watchful and cautious.

The realized budget in the health sector reached Rp 291.4 trillion in 2021, up 69.2% from the previous year. The increase was driven by health expenditure of Ministries/Institutions (K/L) and Transfers to Regions and Village Funds (TKDD), which increased by 74.6% and 79.2%, respectively, compared to the previous year. The health sector budget in 2021 was allocated to pay treatment claims for 1.4 million COVID-19 patients with a value of Rp 83.3 trillion, for the procurement of 310.9 million doses of vaccines worth Rp 33.2 trillion, and incentives for the health workers. The Government also allocated Rp 44.9 trillion for 94 million Contribution Assistance Recipients (PBI) for the National Health Insurance (JKN).

Penilaian terhadap Kinerja Direksi

Pandemi COVID-19 yang masih berlangsung selama tahun 2021 memberikan dampak yang signifikan atas sektor pelayanan kesehatan. Perkembangan sektor pelayanan kesehatan sangat mempengaruhi kegiatan bisnis Perseroan, karena Perseroan menjalankan kegiatan usaha utamanya di bidang manajemen rumah sakit. Sudah menjadi keharusan bagi Perseroan untuk memastikan layanan kesehatan diberikan secara optimal kepada seluruh pasien serta mematuhi regulasi yang ditetapkan pemerintah. Oleh karena itu, kepatuhan terhadap regulasi pemerintah, kualitas pelayanan kesehatan menjadi dasar pertimbangan Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian atas kinerja Direksi. Penilaian terhadap kinerja Direksi juga meliputi pencapaian Key Performance Indicators (KPI), pelaksanaan kebijakan strategis pelayanan kesehatan, finansial, teknologi informasi, sumber daya manusia (SDM) dan kinerja unit usaha. Selain itu, Dewan Komisaris juga mempertimbangkan sejumlah aspek eksternal lainnya, antara lain kondisi perekonomian dan kondisi industri kesehatan.

Kami terus melakukan pengawasan atas pencapaian kinerja, upaya perbaikan, serta penyesuaian strategi yang telah dilakukan Direksi, termasuk memastikan bahwa Direksi telah memiliki upaya mitigasi risiko yang komprehensif untuk meminimalisir dampak pandemi COVID-19 terhadap kinerja Perseroan. Berdasarkan penilaian kami, Direksi telah mampu merealisasikan dan memenuhi target KPI selama tahun 2021 dengan hasil memuaskan. Pencapaian ini didukung oleh kepiawaian dan kecakapan Direksi dalam menghadapi berbagai tantangan usaha serta menghadapi pandemi COVID-19 dengan penuh kehati-hatian.

Dalam hal teknologi informasi, kami menilai bahwa Direksi telah memanfaatkan dan memperkuat penerapan teknologi informasi secara efektif guna menghadapi pandemi COVID-19. Upaya ini tentunya memungkinkan Perseroan untuk mengoptimalkan peluang dan potensi bisnis yang ada. Sejak pandemi COVID-19, Perseroan terus mengembangkan teknologi informasi yang mampu menjawab kebutuhan perubahan kebutuhan pasien, seperti telekonsultasi. Secara berkala, Dewan Komisaris melakukan pemantauan atas efektivitas dan efisiensi layanan Perseroan, khususnya yang berbasis digital, agar Perseroan dapat mempertahankan keunggulannya dalam hal produk dan layanan.

Assessment of the Performance of the Board of Directors

The COVID-19 pandemic, which remained prevalent throughout 2021, had a significant impact on the health sector. What had occurred in the healthcare sector, to a considerable extent, both worked in the Company's favor and posed a challenge since the business we run is hospital management. In these challenging times, the Company needed to ensure our patients received optimum health services and did so in compliance with the Government's regulations. Therefore, we used compliance with government regulations and the quality of health services as the basis for consideration in evaluating the performance of the Board of Directors. The assessment of the performance of the Board of Directors also covered the achievement of agreed Key Performance Indicators (KPI), the implementation of strategic policies for health services, finance, information technology, human resources (HR), and the performance of business units. We also weighed several other external aspects, including economic conditions and the health industry.

We continued to monitor performance achievements, improvement efforts, and strategic adjustments exerted by the Board of Directors, including ensuring that the Board of Directors had comprehensive risk mitigation efforts to minimize the impact of the COVID-19 pandemic on the Company's performance. Based on our assessment, the Board of Directors was able to realize and meet the KPI targets for 2021 with satisfactory results. This achievement is supported by the expertise and skills of the Board of Directors in dealing with various business challenges and the COVID-19 pandemic with prudence.

We consider that the Board of Directors has effectively utilized and strengthened information technology applications to deal with the COVID-19 pandemic. This has undoubtedly enabled the Company to optimize every emerging business potential and opportunity. Since the arrival of the COVID-19 pandemic, the Company has continued to develop information technology that can answer the changing needs of patients, such as teleconsultation. Periodically, the Board of Commissioners monitors the effectiveness and efficiency of its especially digital-based services, in order for the Company to maintain its products and services excellence.



Dalam hal pengelolaan SDM, kami menilai bahwa Direksi telah melakukan berbagai upaya strategis untuk menjaga kesehatan dan keamanan seluruh karyawan dan tenaga medis. Perseroan mematuhi seluruh anjuran, protokol kesehatan, dan peraturan pemerintah terkait penanganan pandemi COVID-19. Untuk mendukung kelancaran kegiatan operasional, Perseroan melakukan penataan organisasi berdasarkan pada kebutuhan bisnis, rencana bisnis di masa mendatang, serta transformasi yang berfokus pada teknologi informasi, medis dan manajemen risiko.

Secara keseluruhan, Direksi berhasil mendorong pertumbuhan kinerja Perseroan dengan lebih baik dibandingkan tahun sebelumnya. Pada tahun 2021, Perseroan sukses membukukan pendapatan usaha sebesar Rp 1.710,76 miliar, meningkat sebesar 49,00% dari Rp 1.148,14 miliar pada tahun 2020. Sejalan dengan peningkatan ini, Perseroan juga mampu meraih pertumbuhan laba komprehensif tahun berjalan sebesar 27,90%, yaitu dari Rp 245,77 miliar pada 2020 menjadi Rp 314,33 miliar pada 2021. Atas capaian ini, kami mengapresiasi Direksi karena telah bekerja dengan sinergis, kohesif, dan konsolidatif dengan seluruh pihak, sehingga Perseroan dapat bertumbuh dengan positif.

Pengawasan Dewan Komisaris dalam Implementasi Strategi Perseroan

Dewan Komisaris mengemban amanah dan tanggung jawab untuk melakukan pengawasan terhadap implementasi strategi Perseroan, khususnya atas pelaksanaan bisnis Perseroan. Berdasarkan ketentuan Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas Pasal 108 Ayat (1), Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan dan memberi nasihat kepada Direksi.

Dewan Komisaris terus melakukan pengawasan terhadap implementasi strategi Perseroan khususnya pada pelaksanaan bisnis Perseroan. Selama tahun 2021, kami telah menyampaikan sejumlah rekomendasi perbaikan berdasarkan pengawasan kami terkait implementasi strategi Perseroan, antara lain:

1. Pelaksanaan rencana bisnis Perseroan dalam hal kuantitatif maupun kualitatif terhadap realisasi rencana bisnis Perseroan, di mana Dewan Komisaris telah memberikan beberapa persetujuan terkait pengembangan investasi rumah sakit di Denpasar dan RSIA Bunda Ciputat.

In HR management, we consider that the Board of Directors has made various strategic efforts to maintain the health and safety of all employees and medical assistants. The Company complies with all recommendations, health protocols, and government regulations regarding handling the COVID-19 pandemic. To support smooth operations, the Company makes need-based organizational restructuring, future business plans, and transformations that focus on information technology, medical and risk management.

Overall, the Board of Directors succeeded in driving the growth of the Company's performance compared to the previous year. In 2021, the Company delivered Rp 1,710.76 billion in revenues, an increase of 49.00% from Rp 1,148.14 billion in 2020. In line with this increase, the Company was also able to post an increase of 27.90% growth in comprehensive income for the current year, from Rp 245.77 billion in 2020 to Rp 314.33 billion in 2021. We would like to applaud the Board of Directors for the achievement as they successfully worked in a synergistic, cohesive, and consolidative manner with all parties involved so the Company could grow positively.

Oversight of the Board of Commissioners on the Implementation of the Company's Strategy

The Board of Commissioners has the mandate and responsibility to oversee the implementation of the Company's strategy, especially in business management. Pursuant to the provisions of Law No 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies Article 108 Paragraph (1), the Board of Commissioners oversees management policies and the general course of management, both regarding the Company and the Company's business, and provides advice to the Board of Directors.

The Board of Commissioners continues to supervise the implementation of the Company's strategy, especially in business management. In 2021, we gave several recommendations for improvement based on our oversight regarding the implementation of the Company's strategy, including:

1. The implementation of the Company's business plan in terms of both quantitative and qualitative aspects of the realization of the Company's business plan, to which the Board of Commissioners has given its approvals related to the development of hospital investment in Denpasar and RSIA Bunda Ciputat.

2. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja Perseroan secara umum, khususnya terkait finansial Perseroan, rencana ekspansi bisnis Perseroan, serta perbaikan kualitas mutu pelayanan dan keselamatan pasien di setiap unit usaha. Hal ini dilakukan dengan melaksanakan tata kelola klinis dan manajerial serta implementasi manajemen risiko secara terintegrasi dan berkesinambungan, dengan demikian seluruh unit usaha dituntut mampu menerapkan tata kelola dan manajemen risiko di seluruh bagian/unit.
3. Upaya perbaikan kinerja Perseroan secara berkelanjutan, di mana setiap unit usaha diharapkan mampu melakukan pengembangan atas pelayanan, antara lain pengembangan *Center of Excellence* (COE) atas pelayanan yang ada di masing-masing unit usaha.

Pandangan atas Prospek Usaha Perseroan yang Disusun oleh Direksi

Dewan Komisaris memiliki optimisme yang tinggi bahwa industri kesehatan akan terus bertumbuh secara kuat di tahun-tahun mendatang. Dengan keahlian yang semakin mumpuni, ketersediaan tempat tidur yang semakin bertambah, serta penambahan jumlah rumah sakit dan pusat kesehatan yang meluas, masyarakat mampu memiliki akses terhadap pelayanan kesehatan dengan lebih mudah dan cepat. Hal inilah yang menggerakkan Perseroan untuk berencana melakukan ekspansi secara agresif di tahun 2022.

Perseroan telah mencadangkan dana yang cukup besar untuk berekspansi secara bertahap di tahun-tahun mendatang melalui strategi akuisisi dan pengembangan bisnis lainnya dalam ekosistem kesehatan. Kami mendukung penuh strategi dan semangat Direksi untuk memperkuat basis Perseroan di sektor kesehatan, sehingga mampu menjangkau masyarakat lebih luas dan memberikan pelayanan yang optimal.

Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perseroan

Kami senantiasa memastikan bahwa praktik *Good Corporate Governance* (GCG) dapat terselenggara dengan baik dalam setiap kegiatan usaha, terutama dalam masa pandemi yang menuntut kemampuan adaptasi yang tinggi. Dalam pandangan kami, praktik GCG Perseroan telah diterapkan dengan baik dan senantiasa melakukan perbaikan secara berkesinambungan ke depannya.

Pelaksanaan tugas Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, serta Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko untuk meningkatkan kualitas penerapan tata kelola Perseroan. Berikut adalah komposisi komite-komite di bawah Dewan Komisaris:

2. Factors that affect the performance of the Company in general, particularly related to the Company's finances, the Company's business expansion plans, as well as improving the quality of service and patient safety in each business unit. The oversight was done by implementing clinical and managerial governance as well as implementing integrated and sustainable risk management, and therefore, all business units are required to be able to implement governance and risk management in all sections/units.
3. Efforts to make continuous improvements in performance, where each business unit is expected to be able to develop services, including the development of a *Center of Excellence* (COE) for the medical services that each business unit is currently providing.

View on the Company's Business Prospects Prepared by the Board of Directors

The Board of Commissioners is highly optimistic about the continuous and robust growth of the healthcare industry in the years to come. With increasingly qualified expertise, a larger bed count, and the expansion of the number of hospitals and health centers, the Company will give easier and quicker access to the community. This is one of the Company's drivers to plan to expand aggressively in 2022.

The Company has reserved an adequate amount of funds to gradually expand in the coming years through acquisition strategies and other business developments in the health ecosystem. We fully support the strategy and the passion of the Board of Directors to strengthen the Company's base in the health sector to reach a wider community and provide optimal services.

View on the Implementation of Corporate Governance

We always ensure that *Good Corporate Governance* (GCG) can be well implemented in every business activity, especially during a pandemic that demands high adaptability. In our view, the Company's GCG practices have been implemented properly, and we will continue to make continuous improvements in the future.

In implementing its duties, the Board of Commissioners is supported by the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, and the Governance and Risk Management Committee to improve its quality. The following is the composition of the committees under the Board of Commissioners:



Komite Audit

Ketua : Chairul Radjab Nasution
 Anggota : Tiwi Setyawati
 Anggota : Marsaulina Olivia Panjaitan

Komite Nominasi dan Remunerasi

Ketua : Wishnutama Kusubandio
 Anggota : Ivan Rizal Sini
 Anggota : Rani Sofjan

Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko

Ketua : Chairul Radjab Nasution
 Anggota : Bernadette Eka. A Wahjoeni

Perseroan saat ini masih melakukan review penyempurnaan kebijakan manajemen risiko yang berfungsi sebagai pedoman utama dalam melaksanakan manajemen risiko secara komprehensif. Dalam area bisnis yang lebih spesifik seperti bidang medis, finansial, dan operasional, Perseroan menyusun kebijakan dan prosedur khusus untuk mengatur standar pelayanan masing-masing aktivitas. Seluruh kebijakan dan prosedur di PT Bundamedik Tbk merupakan bentuk pengelolaan risiko yang melekat pada setiap aktivitas operasi Perseroan yang dievaluasi dan diperbaharui minimal sekali dalam setahun.

Selama tahun 2021, Perseroan telah menyusun struktur organisasi baru guna mengupayakan rencana, strategi, program kerja tahunan dan kegiatan tata kelola dapat dilaksanakan secara berkesinambungan dan terintegrasi. Dewan Komisaris juga telah melakukan kegiatan pengawasan langsung melalui visitasi/tinjau lapangan ke beberapa unit usaha untuk memberikan berbagai masukan terkait implementasi praktik GCG dan manajemen risiko di masing-masing unit usaha. Dewan Komisaris bersama Komite Audit serta Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko telah melakukan koordinasi terkait Program Kerja Internal Auditor dan Risk Management yang akan dilaksanakan secara berjenjang melalui SPI di masing-masing unit usaha.

Dewan Komisaris senantiasa memberikan arahan untuk meningkatkan budaya sadar risiko dan memastikan bahwa budaya ini melekat di setiap level organisasi dengan menerapkan SPI yang mengacu pada Kebijakan *Internal Control* (KICN). Melalui penerapan SPI yang efektif, Perseroan dapat menjaga asetnya dengan optimal, menjamin tersedianya pelaporan keuangan dan manajerial yang terpercaya, meningkatkan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, serta meminimalisir terjadinya risiko yang dapat memengaruhi kinerja Perseroan.

Audit Committee

Chairman : Chairul Radjab Nasution
 Member : Tiwi Setyawati
 Member : Marsaulina Olivia Panjaitan

Nomination and Remuneration Committee

Chairman : Wishnutama Kusubandio
 Member : Ivan Rizal Sini
 Member : Rani Sofjan

Governance and Risk Management Committee

Chairman : Chairul Radjab Nasution
 Member : Bernadette Eka. A Wahjoeni

The Company is still conducting a review of the improvement of risk management policies which offer guidelines for implementing comprehensive risk management. In addition, in more specific business areas such as medical, financial, and operational, the Company develops specific policies and procedures to regulate service standards in each activity. All policies and procedures at PT Bundamedik Tbk are a form of risk management inherent in each of the Company's operating activities which are evaluated and updated at least once a year.

In 2021, the Company developed a new organizational structure to ensure that plans, strategies, annual work programs, and governance activities can be implemented in a sustainable and integrated manner. The Board of Commissioners was also conducting direct oversight through field visits/reviews to several business units to provide various inputs related to the implementation of GCG practices and risk management in each business unit. In addition, the Board of Commissioners, together with the Audit Committee and the Governance and Risk Management Committee, coordinated the Internal Auditor and Risk Management Work Program, which will be carried out in stages through SPI in each business unit.

The Board of Commissioners always provides direction to enhance risk awareness culture and ensures that this culture is embedded at every level of the organization by implementing SPI, which refers to the Internal Control Policy (KICN). By implementing effective SPI, the Company can optimally safeguard its assets, ensure reliable financial and managerial reporting, improve compliance with applicable laws and regulations, and minimize all risks to which the Company's performance is exposed.

Komposisi Dewan Komisaris

Efektif sejak berstatus menjadi perusahaan terbuka pada 6 Juli 2021 hingga 31 Desember 2021, komposisi Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut:

Komisaris Utama	: Ivan Rizal Sini
Wakil Komisaris Utama/	
Komisaris Independen	: Wishnutama Kusubandio
Komisaris	: Rito Alam Rizal Sini
Komisaris Independen	: Chairul Radjab Nasution

Dengan kompetensi dan pengalaman yang dimiliki setiap anggota, kami berkomitmen untuk memperkuat sinergi dengan Direksi dalam mengelola Perusahaan lebih baik lagi. Kami optimis bahwa Perseroan dapat terus berkembang di masa-masa mendatang dan meraih peluang yang prospektif.

Apresiasi

Kami memberikan apresiasi setinggi-tingginya atas upaya Direksi yang telah berhasil menjalankan tugasnya dengan baik. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada para pemegang saham atas kepercayaan yang diberikan. Kami sungguh mengapresiasi seluruh karyawan dan tenaga kesehatan yang telah berjuang bersama Perseroan, terutama dalam masa-masa yang penuh tantangan saat ini. Ke depannya, kami senantiasa berupaya memberikan yang terbaik dengan menjalankan tugas dan tanggung jawab kami secara optimal guna meningkatkan kinerja Perseroan dalam jangka panjang.

Composition of the Board of Commissioners

Effective July 6, 2021 when it became an issuer until December 31, 2021, the composition of the Company's Board of Commissioners is as follows:

President Commissioner	: Ivan Rizal Sini
Vice President Commissioner/	
Independent Commissioner	: Wishnutama Kusubandio
Commissioner	: Rito Alam Rizal Sini
Independent Commissioner	: Chairul Radjab Nasution

With the competence and experience of each member, we are committed to strengthening synergies with the Board of Directors in managing the Company even better. We are optimistic that the Company can continue to grow in the future and seize prospective opportunities.

Appreciation

We would like to give our highest appreciation for the board of directors' efforts, who have succeeded in carrying out their duties well. We also thank the shareholders for their continued trust. We appreciate all employees and health assistants who have struggled with the Company, especially in these challenging times. Going forward, we will always strive to deliver the best by carrying out our duties and responsibilities optimally in order to improve the Company's performance in the long term.

Jakarta, Mei | May 2022
Atas Nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioners,

Ivan Rizal Sini
Komisaris Utama
President Commissioner



Ikhtisar 2021
2021 Highlights



Laporan Manajemen
Management Report



Profil Perusahaan
Company Profile



Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis



Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance



Laporan Keuangan
Financial Statements

Dewan Komisaris Board of Commissioners



Rito Alam Rizal Sini
Komisaris
Commissioner

Wishnutama Kusubandio
Wakil Komisaris Utama/
Komisaris Independen
Vice President Commissioner/
Independent Commissioner

Ivan Rizal Sini
Komisaris Utama
President Commissioner

Chairul Radjab Nasution
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Laporan Direksi

Report from the Board of Directors



Peta strategi Perseroan berpusat pada 3 (tiga) pilar utama, yaitu meningkatkan eksistensi, membina kemitraan strategis, dan memperkuat fondasi bisnis utama.

The Company's strategy map has been centered on 3 (three) main pillars, namely Expanding Presence, Fostering Strategic Partnerships, and Strengthening Our Core.

Mesha Rizal Sini
Direktur Utama
President Director



Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Dengan rahmat dan karunia-Nya, Perseroan mampu melalui tahun 2021 dengan pencapaian kinerja yang optimal, walaupun sepanjang tahun masih dihadapi dengan tantangan pandemi COVID-19. Kondisi ini tentu membawa perubahan yang besar dalam semua aspek, baik ekonomi, bisnis, dan masyarakat.

Setelah sempat mengalami keterpurukan kinerja ekonomi di tahun lalu, Indonesia berhasil membalikkan keadaan dengan mencatatkan pertumbuhan kinerja positif di tahun 2021, yaitu sebesar 3,69%. Sektor jasa kesehatan dan kegiatan sosial tumbuh sebesar 10,46%, sementara industri pengolahan yang menjadi tulang punggung perekonomian juga mulai tumbuh setelah berkontraksi di tahun sebelumnya.

Secara umum, pertumbuhan sektor jasa kesehatan dan kegiatan sosial sangat dipengaruhi oleh peningkatan jumlah pasien dan pendapatan dari uji spesimen COVID-19. Pertumbuhan juga dipengaruhi oleh kenaikan insentif kesehatan terkait perawatan pasien COVID-19. Sepanjang tahun 2021, pemerintah pusat dan daerah mengucurkan dana hingga US\$34,77 miliar atau hampir Rp 500 triliun (dengan perkiraan kurs Rp 14.375 per Dolar AS) untuk sektor kesehatan.

Penawaran Umum Saham Perdana

Pada 6 Juli 2021, Perseroan resmi mencatatkan saham perdananya di Bursa Efek Indonesia, menjadikan momentum ini sebagai tonggak sejarah yang penting bagi Perseroan. Dengan kode saham BMHS, Perseroan menawarkan sebanyak 682 juta lembar saham atau sebanyak 7,93% dari modal ditempatkan dan disetor dengan harga penawaran sebesar Rp 340 per lembar saham.

Dear Shareholders and Stakeholders,

With His Grace and Blessings, the Company was able to cruise through 2021 with optimum results, although the year still saw the challenges brought about by the COVID-19 pandemic. This situation led to inevitable changes in all aspects of life, such as the economy, business, and society.

After a nosedive it took in economic performance last year, Indonesia managed to reverse the course of its economy by registering a growth of 3.69% in 2021. The health services and social activities sector grew 10.46%, while manufacturing, as the backbone of the economy, was slowly recovering, following a contraction it suffered in the previous year.

In general, the growth of the health services and social activities sectors was favored by the increase in the number of patients and income from COVID-19 specimen testing. Growth was also contributed by the increase in health incentives for COVID-19 treatment. Throughout 2021, the central and regional governments spent a total fund of US\$34.77 billion or nearly Rp 500 trillion (with an estimated exchange rate of Rp 14,375 per US Dollar) for the health sector.

Initial Public Offering

On July 6, 2021, the Company officially listed its initial shares on the Indonesia Stock Exchange, making this momentum a significant milestone. With the stock code BMHS, the Company offered 682 million shares or 7.93% of the issued and paid-up capital at an offering price of Rp 340 per share.

Dana yang diperoleh dari penawaran umum perdana ini adalah sekitar Rp 232 miliar (sebelum dikurangi biaya emisi), yang selanjutnya digunakan untuk membeli kembali sisa pokok obligasi Perseroan setelah pelaksanaan konversi obligasi serta untuk modal kerja, di antaranya pembelian obat, alat medis, dan kebutuhan penunjang lainnya guna memenuhi kebutuhan operasional terkait pelayanan kesehatan Perseroan.

Menghadapi Pandemi COVID-19

Industri kesehatan dan rumah sakit merupakan salah satu industri yang menjadi ujung tombak selama masa pandemi COVID-19 berlangsung. Sepanjang tahun 2021, industri rumah sakit dihadapkan pada tantangan untuk tetap memberikan pelayanan kesehatan yang optimal di tengah masa pandemi. Risiko keselamatan tenaga kesehatan, sumber daya manusia, ketersediaan obat-obatan dan peralatan medis merupakan sebagian dari tantangan yang harus dihadapi oleh Perseroan.

Untuk itu, Perseroan telah melakukan konsolidasi dengan seluruh unit usaha agar terus meningkatkan kapabilitas Perseroan dalam memberikan yang terbaik bagi seluruh pemangku kepentingan. Upaya ini juga disertai dengan komitmen terhadap kepedulian dan kepatuhan kami dalam memprioritaskan penerapan protokol kesehatan secara ketat guna melindungi keselamatan para tenaga kesehatan dan pasien.

Di area rumah sakit, Perseroan memfasilitasi Alat Pelindung Diri (APD) yang lengkap, aman, dan terstandarisasi untuk seluruh tenaga kesehatan. Perseroan juga melakukan penyesuaian atas pemetaan ruang perawatan dengan menetapkan sistem zonasi ketat, yaitu merah, kuning dan hijau. Zona merah dan kuning dilengkapi dengan instalasi tekanan negatif (negative pressure) yang bertujuan untuk mencegah penularan dari pasien yang dirawat ke zona hijau. Jalur masuk dan keluar karyawan, tenaga kesehatan, dan pasien juga diatur sedemikian rupa untuk meningkatkan keamanan bagi seluruh pihak.

Setiap pasien rawat jalan harus melalui proses screening ketat oleh petugas sebelum masuk ke rumah sakit. Sementara, pasien rawat inap wajib melakukan pemeriksaan PCR terlebih dahulu sebelum dilakukan tindakan operasi atau dirawat di bangsal perawatan. Perseroan juga menyediakan hotel dan kamar khusus bagi karyawan yang bekerja di rumah sakit dengan status positif COVID-19, sebagai tempat karantina sementara sebelum karyawan kembali ke tempat tinggal masing-masing. Hal ini bertujuan untuk mencegah penularan yang berpotensi terjadi di tempat kerja.

The Rp 232 billion (before deducting issuance costs) proceeds from the Initial Public Offering were then allocated to buy back the remaining principal of the Company's bonds after the bond conversion, for additional working capital, including the purchase of drugs, the procurement of medical equipment, and other operational need incurred in the Company's health services.

How We Were Dealing with the Pandemic

The health and hospital industry is one of the industries that spearheads the COVID-19 pandemic. As a result, throughout 2021, the hospital industry faced the challenge of continuing to provide optimal health services amidst the ongoing pandemic. Certain risks, such as the safety of healthcare workers, our human resources, and potential shortage in medicines and medical equipment, were among the challenges that the Company had to face as the pandemic persisted.

In response, the Company was consolidating with all business units to continue improving the Company's capabilities in consistently delivering the best for all stakeholders. We paired this effort with our unwavering commitment to our care and compliance with prioritizing the implementation of strict health protocols to protect the safety of health workers and patients.

We facilitated all health workers in our hospital areas with complete, safe, and standardized Personal Protective Equipment (PPE). The Company also adjusted the treatment room mapping by establishing a strict zoning system; red, yellow, and green. The red and yellow zones were equipped with negative pressure installations to prevent virus transmission from our inpatients to the green zone. The entry and exit routes for employees, health workers, and patients were also arranged to enhance security for everyone.

Every outpatient must undergo a strict screening process by officers before entering our hospitals. Meanwhile, inpatients were required to take a PCR test before undergoing surgery or being hospitalized in the treatment ward. The Company also provided hotels and special rooms for our hospital-based employees who were confirmed to have the virus, where they would be put under quarantine before they could go home. The protocol aimed to prevent potential virus transmission at our workplaces.



Kinerja Perusahaan

Sepanjang tahun 2021, Perseroan terus berfokus memperkuat keseimbangan model bisnisnya agar mampu memberikan pelayanan yang optimal kepada para pasien. Selain memberikan dukungan terhadap pemerintah terkait penanganan kasus COVID-19, Perseroan tetap berupaya mengoptimalkan perolehan pendapatan dari core business utama. Untuk itu, dibutuhkan fleksibilitas, adaptasi dan respon yang tangkas dalam mengelola seluruh kegiatan usaha secara seimbang agar mampu meningkatkan kinerja penjualan. Peta strategi Perseroan berpusat pada 3 (tiga) pilar utama, yaitu meningkatkan eksistensi, membina kemitraan strategis, dan memperkuat fondasi bisnis utama.

Meningkatkan Eksistensi (Expanding Presence)

Pada tahun 2021, Perseroan mencatatkan pertumbuhan bisnis non-COVID sebesar 25%. Pertumbuhan ini diiringi dengan adanya peningkatan jumlah bed sebesar 42%, penambahan 19 laboratorium Diagnos, seta penambahan rumah sakit di Palembang dan klinik yang dipersiapkan menjadi RSIA di Bali. Selain itu, Perseroan juga memperluas jangkauan layanan dengan mengakuisisi Rumah Sakit Ibu dan Anak (RSIA) Az-Zahra di Palembang dengan jumlah kapasitas 34 tempat tidur. Hal ini juga semakin memperkuat eksistensi Perseroan di Sumatera.

Membina Kemitraan Strategis (Strategic Partnership)

Sebagai bentuk upaya membina kemitraan strategis, Perseroan melakukan investasi strategis di Klinik Pintar Technologies Pte. Ltd. senilai Rp 21,5 miliar. Melalui investasi ini, Perseroan berharap dapat memperkuat ekosistem layanan kesehatannya melalui kerja sama sinergis dengan grup dan jaringan Klinik Pintar. Kemitraan ini tentunya dapat memberikan dampak positif pada kinerja dan kondisi keuangan Perseroan serta memperkuat kelangsungan usaha Perseroan di masa mendatang.

Perseroan melakukan penambahan 100 Klinik Fertilitas Indonesia (KFI) dan 10 pusat Morula IVF Indonesia yang tersebar di Sumatera, Jawa, Kalimantan, dan Sulawesi untuk memperluas jaringannya dan mengukuhkan posisinya di industri kesehatan. Perluasan ini merupakan langkah efektif untuk memperbesar skala usaha Morula, memperkuat brand dan reputasi Morula di Indonesia serta memudahkan masyarakat dalam mengakses layanan fertilitas. Saat ini, Morula IVF telah memproses 5.855 jumlah cycle, tertinggi dalam sejarahnya.

Selain itu, Perseroan juga bekerja sama dengan beragam perguruan tinggi untuk meningkatkan kompetensi SDM di bidang kesehatan baik secara internal dan eksternal, salah satunya dengan Universitas Airlangga, Surabaya. Hal ini mewujudkan peran serta BMHS dalam pembangunan berkelanjutan di Indonesia.

Company Performance

Throughout 2021, the Company continued to focus on strengthening the balance of its business model in order to provide optimal services to patients. In addition to providing support to the government regarding the handling of COVID-19 cases, the Company continued to strive to optimize revenue generation from its core business. It took flexibility, adaptation, and agile responses to manage all business activities balanced in order to improve sales performance. The Company's strategy map has been centered on 3 (three) main pillars, namely Expanding Presence, Fostering Strategic Partnerships, and Strengthening Our Core.

Expanding Presence

In 2021, the Company posted a growth of 25% in its non-COVID business. This growth was accompanied by an increase of 42% in our bed count, the addition of 19 diagnostic laboratories, and the addition of a hospital in Palembang and a clinic that was prepared as an RSIA in Bali. In addition, the Company also expanded its service coverage by acquiring the Az-Zahra Mother and Child Hospital (RSIA) in Palembang, with a total capacity of 34 beds. This has further strengthened the Company's existence in Sumatera.

Fostering Strategic Partnerships

In an effort to foster strategic partnerships, the Company made a strategic investment in Klinik Pintar Technologies Pte. Ltd. worth Rp 21.5 billion. Through this investment, the Company hopes to strengthen its healthcare ecosystem through synergistic collaboration with the Klinik Pintar group and networks. This strategic partnership will positively impact the Company's performance and financial condition while ensuring the Company's business continuity in the future.

The Company added 100 Klinik Fertilitas Indonesia s (KFI) and 10 Indonesian Morula IVF centers spread across Sumatera, Jawa, Kalimantan, and Sulawesi to expand its network and cement its position in the healthcare industry. This expansion is an effective step to enlarge Morula's business scale, strengthen Morula's brand and reputation in Indonesia and facilitate the public access to fertility services. To date, Morula IVF has processed 5,855 cycles, a historic high.

In addition, the Company also cooperates with various universities to improve HR competencies in the health sector both internally and externally, including Universitas Airlangga, Surabaya. This embodies the role of BMHS in sustainable development in Indonesia.

Memperkuat Fondasi Bisnis Utama (Strengthening Our Core)

Dalam upaya memperkuat fondasi bisnis utama, Perseroan senantiasa berkomitmen untuk memperkuat kapabilitas dan keunggulannya, seperti penggunaan teknologi robotik dalam prosedur bedah. Pada tahun 2021, RSU Bunda Jakarta dan RSIA Bunda Jakarta telah terakreditasi oleh Australian Council on Healthcare Standard International (ACHSI). Morula IVF juga merupakan satu-satunya klinik IVF di Indonesia yang telah diakreditasi oleh Reproduction Technology Accreditation Committee (RTAC) dari The Fertility Society of Australia.

Ketiga pilar ini berkontribusi secara signifikan atas capaian kinerja keuangan Perseroan yang positif selama tahun 2021. Perseroan sukses membukukan pendapatan usaha sebesar Rp 1.710,76 miliar pada 2021, meningkat sebesar 49,00% jika dibandingkan dengan tahun 2020 yaitu Rp 1.148,14 miliar. Pertumbuhan ini diiringi dengan kenaikan EBITDA sebesar 105% dan laba tahun berjalan sebesar 166,22% yaitu dari Rp 118.46 miliar pada 2020 menjadi Rp 315,36 miliar pada 2021.

Pengembangan yang Berkelanjutan

Kami menaruh perhatian penuh pada perbaikan standar mutu pelayanan dan standar waktu pelayanan. Secara berkala, kami mengawasi pencapaian kinerja dan upaya-upaya perbaikan/penyesuaian strategi yang telah dilakukan, termasuk memastikan bahwa Perseroan memiliki langkah mitigasi risiko yang komprehensif untuk meminimalisir dampak yang ditimbulkan dari risiko-risiko usaha. Kami juga terus mengembangkan Center of Excellence agar dapat melayani seluruh pasien dalam segala bidang.

Sebagai bentuk dukungan kami bagi para pemangku kepentingan dalam menghadapi pandemi COVID-19, Perseroan menyediakan layanan home care untuk mempermudah akses layanan kesehatan bagi masyarakat. Perseroan juga berkomitmen penuh mendukung upaya pemerintah menanggulangi pandemi COVID-19 dengan menambah jaringan laboratorium Diagnos untuk mendukung langkah 3T (Testing, Tracing, Treatment) serta membuka layanan rawat inap COVID-19 di 3 (tiga) Rumah Sakit Umum, termasuk penambahan 100 bed bagi pasien COVID-19.

Dari sisi digital, Perseroan terus melakukan optimalisasi digitalisasi layanan, seperti meluncurkan aplikasi My Bunda yang bertujuan untuk memenuhi kebutuhan perawatan kesehatan pasien secara efisien dan efektif. Strategi ini bertujuan untuk meningkatkan daya saing Perseroan di tengah perkembangan industri 4.0 dan eratnya kelekatan digitalisasi dalam kehidupan masyarakat saat ini.

Strengthening Our Core

In an effort to strengthen the foundation of our core business, the Company is always committed to strengthening its capabilities and advantages through, e.g., the use of robotic technology in surgical procedures. In 2021, RSU Bunda Jakarta and RSIA Bunda Jakarta were accredited by the Australian Council on Healthcare Standard International (ACHSI). In addition, Morula IVF became the only IVF clinic in Indonesia to have been accredited by the Reproduction Technology Accreditation Committee (RTAC) of The Fertility Society of Australia.

The three pillars contributed significantly to the achievement of the Company's positive financial performance in 2021. As a result, the Company successfully delivered Rp 1,710.76 billion in revenues in 2021, an increase of 49.00% compared to Rp 1,148.14 billion in 2020. This growth was accompanied by an increase in EBITDA of 105% and profit for the year of 166.22%, from Rp 118.46 billion in 2020 to Rp 315.36 billion in 2021.

Sustainable Development

We pay full attention to improving service quality standards and service time standards. Periodically, we monitor performance achievements and efforts to improve/adjust strategies that have been carried out, including ensuring that the Company has comprehensive risk mitigation measures to minimize the impact of business risks. We also continue to develop our Center of Excellence in order to serve all patients in all fields.

As a form of our support for stakeholders in dealing with the COVID-19 pandemic, the Company provides home care services to facilitate access to health services for the community. The Company is also fully committed to supporting the government's efforts to overcome the COVID-19 pandemic by adding a network of Diagnos laboratories to support the 3T (Testing, Tracing, Treatment) steps and opening COVID-19 inpatient services in 3 (three) General Hospitals, including the addition of 100 beds for COVID-19 patients.

Digitally, the Company continues to optimize its digitized services, e.g., launching the My Bunda application to meet patients' health care needs efficiently and effectively. This strategy aims to enhance the Company's competitive edges amidst industry 4.0 development and answer the increasingly common use of digitalization in people's lives.



Sepanjang tahun 2021, seluruh anggota Direksi berperan penuh dalam merumuskan strategi-strategi yang akan dilakukan serta terlibat dalam setiap pengambilan keputusan. Guna memastikan setiap strategi berjalan sesuai rencana, Direksi mengadakan rapat internal secara rutin untuk membahas perkembangan Perseroan. Setiap anggota Direksi juga melakukan rapat dan koordinasi secara aktif dengan unit usaha terkait agar tercipta hubungan kerja yang komunikatif, partisipatif, dan interaktif.

Prospek Usaha

Memasuki tahun 2022, industri kesehatan terutama rumah sakit masih menjadi garda terdepan, dikarenakan pelayanan kesehatan akan selalu menjadi kebutuhan utama di masa pandemi COVID-19 yang masih akan berlanjut. Kami percaya bahwa pertumbuhan perekonomian, kondisi usaha, dan khususnya kesehatan masyarakat akan terus meningkat seiring dengan penurunan kasus aktif COVID-19 yang didukung partisipasi masyarakat dalam program vaksinasi sesuai anjuran pemerintah. Untuk itu, peran dan keterlibatan Perseroan dalam menyediakan pelayanan dan fasilitas kesehatan menjadi sangat penting.

Perseroan tetap berfokus pada ketiga pilar utamanya, yaitu meningkatkan eksistensi, membina kemitraan strategis, dan memperkuat fondasi bisnis utama untuk meningkatkan kinerjanya di tahun-tahun mendatang. Dalam upaya memperluas ekosistem jaringan Perseroan, kami menargetkan adanya penambahan 2-3 rumah sakit baru, 1-2 pusat Morula IVF Indonesia, pertumbuhan sebesar 30% atas jumlah klinik IVF, serta penambahan 20 laboratorium Diagnos. Perseroan juga memiliki proyek green field, di mana lahannya akan digunakan untuk pengembangan ekosistem rumah sakit seperti laboratorium dan klinik bayi tabung, termasuk distribusi farmasi melalui Global Bunda Farma untuk penambahan cabang.

Kemudian, Perseroan terus mempererat jalinan kerja sama dan kemitraan dengan sejumlah mitra strategis, pemerintah, dan perguruan tinggi. Untuk memperkuat fondasi bisnis utamanya, Perseroan telah merencanakan berbagai strategi pengembangan bisnis di tahun 2022, yang melakukan ekspansi dan akuisisi sejumlah rumah sakit di Jabodetabek. Perseroan berkomitmen untuk melakukan perbaikan secara berkelanjutan melalui integrasi sistem kerja dan peningkatan kualitas layanan kepada pelanggan.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Sebagai perusahaan terbuka, Perseroan menyadari pentingnya membangun sebuah sistem tata kelola yang terintegrasi dan terstruktur. Untuk itu, Perseroan telah membentuk organ-organ GCG dengan ruang lingkup tugas dan tanggungjawab yang jelas. Seluruh organ GCG wajib menjalankan tugasnya

Throughout 2021, all members of the Board of Directors played their full role in formulating strategies and were involved in every decision making. To ensure that each strategy was executed according to plan, the Board of Directors held regular internal meetings to discuss progress. Each member of the Board of Directors also conducted meetings and actively coordinated with related business units to create a communicative, participatory, and interactive working relationship.

Business Prospects

As we embark on 2022, the health industry, especially hospitals, will remain at the forefront because health services will always be a foremost need during the ongoing COVID-19 pandemic. We believe that economic growth, business landscape, and especially public health will continue to improve as the pandemic diminishes to insignificance as more people participate in the vaccination program as recommended by the government. Therefore, the role and involvement of the Company in the healthcare services and facilities is crucial.

The Company will remain focused on its three main pillars: expanding its presence, fostering strategic partnerships, and strengthening its core to improve our performance in the coming years. In an effort to expand the Company's network ecosystem, we are targeting to open 2-3 new hospitals, 1-2 Indonesian Morula IVF centers, a 30% growth in the number of IVF clinics, and the addition of 20 diagnos laboratories. The Company also has a greenfield project, with some land areas on which our hospital ecosystem, such as laboratories and IVF clinics, including pharmaceutical distribution through Global Bunda Farma for additional branches, are planned to be developed.

Then, the Company will continue to strengthen cooperation and partnerships with several strategic partners, the Government, and prominent universities. To strengthen the foundation of its core business, the Company has planned various business development strategies in 2022, including the expansion and acquisition of several hospitals in the Greater Jakarta Area. In addition, the Company is committed to continuous improvement through the integration of work systems and improvement in the quality of service to customers.

Corporate Governance Implementation

As now an issuer, the Company realizes the importance of building an integrated and structured governance system. To that end, the Company has established GCG organs with a clear scope of duties and responsibilities. All GCG organs are required to carry out their duties objectively and independently.

dengan objektif dan independen. Kami senantiasa melakukan penilaian, pengawasan dan evaluasi terhadap organ-organ GCG agar mampu mengoptimalkan kegiatan usaha Perseroan.

Perubahan Komposisi Direksi

Sejak efektif berstatus sebagai perusahaan terbuka pada 6 Juli 2021 hingga 31 Desember 2021, tidak terdapat perubahan pada komposisi Direksi. Dengan demikian, komposisi Direksi Perseroan per 31 Desember 2021 adalah:

Direktur Utama : Mesha Rizal Sini
 Direktur : Nurhadi Yudiyantho
 Direktur : Taufik Santoso
 Direktur : Tedy Homogin

Apresiasi

Kami bersyukur bahwa Perseroan mampu melewati tahun 2021 dengan capaian kinerja yang baik. Atas capaian ini, kami menyampaikan apresiasi mendalam kepada Dewan Komisaris yang telah memberikan arahan dan masukan kepada Direksi. Kami juga memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas dedikasi dan pengorbanan seluruh tenaga kesehatan dalam memberikan pelayanan yang tulus kepada seluruh pasien di tengah masa pandemi COVID-19.

Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi terhadap pencapaian kinerja Perseroan sepanjang tahun 2021. Kami akan tetap waspada dengan menjalankan protokol kesehatan secara ketat dan disiplin, dan berharap masyarakat akan terus memperkuat imunitas dengan mengikuti program vaksinasi dari Pemerintah, sehingga kita semua dapat keluar dari masa pandemi untuk bersama-sama menjalani kehidupan yang sejahtera.

In addition, we continuously evaluate, monitor, and evaluate GCG organs in order to optimize the Company's business activities.

Changes in Board of Directors Composition

Effective July 6, 2021, it became an issuer until December 31, 2021, there had been no change in the composition of the Board of Directors. Thus, the composition of the Company's Board of Directors as of December 31, 2021, is as follows:

President Director : Mesha Rizal Sini
 Director : Nurhadi Yudiyantho
 Director : Taufik Santoso
 Director : Tedy Homogin

Appreciation

We are grateful that the Company was able to pass 2021 with strong achievements. For that, we express our deep appreciation to the Board of Commissioners for their valuable direction and input to us. We also give our highest appreciation for the dedication and effort that all health workers have put into providing sincere service to all patients during the COVID-19 pandemic.

Finally, we would like to thank everyone involved who has contributed to the achievement of the Company's performance throughout 2021. We will remain vigilant by implementing strict and disciplined health protocols and hope that the community will continue to strengthen immunity by following the Government's vaccination program so we together can put the pandemic behind us and live a prosperous life.

Jakarta, Mei | May 2022

Atas Nama Direksi,
 On behalf of the Board of Directors,

Mesha Rizal Sini
 Direktur Utama
 President Director



Direksi Board of Directors



Taufik Santoso
Direktur
Director

Nurhadi Yudiyanto
Direktur
Director

Mesha Rizal Sini
Direktur Utama
President Director

Tedy Homogin
Direktur
Director

PROFIL PERUSAHAAN

Corporate Profile



PHILIPS



Identitas Perusahaan

Company Identity

Nama Perusahaan Company Name	PT Bundamedik Tbk
Bidang Usaha Business Field	Aktivitas rumah sakit swasta, poliklinik swasta, dan rumah sakit lainnya secara langsung serta rumah sakit swasta, poliklinik swasta, rumah sakit lainnya, pelayanan kesehatan, dan pelayanan penunjang kesehatan melalui perusahaan anak dan perusahaan asosiasi. Direct activities of private hospitals, private polyclinics, and other hospitals, as well as indirect activities of private hospitals, private polyclinics, other hospitals, health services, and health support services through subsidiary companies and associated companies.
Tanggal Pendirian Date of Establishment	13 April 1978 April 13, 1978
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Establishment	Akta Pendirian Perseroan Terbatas No. 21 tanggal 13 April 1978, yang dibuat di hadapan Adlan Yulizar, S.H., Notaris di Jakarta Deed of Establishment of a Limited Liability Company No. 21 dated April 13, 1978, made in the presence of Adlan Yulizar, S.H., Notary in Jakarta
Modal Dasar Authorized Capital	Rp 400.000.000
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and fully deposited capital	Rp 172.068.323.520
Kode Saham Stock Code	BMHS
Alamat Address	PT Bundamedik Tbk Jl. Teuku Cik Ditiro No. 28 Menteng, Jakarta 10350 – Indonesia Telp. (021) 3192-3344 Phone Fax. (021) 3190-5915 Situs web: www.bmhs.co.id Website E-mail: corsec@bmhs.co.id



Sekilas Perusahaan

Company Overview



Perseroan didirikan dengan nama PT Bundamedik berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas No. 21 tertanggal 13 April 1978, yang dibuat di hadapan Adlan Yulizar, S.H., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian tersebut telah memperoleh pengesahan Menteri Kehakiman berdasarkan Surat Keputusan No. YA.5/160/18 tanggal 28 September 1978 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 555 tanggal 3 Juni 1988. Perubahan terakhir Anggaran Dasar Perseroan adalah sebagaimana dinyatakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran Dasar Perseroan No. 60 tanggal 9 Maret 2021 sebagaimana telah diubah sebagian berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No.5 tanggal 1 April 2021. Keduanya dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta Selatan.

The Company was established under the name of PT Bundamedik based on the Deed of Establishment of a Limited Liability Company No. 21 dated April 13, 1978, made in the presence of Adlan Yulizar, S.H., Notary in Jakarta. The Deed of Establishment has been approved by the Minister of Justice based on Decree No. YA.5/160/18 dated September 28, 1978, and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 555 dated June 3, 1988. The latest amendment to the Company's Articles of Association is as stated in the Deed of Statement of Meeting Resolutions on the Amendment to the Company's Articles of Association No. 555. 60 dated March 9, 2021, as partially amended based on the Deed of Statement of Meeting Resolutions No. 5 dated April 1, 2021. Both were made in the presence of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta.

Perseroan mendirikan anak perusahaan yang menjalankan kegiatan usaha dalam bidang aktivitas rumah sakit swasta, berturut-turut PT Bunda Minang Citra pada 1995 dan PT Citra Ananda pada 2005. Selanjutnya pada 2007, Perseroan mendirikan perusahaan asosiasi bernama PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk yang bergerak dalam bidang aktivitas pelayanan penunjang kesehatan. Perseroan juga memiliki anak perusahaan yang bergerak di bidang penyediaan jasa ambulans bernama PT Emergency Response Indonesia, konsultan manajemen layanan klinik gigi bernama PT Prima Dental Medika, konsultan manajemen layanan klinik fisioterapi bernama PT Sasana Mitra Bunda, konsultan manajemen layanan teknologi reproduksi berbantu bernama PT Morula Indonesia dan anak perusahaannya, hotel, *medical tourism*, konsultasi manajemen bernama PT Bunda Medika Wisesa, serta distributor obat dan alat kesehatan bernama PT Bunda Global Pharma.

Pada 6 Juli 2021, Perseroan menjadi perusahaan terbuka dan resmi menyandang nama PT Bundamedik Tbk dengan memperdagangkan 620 juta saham biasa ke publik. Dengan rekam jejak dan reputasi yang telah terbangun dengan baik, saat ini Perseroan fokus dalam penyediaan layanan kesehatan terdepan di Indonesia, didukung oleh ekosistem layanan kesehatan yang terintegrasi.

Keterangan Perubahan Nama

Perseroan tidak melakukan perubahan nama sejak tanggal pendiriannya.

Respectively, the Company established a subsidiary that carries out business activities in private hospital activities through PT Bunda Minang Citra in 1995 and PT Citra Ananda in 2005. Subsequently, in 2007, the Company established an associated company named PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk, which is engaged in health support services. The Company also has a subsidiary engaged in providing ambulance services named PT Emergency Response Indonesia, a dental clinic service management consulting named PT Prima Dental Medika, a physiotherapy clinic service, and management consulting named PT Sasana Mitra Bunda, an assisted reproductive technology service and management consulting named PT Morula Indonesia and its subsidiaries, hotels, medical tourism, and management consulting named PT Bunda Medika Wisesa, as well as a distributor of drugs and medical devices named PT Bunda Global Pharma.

By trading 620 million common shares to the public on July 6, 2021, the Company became a public company and officially bore the name PT Bundamedik Tbk. With a proven track record and reputation, the Company is now focusing on providing leading healthcare services in Indonesia, backed by an integrated healthcare ecosystem.

Information of Name Amendment

The Company has not changed its name since the date of its establishment.



Ikhtisar 2021
2021 Highlights



Laporan
Manajemen
Management
Report



Profil Perusahaan
Company Profile



Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis



Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance



Laporan Keuangan
Financial Statements

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

Jejak Langkah

Milestones

1973

Rumah Sakit Ibu dan anak Bunda Jakarta sebagai rumah sakit pertama yang didirikan Perseroan dan pertama kali didirikan oleh Dr. Rizal Sini, SpOG. Bunda Mother and Children Hospital Jakarta as the first hospital established by the Company and was firstly established by Dr. Rizal Sini, SpOG.

1995

- Perseroan mendirikan anak perusahaan bernama PT Bunda Minang Citra.
- Rumah Sakit Umum Bunda Padang mulai beroperasi.
- The Company established a subsidiary company named PT Bunda Minang Citra.
- Bunda General Hospital Padang started operating.

2005

- Perseroan mendirikan anak perusahaan bernama PT Citra Ananda.
- Rumah Sakit Ibu dan Anak Citra Ananda mulai beroperasi.
- The Company established a subsidiary named PT Citra Ananda.
- Citra Ananda Mother and Children Hospital starts operating.

2007

Perseroan mendirikan perusahaan asosiasi bernama PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk. The Company established an associated company named PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk.

2010

Perseroan mendirikan anak perusahaan bernama PT Prima Dental Medika. The Company established a subsidiary named PT Prima Dental Medika.

1978

- Perseroan didirikan dengan nama PT Bundamedik.
- Kerjasama dengan Queen Elizabeth Hospital dan University of Adelaide, Australia
- The Company was established under the name of PT Bundamedika.
- Cooperation with Queen Elizabeth Hospital and University of Adelaide, Australia

1997

- Perseroan mengoperasikan Klinik IVF pertama.
- Pendirian Klinik Fertilitas Morula ("KFM") oleh Perseroan.
- The Company operates the first IVF Clinic.
- Establishment of Morula Fertility Clinic ("KFM") by the Company.

2006

KFM mengganti nama menjadi Morula IVF Jakarta dan direstrukturisasi sebagai anak perusahaan Perseroan. KFM changed its name to Morula IVF Jakarta and was restructured as a subsidiary of the Company.

2008

RSU Bunda Margonda mulai beroperasi. RSU Bunda Margonda start operating

2012

- Perseroan mendirikan anak perusahaan bernama PT Morula Indonesia, PT Visiscan Indonesia, PT Sasana Mitra Bunda
- Rumah sakit pertama yang memperkenalkan operasi dengan sistem robotik (*robotic surgery*) untuk operasi invasive minimal.
- The Company established subsidiaries named PT Morula Indonesia, PT Visiscan Indonesia, PT Sasana Mitra Bunda
- The first hospital to introduce surgery with a robotic system (*robotic surgery*) for minimally invasive surgery.



2016

- Perseroan mendirikan anak perusahaan bernama PT Bunda Medika Wisesa.
- Morula IVF Indonesia mengakuisisi klinik Melinda di Bandung.
- Morula IVF Indonesia memperkenalkan teknologi baru yaitu *Time Lapse Embryo Monitoring System*.
- Diakreditasi oleh The Reproductive Technology Accreditation Committee (RTAC) – Fertility Society of Australia.
- The Company established a subsidiary named PT Bunda Medika Wisesa.
- Morula IVF Indonesia acquired Melinda clinic in Bandung.
- Morula IVF Indonesia introduced a new technology, namely the Time Lapse Embryo Monitoring System.
- Accredited by The Reproductive Technology Accreditation Committee (RTAC) – Fertility Society of Australia.

2013

Perseroan mengakuisisi 3 (tiga) klinik fertilitas di bawah Morula IVF Indonesia di Padang, Margonda, dan Surabaya.
The Company acquired 3 (three) fertility clinics under Morula IVF Indonesia in Padang, Margonda and Surabaya.

2018

Morula IVF Indonesia mengakuisisi klinik IVF di Tangerang dan Yogyakarta.
Morula IVF Indonesia acquired IVF clinics in Tangerang and Yogyakarta.

2020

Grand Opening Laboratorium Klinik Diagnos Padang.
Grand Opening of Diagnostic Clinical Laboratory Padang

2015

Morula IVF Indonesia menjadi klinik IVF pertama untuk memperkenalkan *Pre-implantation Genetic Screening (PGS)*.
Morula IVF Indonesia became the first IVF clinic to introduce Pre-implantation Genetic Screening (PGS).

2019

Grand Opening Klinik BIC Vida, Laboratorium Klinik Diagnos Ciputat & Klinik Onkologi RSU Bunda Jakarta.
Grand Opening of BIC Vida Clinic, Ciputat Diagnostic Clinical Laboratory & Oncology Clinic at Bunda General Hospital Jakarta.

2017

- Perseroan mendirikan anak perusahaan bernama PT BMHS Diklat Indonesia dan PT Bunda Global Pharma.
- Morula IVF Indonesia Mengakuisisi klinik IVF di Makassar dan Pontianak.
- Morula IVF Indonesia beroperasi dengan entitas sendiri.
- The Company established subsidiaries named PT BMHS Diklat Indonesia and PT Bunda Global Pharma.
- Morula IVF Indonesia acquired IVF clinics in Makassar and Pontianak.
- Morula IVF Indonesia operates with its own entity.

2021

- Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana pada 6 Juli 2021 dengan kode saham BMHS.
- Perseroan mendirikan Bunda Medika Dewata
- Perseroan melakukan akuisisi atas PT Pintu Ilmu, pemilik dan pengelola RSIA Az Zahra Palembang.
- The Company conducted an Initial Public Offering on July 6, 2021 with the stock code BMHS.
- The Company established Bunda Medika Dewata
- The Company acquired PT Pintu Ilmu, the owner and manager of RSIA Az Zahra Palembang.

Visi dan Misi

Vision and Mission

VISI vision

Menjadi rumah sakit terdepan dalam pelayanan kesehatan swasta dalam bidang ibu dan anak Indonesia khususnya di Jakarta dengan pelayanan berkualitas tinggi.

To become a leading hospital for private healthcare services in the specialty of Indonesian mothers and children particularly in Jakarta, by providing high-quality services.

MISI mission

1. Mengembangkan pelayanan jasa rumah sakit yang berkualitas tinggi kepada masyarakat yang dilayani, khususnya ibu dan anak.
 2. Mengembangkan kualitas pelayanan medis dan non medis yang prima di dukung oleh sumber daya manusia yang berkualitas.
 3. Mengembangkan pelayanan jasa rumah sakit dengan selalu mengikuti kemajuan teknologi.
 4. Mengembangkan sarana dan prasarana rumah sakit yang nyaman dan berfungsi secara optimal.
1. Develop high-quality hospital services for the communities served, especially for mothers and children.
 2. Develop excellent medical and non-medical services quality supported by qualified human resources.
 3. Develop hospital services by staying abreast of technological developments.
 4. Develop hospital facilities and infrastructure that are comfortable and function optimally.



Tata Nilai Values

Sebelas Kriteria Baik Budaya Bunda

1. Sopan
2. Menguasai tentang Pekerjaan
3. Jujur
4. Bekerja produktif
5. Bersemangat kerja
6. Bertanggungjawab
7. Disiplin
8. Mampu bekerja sama
9. Berani bergagas dan berkeputusan
10. Berkepemimpinan
11. Setia atau loyal berlaku untuk semua

Eleven Good Criteria for Bunda's Culture

1. Politeness
2. Work Mastery
3. Honesty
4. Productivity
5. Work Passion
6. Responsibility
7. Discipline
8. Ability to work together
9. Dare to think and make decisions
10. Leadership
11. Loyalty or loyalty applies to all

Kegiatan Usaha

Business Activities

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan Perseroan adalah rumah sakit dan pelayanan kesehatan. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:

- a. Aktivitas rumah sakit swasta;
- b. Aktivitas poliklinik swasta; dan
- c. Aktivitas rumah sakit lainnya.

Untuk mencapai maksud dan tujuan serta untuk menunjang kegiatan usaha utama Perseroan tersebut di atas, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha penunjang sebagai berikut:

- a. Aktivitas pelayanan kesehatan yang dilakukan oleh paramedis; dan
- b. Aktivitas pelayanan penunjang kesehatan.

Per 31 Desember 2021, Perseroan masih melakukan seluruh kegiatan usaha di atas.

According to Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's purposes and objectives are hospitals and health services. In order to achieve these goals and objectives, the Company may engage in the following business activities:

- a. Private hospital activities;
- b. Private polyclinic activities;
- c. Other hospital activities

To achieve the goals and objectives mentioned above, as well as to support the Company's primary business activities, the Company may engage in the following supporting business activities:

- a. Healthcare services activities performed by paramedics;
- b. Health support service activities.

As of December 31, 2021, the Company was still engaged in the aforementioned business activities.



Layanan Kesehatan

Healthcare Services

Perseroan merupakan penyedia layanan kesehatan khusus di Indonesia dengan *Center of Excellence* dalam menyediakan layanan kesehatan bagi ibu dan anak serta memiliki ekosistem layanan kesehatan yang terintegrasi. Layanan kesehatan yang ditawarkan oleh Perseroan, anak perusahaan dan perusahaan asosiasi mencakup:

The Company is a specialized health service provider in Indonesia with a Center of Excellence in providing health services for mothers and children and an integrated health service ecosystem. The following health services are provided by the Company, its subsidiaries, and associated companies:



Rumah Sakit Hospital

Perseroan dan anak perusahaan memiliki 2 (dua) rumah sakit ibu dan anak serta 3 (tiga) rumah sakit umum.

The Company and its subsidiaries have 2 (two) mother and children hospitals and 3 (three) general hospitals.



Klinik Umum General Clinic

Perseroan mengoperasikan 2 (dua) klinik umum yang berlokasi di Jakarta dan Bekasi yang menyediakan layanan seperti poli spesialis kebidanan dan kandungan, poli spesialis anak, poli kulit dan estetika, poli gigi dan mulut, poli umum, *medical check-up*, poli penyakit dalam, poli gizi dan farmasi.

The Company operates two general clinics in Jakarta and Bekasi that offer services such as obstetrics and gynecology specialist poly, child specialist poly, skin and aesthetic poly, dental and oral poly, general poly, medical check-ups, internal medicine poly, poly nutrition, and pharmacy.



Klinik IVF (Bayi Tabung) IVF Clinic (In vitro fertilization)

Melalui MI, Perseroan memiliki 10 klinik Morula IVF Indonesia yang tersebar di Indonesia dan telah menguasai 46%* pangsa pasar untuk klinik IVF.

*Sumber: Perhimpunan Fertilisasi In Vitro Indonesia (Perfitri), 2018

Through MI, the Company owns 10 Indonesian Morula IVF clinics spread across Indonesia and has controlled 46%* market share for IVF clinics.

*Source: Indonesian In Vitro Fertilization Association (Perfitri), 2018



Laboratorium Diagnostik Diagnostic Laboratory

Didukung oleh 14 laboratorium yang tersebar di Indonesia dengan model *hub and spoke* yang efektif, DLU menyediakan tes rutin dan esoterik dengan fokus pada produk-produk genomik.

Supported by 14 (fourteen) laboratories spread across Indonesia with an effective hub and spoke model, DLU provides routine and esoteric tests focusing on genomic products.



Pedagang Besar Farmasi
Pharmaceutical Wholesalers

Sebagai saluran distribusi farmasi terpusat, BGP memenuhi 95% kebutuhan obat bagi Perseroan dan anak perusahaan.

As a centralized pharmaceutical distribution channel, BGP fulfills 95% of the drug needs of the Company and its subsidiaries.



Layanan Pendukung
Support Service

Perusahaan Anak juga menyediakan layanan seperti evakuasi medis (*medical evacuation*), klinik gigi dan fisioterapi.



Subsidiaries also provide services such as medical evacuation, dental clinics and physiotherapy



Perhotelan
Hotelier

BMW memiliki 1 (satu) hotel yang berlokasi di daerah Menteng dengan nama Hotel Daima Norwood.

BMW has 1 (one) hotel located in the Menteng area under the name Hotel Daima Norwood.



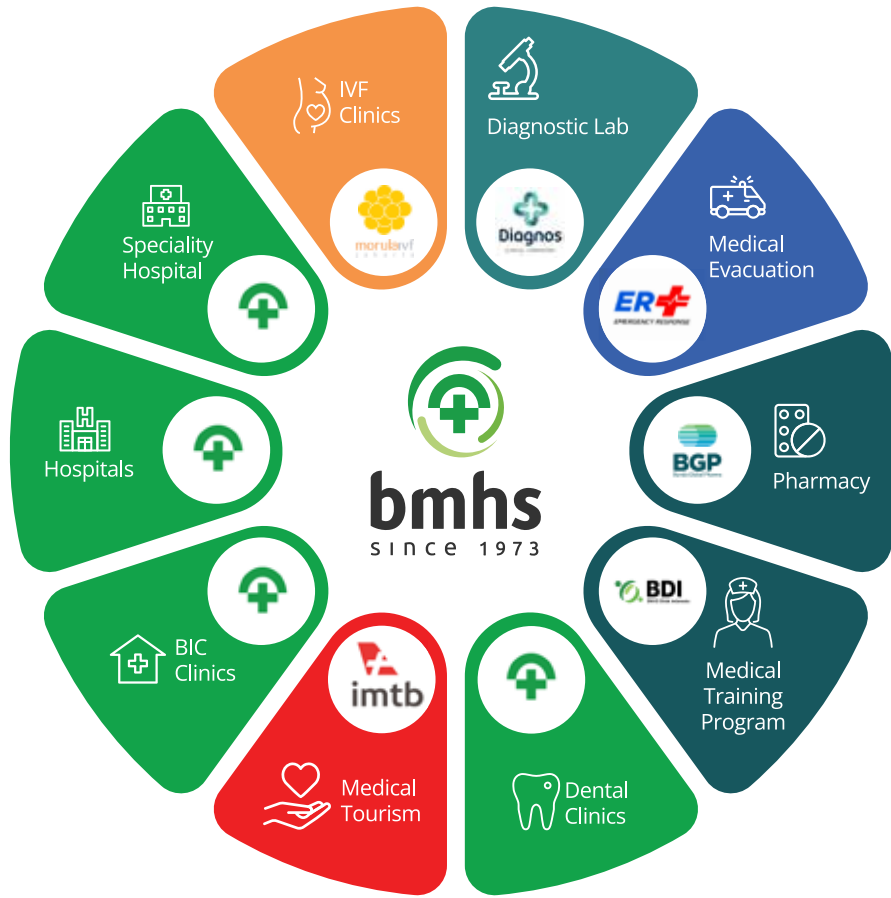
Medical Tourism
Medical Tourism

Melalui BMW, IMTB didirikan sebagai bentuk upaya Perseroan untuk mengembangkan wisata medis di Indonesia.

IMTB was founded by BMW as part of the Company's efforts to develop medical tourism in Indonesia.

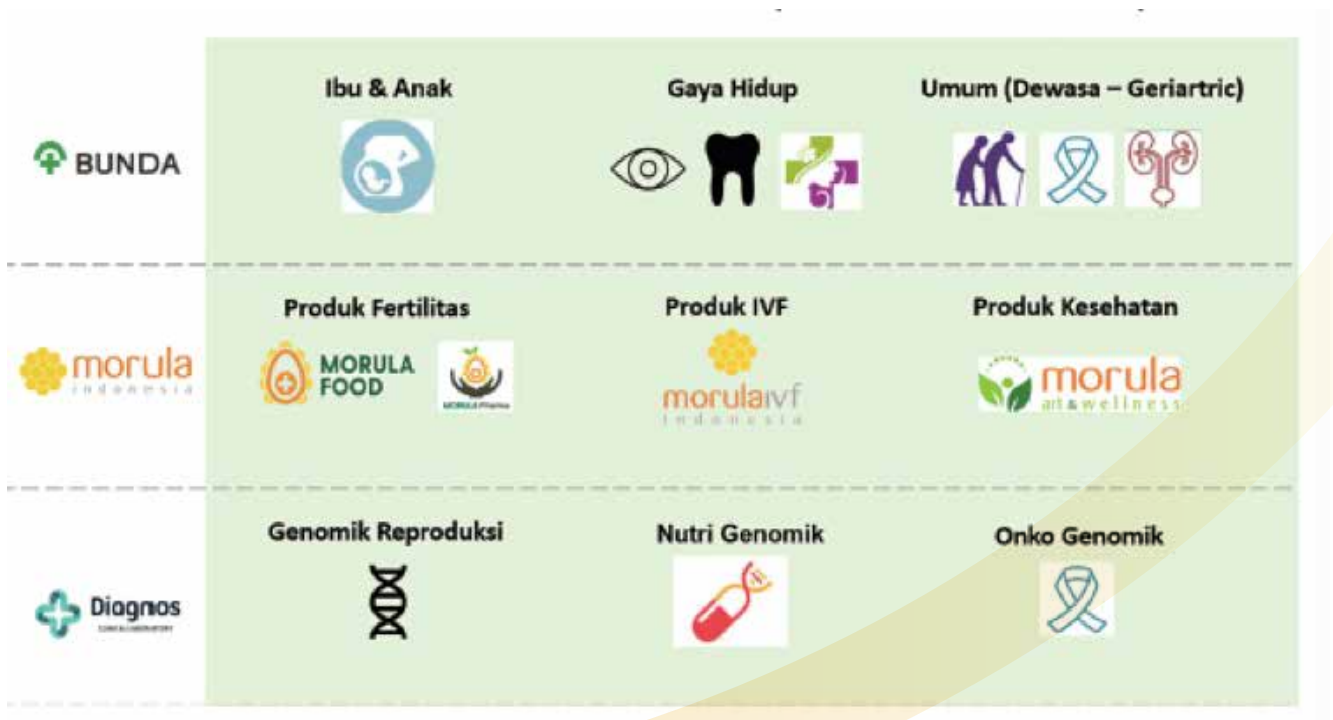
Selain itu, salah satu layanan unggulan yang dimiliki adalah *Robotic Surgery*. Perseroan merupakan penyedia layanan *Robotic Surgery* pertama di Indonesia untuk operasi minimal invasif secara terpadu dan komprehensif. Layanan unggulan lain yang disediakan oleh Perseroan adalah Bunda Heart Center, Brain & Spine Center, Neuro Center, dan Radiodiagnostic Center. Diagram berikut menggambarkan unit bisnis yang dimiliki Perseroan, anak perusahaan dan perusahaan asosiasi, sesuai kategori layanan kesehatan yang diberikan:

In addition, robotic surgery is one of its superior services. The Company is Indonesia's first integrated and comprehensive robotic surgery service provider for minimally invasive surgery. Bunda Heart Center, Brain & Spine Center, Neuro Center, and Radiodiagnostic Center are also excellent services provided by the Company. The diagram below depicts the business units owned by the Company, its subsidiaries, and associated companies, based on the type of health services provided:



Berikut adalah grafik yang menggambarkan pelayanan kesehatan yang disediakan oleh Perseroan, anak perusahaan dan perusahaan asosiasi untuk setiap fase dalam siklus kehidupan:

The following chart illustrates the health services provided by the Company, its subsidiaries, and associated companies for each phase in the life cycle:



Wilayah Operasional

Operational Area





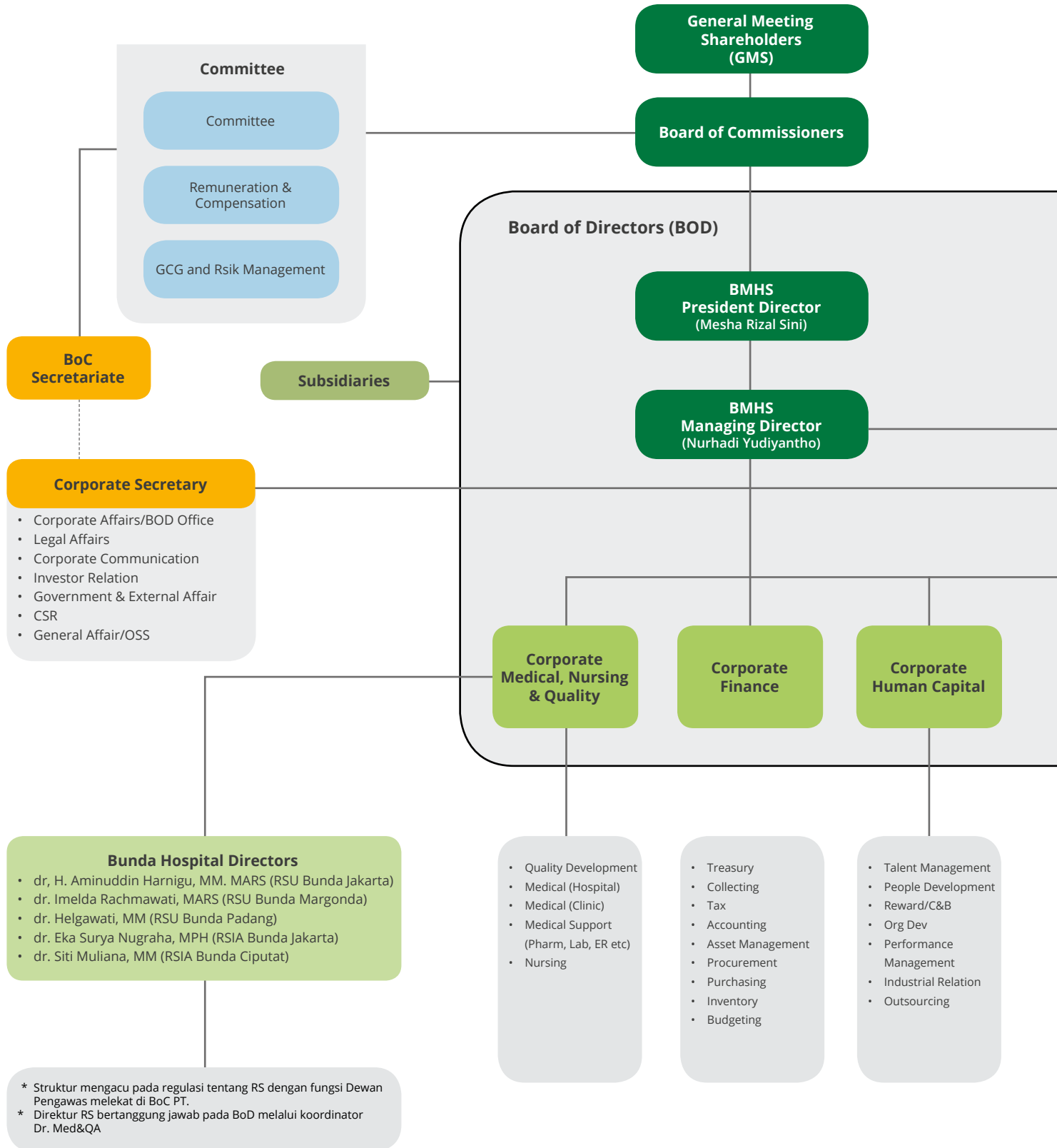
Daftar Rumah Sakit, Klinik dan Laboratorium

List of Hospitals, Clinics and Laboratories

Rumah Sakit	Hospital
1 Rumah Sakit Ibu dan Anak Bunda Jakarta	Mother and Children Hospital Jakarta
2 Rumah Sakit Umum Bunda Jakarta	Bunda General Hospital Jakarta
3 Rumah Sakit Umum Bunda Margonda	Bunda General Hospital Margonda
4 Rumah Sakit Umum Bunda Padang	Bunda General Hospital Padang
5 Rumah Sakit Ibu dan Anak Citra Ananda	Citra Ananda Mother and Children Hospital
Klinik Bayi Tabung	IVF Clinic
1 Morula IVF Jakarta	Morula IVF Jakarta
2 Morula IVF Bandung	Morula IVF Bandung
3 Morula IVF Margonda	Morula IVF Margonda
4 Morula IVF Surabaya	Morula IVF Surabaya
5 Morula IVF Makassar	Morula IVF Makassar
6 Morula IVF Pontianak	Morula IVF Pontianak
7 Morula IVF Tangerang	Morula IVF Tangerang
8 Morula IVF Jogjakarta	Morula IVF Jogjakarta
9 Morula IVF Ciputat	Morula IVF Ciputat
10 Morula IVF Padang	Morula IVF Padang
Klinik Umum	General Clinic
1 Klinik BIC Pacific Place	BIC Pacific Place Clinic
2 Klinik BIC Vida Bekasi	BIC Vida Clinic Bekasi
Morula Lounge	Morula Lounge
1 Morula Lounge Sanur Bali	Morula Lounge Sanur Bali
Laboratorium Klinik	Clinical Laboratory
1 Laboratorium Diagnos Ciputat	Diagnos Laboratory Ciputat
2 Laboratorium Diagnos Denpasar Bali	Diagnos Laboratory Denpasar Bali
3 Laboratorium Padang	Laboratory Padang
4 Laboratorium Makassar	Laboratory Makassar
5 Laboratorium Diagnos Graha Bakti Medika Klungkung Bali (PKS)	Diagnos Graha Bakti Medika Klungkung Bali (PKS) Laboratory
6 Laboratorium Diagnos Klinik dokter bersama Renon Bali (PKS)	Diagnos Klinik dokter bersama Renon Bali (PKS) Laboratory
7 Laboratorium Diagnos RSUD Bunda Margonda	Diagnos RSUD Bunda Margonda Laboratory
8 Laboratorium Diagnos RSIA Bunda Jakarta	Diagnos RSIA Bunda Jakarta Laboratory
9 Laboratorium Diagnos Genomics RSIA Bunda Jakarta	Diagnos Genomics RSIA Bunda Jakarta Laboratory
10 Laboratorium Diagnos RSUD Bunda Jakarta	Diagnos RSUD Bunda Jakarta Laboratory
11 Outlet Diagnos Klinik BIC Vida Bekasi	Diagnos BIC Clinic Vida Bekasi Outlet
12 Outlet Diagnos Klinik Morula Bethsaida	Diagnos Morula Bethsaida Clinic Outlet
13 Outlet Diagnos Klinik BIC Pacific Place	Diagnos BIC Pacific Place Clinic Outlet
14 Outlet Diagnos Klinik Primecare Panglima Polim	Diagnos Primecare Panglima Polim Clinic Outlet

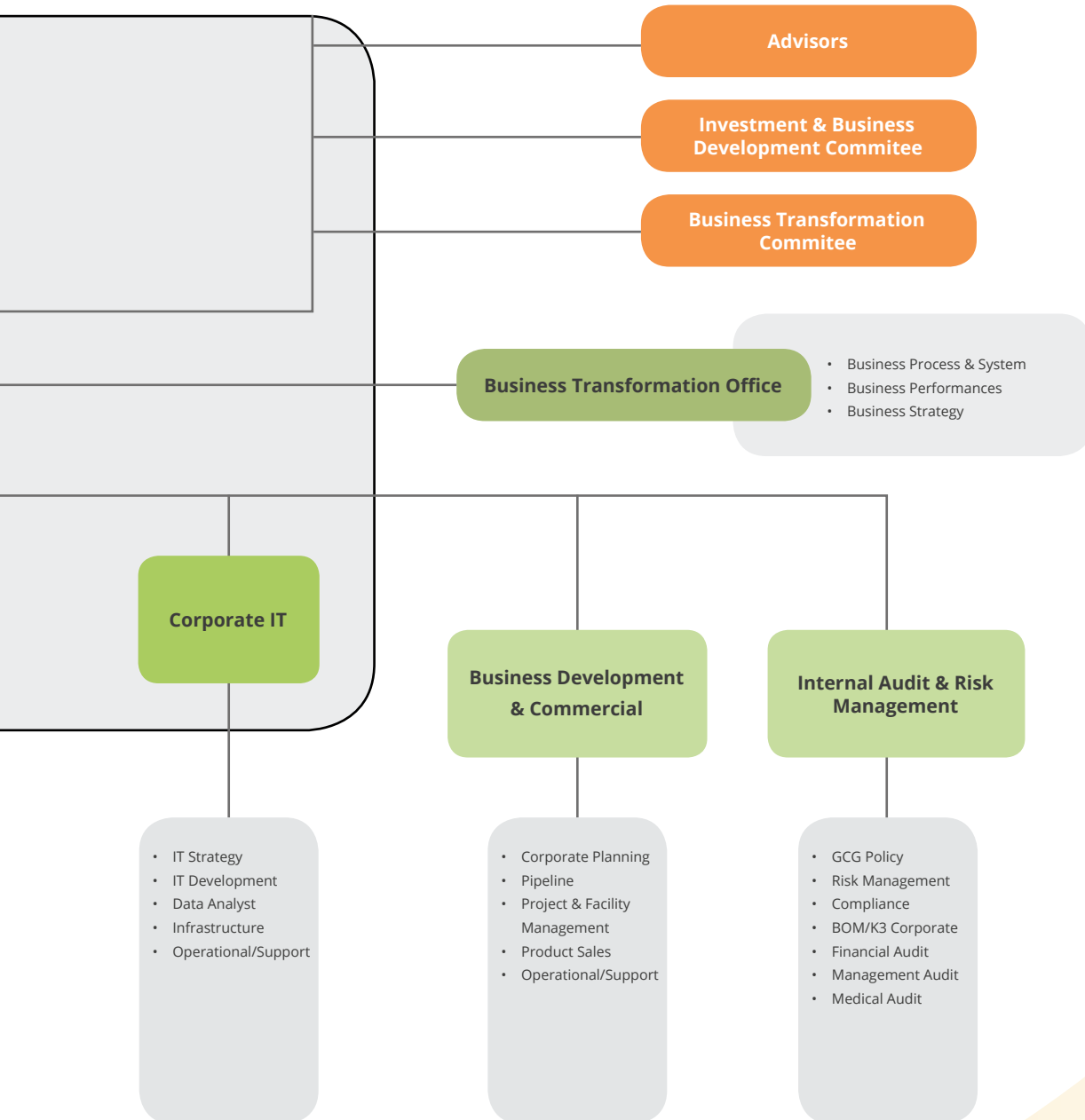
Struktur Organisasi

Organization Structure





bmhs
SINCE 1973



Keanggotaan dalam Asosiasi/Organisasi

Keanggotaan dalam Asosiasi/Organisasi

Perseroan terdaftar sebagai anggota di:

- Asosiasi Emiten Indonesia
- Indonesian Corporate Secretary Association
- Perhimpunan Rumah Sakit
- Seluruh Indonesia-Asosiasi Rumah Sakit Swasta Indonesia.

The Company has been registered as the member of:

- Association of Indonesian Issuers
- Indonesian Corporate Secretary Association
- Indonesian Hospital Association
- Indonesian Private Hospital Association.

Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi

Composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Tidak terdapat perubahan komposisi pada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sejak 31 Desember 2021 hingga Laporan Tahunan ini diterbitkan.

Dewan Komisaris

Komposisi Dewan Komisaris Perseroan per 31 Desember 2021 adalah:

- Komisaris Utama : Ivan Rizal Sini
- Wakil Komisaris Utama/Komisaris Independen : Wishnutama Kusubandio
- Komisaris : Rito Alam Rizal Sini
- Komisaris Independen: Chairul Radjab Nasution

Direksi

Komposisi Direksi Perseroan per 31 Desember 2021 adalah:

- Direktur Utama : Mesha Rizal Sini
- Direktur : Nurhadi Yudiyantho
- Direktur : Taufik Santoso
- Direktur : Tedy Homogin

Since December 31, 2021, until the publication of this Annual Report, there has been no change in the composition of the Company's Board of Commissioners and Directors.

Board of Commissioners

The composition of the Company's Board of Commissioners as of December 31, 2021 is as follows:

- President Commissioner: Ivan Rizal Sini
- Deputy President Commissioner/Independent Commissioner: Wishnutama Kusubandio
- Commissioner: Rito Alam Rizal Sini
- Independent Commissioner: Chairul Radjab Nasution

Board of Directors

The composition of the Company's Board of Directors as of December 31, 2021 is as follows:

- President Director: Mesha Rizal Sini
- Director: Nurhadi Yudiyantho
- Director: Taufik Santoso
- Director: Tedy Homogin



Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioners Profile



Ivan Rizal Sini
Komisaris Utama
President Commissioner

Warga Negara Indonesia, 48 tahun, berdomisili di Indonesia.

Dasar Hukum Pengangkatan

Beliau menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak 2016, berdasarkan Akta Notaris Arry Supratno, SH No. 39 Tanggal 14 November 2019.

Riwayat Pendidikan

Beliau memperoleh gelar Sarjana Kedokteran dari Universitas Indonesia pada 1996, lulus Kualifikasi OB/GYN di Member of Royal Australian and NZ College of Obstetricians and Gynecologists Melbourne pada 2001, lulus Kualifikasi OB/GYN di Fellow of Royal Australian and NZ College of Obstetricians and Gynecologists pada 2004, gelar Diploma in Reproductive Medicine dari University of Western Sydney pada 2005, gelar Spesialis Obstetri & Ginekologi dari Universitas Indonesia pada 2006, dan gelar Master of Minimally Invasive Surgery (MMIS) dari University of Adelaide pada 2013.

Riwayat Jabatan

Memulai karir di Women's and Children's Hospital Adelaide sebagai Resident Medical Officer (1997), WCH Adelaide sebagai Specialist Registrar (1998-1999), Lyell McEwin Hospital Adelaide sebagai Senior Specialist Registrar (2000), Mount Gambier Hospital sebagai Registrar/ Flying Doctor (2001), Royal Adelaide Hospital sebagai Oncology Registrar (2001), The Queen Elizabeth Hospital Adelaide sebagai Gynecology Surgery Senior Registrar (2002), Reproductive Medicine Repromed sebagai Fellow (2003), Research staff Department of O&G University of Adelaide sebagai Research Staff (2003-sekarang), Repromed Darwin IVF Center sebagai Head of Clinician (2004-2005), Royal Darwin Hospital sebagai O & G Consultant (2004-2005), Morula IVF Jakarta sebagai Penanggung Jawab Klinik BIC (2005-2013), dan Bunda Margonda Hospital sebagai Direktur (2006-2010).

Rangkap Jabatan

Per 31 Desember 2021, beliau juga menjabat sebagai:

- Direktur Utama PT Bunda Investama Indonesia (sejak 2014)
- Direktur Utama PT Bunda Medika Wisesa (sejak 2016)
- Komisaris Utama PT Bundamedik Tbk (sejak 2016)
- Komisaris Utama PT Bunda Global Pharma (sejak 2017)
- Komisaris Utama PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk (sejak 2018)
- Komisaris Utama PT CRM Bangun Husada (sejak 2018)
- Direktur Utama PT Morula Indonesia (sejak 2018)
- Komisaris Utama PT Daima Citra Prima (sejak 2018)
- Registered Medical Practitioner in Australia (sejak 2019)
- Obstetrician & Gynecologist di Bunda Hospital Group (sejak 2019).

Hubungan Afiliasi

Informasi mengenai hubungan afiliasi diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini, bab Tata Kelola Perusahaan.

Indonesian citizen, 48 years old, domiciled in Indonesia.

Legal Basis of Appointment:

He has served as the Company's President Commissioner since 2016, based on Notarial Deed of Arry Supratno, SH No. 39 dated November 14, 2019.

Educational Background

He obtained his Bachelor of Medicine degree from the University of Indonesia in 1996, graduated with OB/GYN qualification as a member of the Royal Australian and NZ College of Obstetricians and Gynecologists Melbourne in 2001, and graduated with OB/GYN qualification as a fellow of the Royal Australian and NZ College of Obstetricians and Gynecologists in 2004, a Diploma in Reproductive Medicine from the University of Western Sydney in 2005, a Specialist in Obstetrics & Gynecology from the University of Indonesia in 2006, and a Master of Minimally Invasive Surgery (MMIS) from the University of Adelaide in 2013.

Employment History

He began his professional career as a Resident Medical Officer at Women's and Children's Hospital Adelaide (1997), Specialist Registrar at WCH Adelaide (1998-1999), Senior Specialist Registrar at Lyell McEwin Hospital Adelaide (2000), Registrar/Flying Doctor at Mount Gambier Hospital (2001), Oncology Registrar at Royal Adelaide Hospital (2001), Gynecology Surgery Senior Registrar at The Queen Elizabeth Hospital Adelaide (2002), Fellow of Reproductive Medicine Repromed (2003), Research Staff at Research staff Department of O&G University of Adelaide (2003-present), Head of Clinician at Repromed Darwin IVF Center (2004-2005), O&G Consultant at Royal Darwin Hospital (2004-2005), Person in Charge of BIC Clinic at Morula IVF Jakarta (2005-2013), and Director at Bunda Margonda Hospital (2006-2010).

Concurrent Position

As of December 31, 2021, he also served as:

- President Director of PT Bunda Investama Indonesia (since 2014)
- President Director of PT Bunda Medika Wisesa (since 2016)
- President Commissioner of PT Bundamedik Tbk (since 2016)
- President Commissioner of PT Bunda Global Pharma (since 2017)
- President Commissioner of PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk (since 2018)
- President Commissioner of PT CRM Bangun Husada (since 2018)
- President Director of PT Morula Indonesia (since 2018)
- President Commissioner of PT Daima Citra Prima (since 2018)
- Registered Medical Practitioner in Australia (since 2019)
- Obstetrician & Gynecologist at Bunda Hospital Group (since 2019).

Affiliation

Information regarding affiliate relationships is disclosed in the Corporate Governance chapter of this Annual Report.



Wishnutama Kusubandio

Wakil Komisaris Utama & Komisaris Independen

Deputy President Commissioner & Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, 50 tahun, berdomisili di Indonesia.

Dasar Hukum Pengangkatan

Beliau menjabat sebagai Wakil Komisaris Utama dan Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2021, berdasarkan Akta No. 60 Tahun 2021.

Riwayat Pendidikan

Beliau lulus Coursework in Communication and Navy Reserve Officers Training Corps (ROTC) di The Military College of Vermont, Norwich University, Vermont pada 1992, lulus Coursework in Television Production di Emerson College pada 1994, lulus Communication Degree di Mount Ida College, Massachusetts pada 1994, lulus GE Management Development Institute's GE South East Asia Executive Program di Crotonville, New York pada 2008, dan lulus Harvard Business School's Competing in the Age of Digital Platforms di Harvard University pada 2021.

Riwayat Jabatan

Memulai karir di WHDH-TV, INC. A CBS Affiliate sebagai Assistant Director on Air Promotion (1993-1994), Indosiar sebagai Supervisor On Air Promotion (1994-1995), sebagai Producer Director (1995-1997), sebagai Executive Producer (1997-1998), sebagai Non Drama Section Head (1998-1999), dan sebagai Production Manager (1999-2001), Trans TV sebagai Production & Facilities Division Head (2001-2004), sebagai Chief Operating Officer (2004-2006), sebagai Wakil Direktur Utama/Chief Operating Officer (2006-2008), dan sebagai Direktur Utama/Chief Executive Officer (2006-2008), Trans 7 sebagai Direktur Utama/Chief Executive Officer (2008-2012), Detik.com sebagai Direktur (2011-2012), NET TV sebagai Direktur Utama (2012-2019) dan sebagai Komisaris Utama (2019), Asian Games 2018 sebagai Director of Ceremonies and Events (2016-2017), Asian Television Awards sebagai Advisory Board (2016-2019), OCC Asian Games 2018 sebagai Creative Director (2017-2018), Kumparan sebagai Komisaris (2017-2019), Asosiasi Televisi Nasional Indonesia sebagai Ketua Umum (2017-2019), Tokopedia sebagai Komisaris (2019), serta Menteri Pariwisata dan Ekonomi Kreatif dan Kepala Badan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif Republik Indonesia Kabinet Indonesia Maju (2019-2020).

Rangkap Jabatan

Per 31 Desember 2021, beliau juga menjabat sebagai:

- Komisaris Utama Noice (sejak 2021)
- Komisaris Tokopedia (sejak 2021)
- Komisaris Utama Telkomsel (sejak 2021)

Hubungan Afiliasi

Informasi mengenai hubungan afiliasi diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini, bab Tata Kelola Perusahaan.

Indonesian citizen, 50 years old, domiciled in Indonesia.

Legal Basis of Appointment

He has served as Deputy President Commissioner and Independent Commissioner of the Company since 2021, based on Deed No. 60 Year 2021.

Educational Background

He graduated from coursework in Communication and Navy Reserve Officers Training Corps (ROTC) at The Military College of Vermont, Norwich University, Vermont, in 1992, graduated from Coursework in Television Production at Emerson College in 1994, and graduated with a Communication Degree from Mount Ida College, Massachusetts in 1994, graduated from GE South East Asia Executive Program at GE Management Development Institute, Crotonville, New York in 2008, and graduated coursework in Competing in the Age of Digital Platforms at Harvard Business School, Harvard University in 2021.

Employment History

He began his professional career as an Assistant Director of Air Promotion at WHDH-TV, INC. A CBS Affiliate (1993-1994), Supervisor On Air Promotion (1994-1995), Producer Director (1995-1997), Executive Producer (1997-1998), Non Drama Section Head (1998-1999), and Production Manager (1999-2001) at Indosiar, Production & Facilities Division Head (2001-2004), Chief Operating Officer (2004-2006), Deputy President Director/Chief Operating Officer (2006-2008), and President Director/Chief Executive Officer (2006-2008) at Trans TV, President Director/Chief Executive Officer (2008-2012) at Trans 7, Director at Detik.com (2011-2012), President Director (2012-2019) and President Commissioner (2019) at NET TV, Director of Ceremonies and Events at 2018 Asian Games (2016-2017), Advisory Board at Asian Television Awards (2016-2019), Creative Director at OCC Asian Games 2018 (2017-2018), Commissioner at Kumparan (2017-2019), Chairmain at Indonesian National Television Association (2017-2019), Commissioner at Tokopedia (2019), as well as the Minister of Tourism and Creative Economy and Head of the Tourism and Creative Economy Agency of the Republic of Indonesia for the Advanced Indonesia Cabinet (2019-2020).

Concurrent Position

As of December 31, 2021, he also served as:

- President Commissioner of Noice (since 2021)
- Commissioner of Tokopedia (since 2021)
- President Commissioner of Telkomsel (since 2021)

Affiliation

Information regarding affiliate relationships is disclosed in the Corporate Governance chapter of this Annual Report.



Rito Alam Rizal Sini
Komisaris
Commissioner

Warga Negara Indonesia, 42 tahun, berdomisili di Indonesia.

Dasar Hukum Pengangkatan

Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak 2019 berdasarkan Akta Notaris Arry Supratno, SH No. 39 Tanggal 14 November 2019.

Riwayat Pendidikan

Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti pada 2000.

Riwayat Jabatan

Beliau memulai karir di Standard Chartered Bank sebagai Marketing Supervisor (2001-2002) dan PT Sispro Informasi Teknologi sebagai Production Manager (2004-2007).

Rangkap Jabatan

Per 31 Desember 2021, beliau juga menjabat sebagai:

- Direktur PT Brandina Kuliner Utama (sejak 2015)
- Direktur PT Sispro Informasi Teknologi (sejak 2016)
- Direktur PT Daima Citra Prima (sejak 2018)
- Komisaris PT Bunda Investama Indonesia (sejak 2018)
- Komisaris PT Bunda Minang Citra (sejak 2019)
- Direktur PT CRM Bangun Persada (sejak 2019)
- Komisaris PT Citra Ananda (sejak 2019)
- Komisaris PT Bundamedik Tbk (sejak 2019)
- Komisaris PT Bunda Ipiti Investama (sejak 2020)

Hubungan Afiliasi

Informasi mengenai hubungan afiliasi diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini, bab Tata Kelola Perusahaan.

Indonesian citizen, 42 years old, domiciled in Indonesia.

Legal Basis of Appointment

He has served as Commissioner of the Company since 2019, based on Notarial Deed of Arry Supratno, SH No. 39 dated November 14, 2019.

Educational Background

He obtained his Bachelor of Economics degree from Trisakti University in 2000.

Employment History

He began his professional career as a Marketing Supervisor at Standard Chartered Bank (2001-2002) and Production Manager at PT Sispro Information Technology (2004-2007).

Concurrent Position

As of December 31, 2021, he also served as:

- Director of PT Brandina Kuliner Utama (since 2015)
- Director of PT Sispro Information Technology (since 2016)
- Director of PT Daima Citra Prima (since 2018)
- Commissioner of PT Bunda Investama Indonesia (since 2018)
- Commissioner of PT Bunda Minang Citra (since 2019)
- Director of PT CRM Bangun Persada (since 2019)
- Commissioner of PT Citra Ananda (since 2019)
- Commissioner of PT Bundamedik Tbk (since 2019)
- Commissioner of PT Bunda Ipiti Investama (since 2020)

Affiliation

Information regarding affiliate relationships is disclosed in the Corporate Governance chapter of this Annual Report.



Chairul Radjab Nasution - Komisaris Independen
 Komisaris Independen
 Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, 64 tahun, berdomisili di Indonesia.

Dasar Hukum Pengangkatan

Beliau menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak 2021 berdasarkan Akta No. 60 Tahun 2021.

Riwayat Pendidikan

Beliau memperoleh gelar Dokter di Fakultas Kedokteran Universitas Indonesia pada 1982, lulus Pendidikan Dokter Spesialis Penyakit Dalam di Universitas Indonesia pada 1991, gelar Magister Manajemen Rumah Sakit di Universitas Gadjah Mada pada 2000 dan gelar Doktor Ilmu Kedokteran dan Kesehatan di Universitas Gadjah Mada pada 2019.

Riwayat Jabatan

Beliau memulai karir di Puskesmas Idanogawo sebagai Kepala Puskesmas (1983-1985), RSUP Fatmawati Jakarta sebagai Dokter Spesialis Penyakit Dalam (1992-2011), sebagai Kepala Instalasi Rawat Inap (1994-1995), sebagai Kepala Bagian Sekretariat (1995-1996), sebagai Kepala Bidang Pelayanan Medik (2001-2003), dan sebagai Direktur Medik dan Keperawatan (2004-2005), RSUP M Djamil Padang sebagai Direktur Utama (2008), RSUP Fatmawati Jakarta sebagai Direktur Utama (2008-2011), Kementerian Kesehatan RI sebagai Direktur Bina Upaya Kesehatan Rujukan (2011-2014), RS Haji Jakarta sebagai Direktur Utama (2008-2012) dan sebagai Anggota Dewan Pengawas (2014-2016), RSUP Adam Malik Medan sebagai Ketua Dewan Pengawas (2013-2015), Kementerian Kesehatan RI sebagai Staf Ahli Menteri Bidang Globalisasi dan Teknologi Kesehatan (2015-2016) dan sebagai Plt. Direktur Jenderal Pelayanan Kesehatan (2015).

Rangkap Jabatan

Per 31 Desember 2021, beliau juga menjabat sebagai Dewan Pengawas BPJS Kesehatan sebagai Ketua Dewan Pengawas (2016-2021).

Hubungan Afiliasi

Informasi mengenai hubungan afiliasi diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini, bab Tata Kelola Perusahaan.

Indonesian citizen, 64 years old, domiciled in Indonesia.

Legal Basis of Appointment

He has served as the Company's Independent Commissioner since 2021 based on Deed No. 60 Year 2021.

Educational Background

He earned a Doctor's degree from the Faculty of Medicine, the University of Indonesia in 1982, graduated from Internal Medicine Specialist Doctor Education Program at the University of Indonesia in 1991, Master's degree in Hospital Management at Gadjah Mada University in 2000, and a Doctor's degree in Medicine and Health Sciences at Gadjah Mada University in 2019.

Employment History

He began his professional career as a Head of Public Health Center at Idanogawo Health Center (1983-1985), Internal Medicine Specialist (1992-2011), Head of Inpatient Installation (1994-1995), Head of Secretariat Division (1995-1996), Head of Medical Services (2001-2003), Director of Medical and Nursing (2004-2005) and President Director (2008-2011) at Fatmawati Hospital Jakarta, President Director at RSUP M Djamil Padang (2008), Director of Referral Health Efforts at The Ministry of Health RI (2011-2014), President Director (2008-2012) and Member of the Supervisory Board (2014-2016) at Jakarta Hajj Hospital, Chairman of the Supervisory Board at Adam Malik Hospital Medan (2013-2015), Expert Staff of Globalization and Health Technology Sector (2015-2016) and Acting (Plt.) Director General of Health Services (2015) at The Ministry of Health Republic of Indonesia.

Concurrent Position

As of December 31, 2021, he also serves as Chairman of the Supervisory Board of BPJS Kesehatan (2016-2021).

Affiliation

Information regarding affiliate relationships is disclosed in the Corporate Governance chapter of this Annual Report.



Profil Direksi

Board of Directors Profile



Mesha Rizal Sini
Direktur Utama
President Director

Warga Negara Indonesia, 47 tahun, berdomisili di Indonesia.

Dasar Hukum Pengangkatan

Beliau menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak 2019 berdasarkan Akta Notaris Arry Supratno, SH No. 39 Tanggal 14 November 2019.

Riwayat Pendidikan

Beliau memperoleh gelar Sarjana Teknik Mesin dari Universitas Trisakti pada 1996 dan gelar Master of Engineering Science dari University of New South Wales, Australia pada 1999.

Riwayat Jabatan

Memulai karir di PT Omedata Electric Gajah Tunggal Group sebagai Account Manager (1997-1999), PT Bunda Global Pertama sebagai Direktur (2004-2014), CV Buana Sejahtera sebagai Direktur (2007-2012), PT Timur Prima Utama sebagai Direktur (2008-2012), dan PT Tenaga Satu Persada sebagai Komisaris (2012-2018).

Rangkap Jabatan

Per 31 Desember 2021, beliau juga menjabat sebagai:

- Komisaris Utama PT Tenaga Prima Persada (sejak 2006)
- Direktur Utama PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk (sejak 2007)
- Komisaris PT Prima Satu Persada (sejak 2013)
- Komisaris PT Bunda Investama Indonesia (sejak 2014)
- Direktur Utama PT Agung Multi Berjaya (sejak 2014)
- Komisaris PT Morula Indonesia (sejak 2016)
- Direktur Utama PT Vizirip Global Tour (sejak 2017)
- Komisaris PT Bunda Minang Citra (sejak 2017)
- Komisaris Utama PT Bunda Ipiti Investama (sejak 2018)
- Komisaris Utama PT BMHS Diklat Indonesia (sejak 2018)
- Komisaris PT CRM Bangun Persada (sejak 2018)
- Direktur Utama PT Daima Citra Prima (sejak 2018)
- Persero Komanditer CV Bunda Lenen Utama (sejak 2018)
- Komisaris Utama PT Morula IVF Yogyakarta (sejak 2018)
- Anggota Pembina Yayasan Daima Indonesia (sejak 2019)
- Komisaris Utama (PT Bunda Medika Wisesa (sejak 2019)
- Direktur Utama PT Citra Ananda (sejak 2019)
- Komisaris PT Brandina Kuliner Utama (sejak 2019)
- Komisaris Utama PT Moosa Genetika Farmindo (sejak 2019)

Hubungan Afiliasi

Informasi mengenai hubungan afiliasi diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini, bab Tata Kelola Perusahaan.

Indonesian citizen, 47 years old, domiciled in Indonesia.

Legal Basis of Appointment

He has served as the Company's President Director since 2019, based on Notarial Deed of Arry Supratno, SH No. 39 dated November 14, 2019.

Educational Background

He obtained a Bachelor's degree in Mechanical Engineering from Trisakti University in 1996 and a Master of Engineering Science degree from the University of New South Wales, Australia, in 1999.

Employment History

He began his professional career as an Account Manager at PT Omedata Electric Gajah Tunggal Group (1997-1999), Director at PT Bunda Global Pertama (2004-2014), Director at CV Buana Sejahtera (2007-2012), Director at PT Timur Prima Utama (2008- 2012), and Commissioner at PT Tenaga Satu Persada (2012-2018).

Concurrent Position

As of December 31, 2021, he also served as:

- President Commissioner of PT Tenaga Prima Persada (since 2006)
- President Director of PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk (since 2007)
- Commissioner of PT Prima Satu Persada (since 2013)
- Commissioner of PT Bunda Investama Indonesia (since 2014)
- President Director of PT Agung Multi Berjaya (since 2014)
- Commissioner of PT Morula Indonesia (since 2016)
- President Director of PT Vizirip Global Tour (since 2017)
- Commissioner of PT Bunda Minang Citra (since 2017)
- President Commissioner of PT Bunda Ipiti Investama (since 2018)
- President Commissioner of PT BMHS Education and Training Indonesia (since 2018)
- Commissioner of PT CRM Bangun Persada (since 2018)
- President Director of PT Daima Citra Prima (since 2018)
- Limited Partner of CV Bunda Lenen Utama (since 2018)
- President Commissioner of PT Morula IVF Yogyakarta (since 2018)
- Member of the Trustees of the Daima Indonesia Foundation (since 2019)
- President Commissioner of PT Bunda Medika Wisesa (since 2019)
- President Director of PT Citra Ananda (since 2019)
- Commissioner of PT Brandina Kuliner Utama (since 2019)
- President Commissioner of PT Moosa Genetics Farmindo (since 2019)

Affiliation

Information regarding affiliate relationships is disclosed in the Corporate Governance chapter of this Annual Report.



Nurhadi Yudiyantho
Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, 50 tahun, berdomisili di Indonesia.

Dasar Hukum Pengangkatan

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak 2019 berdasarkan Akta Notaris Arry Supratno, SH No. 39 Tanggal 14 November 2019.

Riwayat Pendidikan

Beliau memperoleh gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Udayana pada 1995.

Riwayat Jabatan

Memulai karir di Rumah Sakit Siloam Bali sebagai Direktur Business Development (1999-2014), PT Trisaka Reksa Waluya sebagai Direktur (1999-2014), PT Medika Sarana Traliansia sebagai Direktur (1999-2014), Rumah Sakit BIMC Nusa Dua sebagai Chief Operating Officer (1999-2014), PT Elang Medika Corpora (EMC Hospital) sebagai Chief Executive Officer (2015), PT JMM Consulting sebagai Founder & Managing Director (2017), dan PT Puteri Aulia Dita Medica sebagai Chief Executive Officer (2018).

Rangkap Jabatan

Per 31 Desember 2021, beliau juga menjabat sebagai:

- Komisaris PT Morula Indonesia (sejak 2020)
- Komisaris PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk (sejak 2020).

Hubungan Afiliasi

Informasi mengenai hubungan afiliasi diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini, bab Tata Kelola Perusahaan.

Indonesian citizen, 50 years old, domiciled in Indonesia.

Legal Basis of Appointment

He has served as Director of the Company since 2019, based on Notarial Deed of Arry Supratno, SH No. 39 dated November 14, 2019.

Educational Background

He obtained a Bachelor's degree in Accounting from Udayana University in 1995.

Employment History

He began his professional career as a Director of Business Development at Siloam Hospital Bali (1999-2014), Director at PT Trisaka Reksa Waluya (1999-2014), Director at PT Medika Sarana Traliansia (1999-2014), Chief Operating Officer at BIMC Hospital Nusa Dua (1999-2014), Chief Executive Officer at PT Elang Medika Corpora (EMC Hospital) (2015), Founder & Managing Director at PT JMM Consulting (2017), and Chief Executive Officer at PT Puteri Aulia Dita Medica (2018).

Concurrent Position

As of December 31, 2021, he also served as:

- Commissioner of PT Morula Indonesia (since 2020)
- Commissioner of PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk (since 2020).

Affiliation

Information regarding affiliate relationships is disclosed in the Corporate Governance chapter of this Annual Report.



Ikhtisar 2021
2021 Highlights



Laporan
Manajemen
Management
Report



Profil Perusahaan
Company Profile



Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis



Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance



Laporan Keuangan
Financial Statements



Taufik Santoso
Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, 51 tahun, berdomisili di Indonesia.

Dasar Hukum Pengangkatan

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak 2019 berdasarkan Akta Notaris Arry Supratno, SH No. 39 Tanggal 14 November 2019.

Riwayat Pendidikan

Beliau memperoleh gelar Sarjana Kedokteran dari Universitas Indonesia pada 1994 dan gelar Magister Administrasi Rumah Sakit dari Universitas Indonesia pada 2016.

Riwayat Jabatan

Beliau memulai karir di Puskesmas Sukadamai Babattoman MUBA Sumatera Utara (PPT) sebagai Kepala Puskesmas (1995-1998), Meuraxa Hospital Banda Aceh sebagai Direktur (1998-2000), Puskesmas Meuraxa Banda Aceh sebagai Kepala Puskesmas (2000-2001), Cengkareng Hospital Jakarta sebagai Clinical Support Unit Head (2003-2006), Pondok Indah Hospital Group (Corporate) sebagai Senior Manager of Quality and Risk (2006-2013), dan Sahid Sahirman Memorial Hospital Jakarta sebagai Chief Executive Officer (2013-2017).

Rangkap Jabatan

Per 31 Desember 2021, beliau tidak memiliki rangkap jabatan baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik.

Hubungan Afiliasi

Informasi mengenai hubungan afiliasi diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini, bab Tata Kelola Perusahaan.

Indonesian citizen, 51 years old, domiciled in Indonesia.

Legal Basis of Appointment

He has served as Director of the Company since 2019, based on Notarial Deed of Arry Supratno, SH No.39 dated November 14, 2019.

Educational Background

He obtained a Bachelor of Medicine degree from the University of Indonesia in 1994 and a Master's degree in Hospital Administration from the University of Indonesia in 2016.

Employment History

He began his professional career as a Head of Public Health Center at Sukapeace Babattoman Public Health Center MUBA North Sumatra (PPT) (1995-1998), Director at Meuraxa Hospital Banda Aceh (1998-2000), Head of Public Health Center at Meuraxa Health Center Banda Aceh (2000-2001), Clinical Support Unit Head at Cengkareng Hospital Jakarta (2003-2006), Senior Manager of Quality and Risk at Pondok Indah Hospital Group (Corporate) (2006-2013), and Chief Executive Officer at Sahid Sahirman Memorial Hospital Jakarta (2013-2017).

Concurrent Position

As of December 31, 2021, he does not have concurrent positions either as a member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors, and/or committee member, as well as other positions inside and outside the Issuer or Public Company.

Affiliation

Information regarding affiliate relationships is disclosed in the Corporate Governance chapter of this Annual Report.



Tedy Homogin
Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, 38 tahun, berdomisili di Indonesia.

Dasar Hukum Pengangkatan

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak 2021 berdasarkan Akta No. 60 Tahun 2021.

Riwayat Pendidikan

Beliau memperoleh gelar Bachelor of Science, Computer Science dari San Fransisco State University pada 2004 dan gelar Master of Business Administration dari San Fransisco State University pada 2007.

Riwayat Jabatan

Beliau memulai karir di Accenture Inc. sebagai Business Analyst Assistant Manager (2008-2012), PT Mitra Adiperkasa Tbk sebagai IT Senior Manager (2013-2018), PT MAP Boga Adiperkasa Tbk sebagai Head of IT (2016-2018), dan PT Citarasa Prima Indonesia Berjaya sebagai Direktur IT (2018-2020).

Rangkap Jabatan

Per 31 Desember 2021, beliau tidak memiliki rangkap jabatan baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik.

Hubungan Afiliasi

Informasi mengenai hubungan afiliasi diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini, bab Tata Kelola Perusahaan.

Indonesian citizen, 38 years old, domiciled in Indonesia.

Legal Basis of Appointment

He has served as Director of the Company since 2021 based on Deed No. 60 Year 2021.

Educational Background

He obtained a Bachelor of Science degree in Computer Science from San Francisco State University in 2004 and a Master of Business Administration degree from San Francisco State University in 2007.

Employment History

He began his professional career as a Business Analyst Assistant Manager at Accenture Inc. (2008-2012), IT Senior Manager at PT Mitra Adiperkasa Tbk (2013-2018), Head of IT at PT MAP Boga Adiperkasa Tbk (2016-2018), and IT Director at PT Citarasa Prima Indonesia Berjaya (2018-2020).

Concurrent Position

As of December 31, 2021, he does not have concurrent positions either as a member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors, and/or committee member as well as other positions both inside and outside the Issuer or Public Company.

Affiliation

Information regarding affiliate relationships is disclosed in the Corporate Governance chapter of this Annual Report.



Komposisi Pemegang Saham

Shareholders Composition

Komposisi Pemegang Saham Perseroan per 31 Desember 2021

Shareholders Composition of the Company as of December 31, 2021

Nama Pemegang Saham Name of Shareholder	Jumlah Saham Number of Share	Kepemilikan Saham (%) Ownership Percentage (%)
Pemegang Saham dengan >5% kepemilikan saham Shareholder with >5% Ownership		
PT Bunda Investama Indonesia	4.935.430.900	57,37%
Pemegang Saham dengan <5% kepemilikan saham Shareholder with <5% Ownership		
Akasya Investments	421.416.176	4,9%
Masyarakat	1.812.294.100	21,07%
Ivan Rizal Sini	278.600.000	3,24%
Mesha Rizal Sini	278.600.000	3,24%
Renobulan Rizal Sini	192.600.000	2,24%
Rito Alam Rizal Sini	278.600.000	3,24%
Ietje Ika S. Rizal Sini	157.865.000	1,83%
Soepardiman	100.000.000	1,16%
Asril Amirullah	60.000.000	0,7%
Sunarto Wironegoro	50.000.000	0,58%
Gunawarman Basuki	15.000.000	0,17%
Dian Citra Resmi	15.000.000	0,17%
Edwardly Idris Pamuntjak	8.000.000	0,09%
Total	8.603.416.176	100,00%

Komposisi Pemegang Saham Perseroan Berdasarkan Jenis Kepemilikan Saham

Shareholder Composition of the Company by Type of Ownership

No.	Kelompok Pemegang Saham Shareholder Group	Jumlah Saham Number of Share	Persentase Kepemilikan (%) Ownership Percentage (%)
1	Institusi Lokal Local Institution	5.707.109.200	66,34%
2	Individu Lokal Local Individual	1.764.378.900	20,51%
3	Institusi Asing Foreign Institution	1.129.162.876	13,12%
4	Individu Asing Foreign Individual	2.765.200	0,03%
	Total	8.603.416.176	100%

Komposisi Pemegang Saham Perseroan Berdasarkan Kepemilikan oleh Dewan Komisaris dan Direksi Shareholder Composition of the Company by the Board of Commissioner and the Board of Directors Ownership

No.	Nama Pemegang Saham Shareholder Name	Jabatan Position	Jumlah Saham Number of Share	Kepemilikan Saham (%) Ownership Percentage (%)
1	Mesha Rizal Sini	Direktur Utama President Director	276.600.000	3,23%
2	Nurhadi Yudhiyanto	Direktur Director	0	-
3	Taufik Santoso	Direktur Director	73.500	0,0008%
4	Tedy Homogin	Direktur Director	0	-
5	Ivan Rizal Sini	Komisaris Utama President Commissioner	276.600.000	3,23%
6	Wishnutama Kusubandio	Wakil Komisaris Utama Vice President Commissioner	0	-
7	Rito Alam Rizal Sini	Komisaris Commissioner	278.600.000	3,23%
8	Chairul Radjab Nasution	Komisaris Independen Independent Commissioner	0	-

Kepemilikan Saham Tidak Langsung oleh Dewan Komisaris dan Direksi

Indirect Share Ownership by the Board of Commissioners and The Board of Directors

Per 31 Desember 2021, tidak terdapat anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang memiliki kepemilikan tidak langsung atas saham Perseroan.

As of December 31, 2021, there are no members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners who have indirect share ownership of the Company,

Informasi Pemegang Saham Utama dan Pengendali

Major and Controlling Shareholders Information

Pihak pengendali dan pemilik manfaat akhir (*ultimate beneficial owner*) dari Perseroan adalah Ivan Rizal Sini dengan persentase kepemilikan saham sebesar 3,71%.

Ivan Rizal Sini is the controlling party and ultimate beneficial owner of the Company, with a 3.71 percent share ownership percentage.

Entitas Anak dan Perusahaan Asosiasi

Subsidiaries and Associated Company

Nama Name	Persentase Kepemilikan Saham oleh Perseroan The Percentage of Share Ownership by the Company	Bidang Usaha Business Activities	Status Operasi Operational Status	Total Aset per 31 Desember 2021 (Rp juta) Total Asset as of December 31, 2021 (Rp million)	Lokasi Location
Entitas Anak Tidak Langsung (melalui MI) Indirect Subsidiaries (Through MI)					
PT Emergency Response Indonesia (ERI)	60,00%	Penyediaan Jasa Ambulans Ambulance Service Provider	Beroperasi Operate	7.362	Jl. Teuku Cik Ditiro No. 12, Gondangdia, Menteng, DKI Jakarta
PT BMHS Diklat Indonesia (BDI)	90,00%	Pendidikan Kesehatan Swasta Private Health Education	Beroperasi Operate	922	Jl. Teuku Cik Ditiro No. 12, Gondangdia, Menteng, DKI Jakarta
PT Bunda Global Pharma (BGP)	86,54%	Distributor Obat dan Alat Kesehatan Distributor of Drugs and Medical Devices	Beroperasi Operate	33.971	Depok
PT Morula Indonesia (MI)	63,00%	Konsultan Manajemen Layanan Teknologi Reproduksi Berbantu Assisted Reproductive Technology (ART) Services Management Consulting	Beroperasi Operate	544.452	Jl. Teuku Cik Ditiro No. 12, Gondangdia, Menteng, DKI Jakarta
PT Visiscan Indonesia (VI)	90,00%	Konsultan Manajemen Layanan USG Management Consulting, USG Services	Tidak Beroperasi Secara Komersial Not Commercially operate	4.746	Jl. Teuku Cik Ditiro No. 12, Gondangdia, Menteng, DKI Jakarta
PT Sasana Mitra Bunda (SMB)	65,00%	Konsultan Manajemen Layanan Klinik Fisioterapi Management Consulting, Physiotherapy Clinic Services	Beroperasi Operate	1.376	Jl. Teuku Cik Ditiro No. 12, Gondangdia, Menteng, DKI Jakarta
PT Bunda Medika Wisesa (BMW)	90,00%	Hotel, Medical Tourism dan Konsultasi Manajemen Hotel, Medical Tourism, and Management Consulting	Beroperasi Operate	27.922	Jl. Teuku Cik Ditiro No. 12, Gondangdia, Menteng, DKI Jakarta
PT Bunda Minang Citra (BMC)	40,00%	Aktivitas Rumah Sakit Swasta Private Hospital Activities	Beroperasi Operate	208.590	Padang
PT Citra Ananda (CA)	40,00%	Aktivitas Rumah Sakit Swasta Private Hospital Activities	Beroperasi Operate	62.558	Tangerang
PT Prima Dental Medika (PDM)	47%	Konsultan Manajemen Layanan Klinik Gigi Management Consulting, Dental Clinic Services	Beroperasi Operate	1.561	Jl. Teuku Cik Ditiro No. 12, Gondangdia, Menteng, DKI Jakarta
PT Bunda Medika Dewata (BMD)	99,00%	Aktivitas Kantor Pusat dan Konsultasi Manajemen Head Office activities and Management Consulting	Beroperasi Operate	30.329	Jakarta Pusat Central Jakarta
PT Pintu Ilmu	99,00%	Rumah sakit swasta Private Hospital	Beroperasi Operate	57.121	Palembang
PT Bunda Medika Bekasi	99,00%	Rumah sakit swasta Private Hospital	Belum Beroperasi Secara Komersial Not yet commercially operate	2.500	Bekasi



Nama Name	Persentase Kepemilikan Saham oleh Perseroan The Percentage of Share Ownership by the Company	Bidang Usaha Business Activities	Status Operasi Operational Status	Total Aset per 31 Desember 2021 (Rp juta) Total Asset as of December 31, 2021 (Rp million)	Lokasi Location
Entitas Anak Tidak Langsung (melalui MI) Indirect Subsidiaries (through MI)					
PT Morula IVF Bandung (MIB)	32,13%	Konsultan Manajemen Layanan Teknologi Reproduksi Berbantu Management Consulting, Assisted Reproduction Technology (ART) Services	Beroperasi Operate	14.055	Bandung
PT Morula IVF Makassar (MIMK)	37,80%		Beroperasi Operate	24.740	Makassar
PT Morula IVF Margonda (MIMG)	37,80%		Beroperasi Operate	21.418	Depok
PT Morula IV Padang (MIPD)	62,37%		Beroperasi Operate	9.118	Padang
PT Morula IVF Pekanbaru (MIPB)	62,37%		Belum Beroperasi Secara Komersial Not yet commercially operate	4.000	Pekanbaru
PT Morula IVF Pontianak (MIPA)	37,80%		Beroperasi Operate	7.503	Pontianak
PT Morula IVF Surabaya (MIS)	62,99%		Beroperasi Operate	38.471	Surabaya
PT Morula IVF Yogyakarta (MIY)	44,10%		Beroperasi Operate	21.853	Yogyakarta
PT Emphi Pharma Sejahtera (EPS)	61,74%		Perdagangan Besar Obat, Farmasi untuk Manusia Wholesale of Pharmaceutical Drugs for Humans	Beroperasi Operate	3.781
Entitas Asosiasi Associated Entities					
PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk	39,2%	Aktivitas Pelayanan Penunjang Kesehatan Healthcare Support Service Activities	Beroperasi Operate	79.106	Jakarta

Kronologi Pencatatan Saham

Chronology of Share Listing

Tanggal Date	Aksi Korporasi Corporate Action	Jumlah Saham Number of Shares	Nilai Nominal Par Value	Harga Penawaran Bid Price
6 Juli 2021 July 6, 2021	Penawaran Umum Perdana Initial Public Offering	620.000.000	Rp 20	Rp 300 - Rp 350

Kronologi Pencatatan Efek

Securities Listing Chronology

Pada 2021, Perseroan tidak menerbitkan efek lainnya.

In 2021, the Company did not issue any other securities.

Akuntan Publik

Public Accountants

Perseroan menunjuk Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan, *member of* BDO International Limited (KAP) untuk melakukan jasa audit independen terhadap laporan keuangan tahunan Perseroan tahun buku 2021. KAP hanya menyediakan jasa audit laporan keuangan tahunan bagi Perseroan dan tidak menyediakan jasa nonaudit lainnya. Periode penugasan KAP adalah tahun buku 2021. Biaya yang dikeluarkan oleh Perseroan untuk jasa audit laporan keuangan tahunan untuk tahun buku 2021 adalah sebesar Rp 1,98 miliar. Laporan keuangan Perseroan menerima opini “Wajar Tanpa Pengecualian.”

KAP Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan Member of BDO International Limited (KAP)

Treasury Tower 11th Floor, Suite H
District 8, SCBD Lot 28
Jl. Jenderal Sudirman Kav 52-53
Jakarta 12190 – Indonesia

Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Partner, a member of BDO International Limited (KAP), was appointed by the Company to perform independent audit services on the Company's yearly financial statements for the fiscal year 2021. KAP only audits the Company's annual financial statements and does not offer any other non-audit services. The KAP assignment period is for the fiscal year 2021. The Company's annual financial statement audit services costs for the fiscal year 2021 are Rp 1.98 billion. Accordingly, the Company's financial statements received an “Unqualified” opinion.

KAP Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Partners Member of BDO International Limited (KAP)

Treasury Tower 11th Floor, Suite H
District 8, SCBD Lot 28
Jl. General Sudirman Kav 52-53
Jakarta 12190 – Indonesia



Ikhtisar 2021
2021 Highlights



Laporan
Manajemen
Management
Report



Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis



Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance



Laporan Keuangan
Financial Statements

Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Professional Institutions

Biro Administrasi Efek

PT Datindo Entrycom

Jl. Hayam Wuruk No. 28
Jakarta 10120

Securities Administration Bureau

PT Datindo Entrycom

Jl. Hayam Wuruk No. 28
Jakarta 10120

Penjamin Pelaksana Emisi Efek

PT Ciptadana Sekuritas Asia

Plaza Asia Office Park Unit 2
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59
Jakarta 12190

Managing Underwriter

PT Ciptadana Sekuritas Asia

Plaza Asia Office Park Unit 2
Jl. Gen. Sudirman Kav. 59
Jakarta 12190

Konsultan Hukum

Makes & Partners Law Firm

Menara Batavia
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220

Jasa: Konsultasi hukum sehubungan dengan penawaran umum perdana

Periode Penugasan: 2021

Law Consultant

Makes & Partners Law Firm

Batavia Tower
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220

Services: Legal consultation in connection with initial public offering

Assignment Period: 2021

Informasi Kantor Cabang/Perwakilan

Branch/Representative Office Information

Pada akhir 2021, Perseroan tidak memiliki kantor cabang/perwakilan.

At the end of 2021, the company did not have any branch/representative offices.

Sumber Daya Manusia

Human Resources

Per 31 Desember 2021, jumlah karyawan Perseroan adalah 1.832 orang, meningkat sebesar 7,9% dari tahun 2020 yaitu 1.698 orang. Peningkatan ini sejalan dengan kebutuhan dan pengembangan usaha Perseroan.

The Company employed 1,832 people as of December 31, 2021, a 7,9% increase from the previous year's total of 1,698 people. This increase is in line with the Company's business needs and growth.

Komposisi Karyawan berdasarkan Jenis Kelamin

Composition of Employee by Gender

Jenis Kelamin	2021	2020	Gender
Pria	381	325	Male
Wanita	1.451	1373	Female
Jumlah	1.832	1.698	Total

Komposisi Karyawan berdasarkan Level Jabatan

Composition of Employee by Level of Position

Level Jabatan	2021	2020	Position Level
Komisaris	4	2	Commissioner
Direktur	6	4	Director
Division Head	27	19	Head Division
Department Head & Specialist	36	28	Department Head & Specialist
Unit Head & Jr. Specialist	157	146	Unit Head & Jr. Specialist
Staf Lainnya	1.544	1.448	Other staffs
Doctor-GP	58	51	Doctor-GP
Jumlah	1.832	1.698	Total

Komposisi Karyawan berdasarkan Tingkat Pendidikan

Composition of employee by Level of Education

Tingkat Pendidikan	2021	2020	Education Level
Pascasarjana	38	30	Postgraduate
Sarjana	695	608	Undergraduate
Sarjana Muda/Diploma	832	776	Bachelor/Diploma
SLTA, SLTA, dan lainnya	267	284	Upper Secondary School and Other
Jumlah	1.832	1.698	Total

Komposisi Karyawan berdasarkan Jenjang Usia

Composition of Employee by Level of Age

Jenjang Usia	2021	2020	Age Level
<25 tahun	195	78	<25 years old
26-45 tahun	1.524	1.462	26-45 years old
46-55 tahun	96	133	46-55 years old
>55 tahun	17	25	>55 years old
Jumlah	1.832	1.698	Total



Komposisi Karyawan berdasarkan Status Ketenagakerjaan

Composition of Employee by Employment Status

Status Ketenagakerjaan	2021	2020	Employment Status
Permanen	956	892	Permanent
Kontrak	876	806	Contract
Jumlah	1.832	1.698	Total

Keahlian dan Kompetensi

Qualification and Competence

Tugas Assignment	Perizinan Certification	Jumlah Karyawan Number of Employees
Radiologi Radiology	Sertifikat Fisikawan Medis Medical Physicist Certificate	0
Farmasi Pharmacy	Sertifikat TPN TPN Certificate	6
Keperawatan Nursing	Sertifikat Pelatihan Cath Lab Cath Lab Training Certificate	2
	Sertifikat Kemoterapi Chemotherapy Certificate	5
	Sertifikat Hemodialisa Hemodialysis Certificate	10
	Sertifikat Penata Anestesi Anesthesiologist Certificate	7
	Sertifikat NICU NICU Certificate	20
	Sertifikat PICU PICU Certificate	3
	Sertifikat ICU ICU Certificate	21

Berikut ini merupakan jumlah tenaga medis Perseroan berdasarkan rumah sakit per 31 Desember 2021:

As of December 31, 2021, the total number of the Company's medical personnel by hospital is as follows:

	Profesor Professor	Spesialis Specialist	Sub-Spesialis Sub-Specialist
RSIA BJ	9	62	16
RSU BJ	5	62	29
RSU BM	0	71	21
RSU BP	2	42	13
RSIA BC	0	20	1
RSIA BD	-	-	-

Serikat Pekerja

Perseroan tidak memiliki serikat pekerja. Namun, Perseroan memiliki Kesepakatan Kerja Bersama antara Perseroan dan karyawan.

Sarana Pendidikan dan Pelatihan

Dalam mengembangkan kompetensi karyawannya, Perseroan mengadakan program-program pelatihan dan pengembangan SDM didasarkan pada standar kompetensi yang dibutuhkan untuk dapat bersaing dalam iklim bisnis yang kompetitif. Pengembangan kompetensi yang dilakukan mencakup pengembangan ketrampilan (*skill*), pengetahuan (*knowledge*) dan sikap (*attitude*). Pelatihan untuk pendidikan dan pengembangan karyawan ini meliputi:

1. Keterampilan: Asesmen Kompetensi Perawat Klinis, *Basic Endolaparoscopy* dan *Lithotripsy*, Bundle HAIS, *Nursing Care Save Lives*, *Disaster Plan*, *Dispensing*, Manajemen Nyeri, Manajemen Risiko Kesehatan Keselamatan Kerja RS, Manajemen Sistem Penyelenggaraan Makanan untuk Penjamah Makanan, Menjaga Kesehatan Jantung, *Neuro Assessment and PNF Sensory Integration for Physical Therapist*, Pelatihan *Pump*, Pembuatan Kronologis IKP, Penanganan Pasien Urologi, Pencegahan dan Pengendalian Infeksi dan Program Pengendalian Resistensi Anti Mikroba Dalam Standar Nasional Akreditasi Rumah Sakit Edisi 11, Resusitasi Balita, 7 Benar Obat, Pelatihan Sterilisasi Alat Kedokteran, Pelatihan Tes Psikologi Rekrutmen, Bahasa Inggris, dan Tata Laksana Gizi Pada Pasien Hipertensi.
2. Pengetahuan: Kredensial dan Rekredensial Keperawatan, Manajemen Informasi Rekam Medis dan Manajemen Komunikasi Edukasi dalam Standar Nasional Akreditasi Rumah Sakit Edisi 11, Perbaikan Mutu dan Keselamatan Pasien, *Basic Trauma Cardiac Life Support*, *Finance for HR*, *How to Recruit and Retain The Right Candidates in the New Normal*, *HR Community Talkshow*, *Midwife Update*, Pengembangan SDM Menciptakan Karyawan Unggul di Era Industri 4.0, *Recruitment Automation - The New Online Recruitment Era*, Implementasi Sistem Informasi RS Teramedik, Manajemen Risiko dan Incident Report, Pencegahan dan Pengendalian COVID-19, Workshop Standar Nasional Akreditasi Edisi 11, Sistem Manajemen Dokumen Akreditasi SI SDMAK dan Data TI Dalam SNARS, dan *Fire and Emergency Drill*.
3. Sikap: *Leadership Development Program*, *Train the Trainer*, *Service Excellent*, dan Budaya Pelayanan Bunda.

Labor Union

The Company does not have a labor union. However, the Company has a collective labor agreement with its employees.

Education and Training Facilities

The Company conducts training and HR development programs based on the competency standards required to compete in a competitive business climate to develop the competence of its employees. The development of skills, knowledge, and attitudes is part of the competency development process. This employee education and development training include the following:

1. Skills: Clinical Nurse Competency Assessment, Basic Endolaparoscopy and Lithotripsy, HAIS Bundle, Nursing Care Save Lives, Disaster Plan, Dispensing, Pain Management, Health Risk Management for Hospital Safety, Management of Food Service Systems for Food Handlers, Maintaining Heart Health, Neuro Assessment and PNF Sensory Integration for Physical Therapist, Pump Training, Preparation of IKP Chronology, Urology Patient Management, Infection Prevention and Control and Anti-Microbial Resistance Control Program in National Hospital Accreditation Standard Edition 11, Toddler Resuscitation, 7 Correct Drugs, Medical Device Sterilization Training, Psychological Test Training on Recruitment, English, and Nutrition Management in Hypertensive Patients.
2. Knowledge: Nursing Credentials and Recredentials, Medical Record Information Management and Educational Communication Management in Hospital Accreditation National Standard 11th Edition, Quality Improvement and Patient Safety, Basic Trauma Cardiac Life Support, Finance for HR, How to Recruit and Retain The Right Candidates in the New Normal, HR Community Talkshow, Midwife Update, HR Development Creating Excellent Employees in the Industrial Era 4.0, Recruitment Automation - The New Online Recruitment Era, Implementation of The Medical Hospital Information System, Risk Management and Incident Reports, Prevention and Control of COVID-19, Workshop on National Accreditation Standards 11th Edition, HRADAK SI Accreditation Document Management System and IT Data in SNARS, and Fire and Emergency Drill
3. Attitudes: Leadership Development Program, Train the Trainer, Excellent Service, and Bunda Service Culture.



Ikhtisar 2021
2021 Highlights



Laporan
Manajemen
Management
Report



Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Management
Discussion and
Analysis



Tata Kelola
Perusahaan
Corporate
Governance



Laporan Keuangan
Financial Statements

Manajemen Mutu

Perseroan memiliki sistem manajemen mutu dengan melibatkan kumpulan pedoman (SOP) yang sudah dikembangkan oleh tim untuk memastikan bahwa produk dan layanan yang dihasilkan memiliki standar yang tepat dan sesuai dengan tujuan Perseroan. Seluruh rumah sakit yang dimiliki Perseroan telah terakreditasi dengan Standar Nasional Akreditasi Rumah Sakit (SNARS) dengan predikat Paripurna. Di samping itu, 2 (dua) rumah sakit milik Perseroan sudah memiliki akreditasi Australian Council on Healthcare Standards International (ACHSI).

Quality Management

The Company has a quality management system that includes a set of guidelines (SOP) developed by the team to ensure that the products and services produced to meet the appropriate standards and are in line with the Company's goals. The Company's hospitals have all been accredited by the National Standard for Hospital Accreditation (SNARS) with the Plenary predicate. Furthermore, the Company owns 2 (two) hospitals have had Australian Council on Healthcare Standards International (ACHSI) accreditation.

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management
Discussion
and Analysis





Tinjauan Perekonomian

Overview of the Economy

Berdasarkan data BPS, pertumbuhan ekonomi Indonesia berhasil tumbuh positif sebesar 3,69%, jauh lebih baik dibandingkan tahun 2020 yang mencapai minus 2,07%. Pertumbuhan ini dikontribusikan oleh tingginya investasi dan pertumbuhan kredit, disertai kegiatan ekonomi yang mulai menggeliat secara keseluruhan sepanjang tahun 2021.

Dari segi industri, pertumbuhan jumlah rumah sakit baru di tahun 2021 diperkirakan berada di kisaran 3%-5%. Saat ini, jumlah rumah sakit di seluruh Indonesia mencapai kisaran 3.000 unit yang mana 65% di antaranya merupakan rumah sakit swasta. Menurut Asosiasi Rumah Sakit Swasta Indonesia (ARSSI), bisnis rumah sakit mengalami pertumbuhan pendapatan yang positif setidaknya hingga kuartal ketiga 2021. Pertumbuhan pendapatan ini utamanya dikontribusikan oleh jumlah pasien COVID-19. Tidak hanya jumlah pasien, harga obat juga mengalami peningkatan. Seiring dengan momentum ini, rumah sakit nasional juga terus melakukan ekspansi usaha dan mengoptimalkan layanan kesehatannya.

According to BPS data, Indonesia's economic growth was positive at 3.69 percent, much higher than the minus 2.07 percent recorded in 2020. This expansion was fueled by high investment and credit growth, as well as an economic activity that began to expand overall in 2021.

In terms of industry, the number of new hospitals is expected to increase by 3% to 5% in 2021. Currently, the number of hospitals in Indonesia totals around 3,000, with private hospitals accounting for 65 percent of the total. According to the Indonesian Private Hospital Association (ARSSI), the hospital industry will be seeing positive revenue growth until at least the third quarter of 2021. The number of COVID-19 patients was a major contributor to this revenue increase. Not only has the number of patients increased but so have drug prices. Along with this momentum, national hospitals continue to expand their operations and improve healthcare services.



Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha

Review of Operations by Business Segment

Sejak didirikan pada 2012 dan didukung dengan pengembangan teknologi, angka keberhasilan layanan bayi tabung di Morula terus meningkat.

Since its inception in 2012, and with the help of technological advancements, the success rate of IVF services in Morula has increased.

Perseroan memiliki 8 (delapan) titik akses pasien utama, yaitu ketika pasien mengakses dan membayar layanan yang diberikan oleh rumah sakit Perseroan. Berikut adalah beberapa layanan yang disediakan Perseroan:

Layanan Ibu dan Anak

Sejak didirikan pada 1973, layanan kesehatan ibu dan anak mewakili segmen terbesar pendapatan Perseroan dan merupakan titik masuk pasien yang utama. Layanan-layanan tersebut termasuk obstetri & ginekologi (OBGYN) yang terdiri dari endokrinologi, fetomaternal, klinik kesuburan, onkologi dan uroginekologi serta layanan anak (*pediatric*).

Layanan Rawat Jalan

Rumah sakit Perseroan memiliki fasilitas rawat jalan dengan poliklinik untuk konsultasi, perawatan dan tindakan rawat jalan yang dilakukan oleh dokter spesialis dengan cakupan spesialisasi yang lengkap, didukung oleh perawat serta tenaga yang berpengalaman dimana kami selalu berfokus pada keselamatan dan kenyamanan pasien. Rawat jalan merupakan pintu masuk utama bagi pasien dalam mengenal lebih lanjut layanan-layanan yang terdapat pada rumah sakit Perseroan seperti laboratorium, radiologi, fisioterapi, dan berbagai layanan lainnya.

Patients access and pay for services supplied by the Company's hospitals through 8 (eight) main patient access points. The following are some of the services that the company offers:

Mother and Child Services

Since its inception in 1973, maternal and child health services have accounted for the majority of the company's revenue and served as the primary point of contact for patients. Obstetrics and gynecology (OBGYN) services include endocrinology, fetomaternal, fertility clinic, oncology, urogynecology, and pediatric services.

Outpatient Service

Outpatient facilities with polyclinics for consultation, treatment, and outpatient procedures are available at the company's hospitals, where specialist doctors with a wide range of specializations are supported by experienced nurses and staff, with a constant focus on patient safety and comfort. Outpatient is the primary entry point for patients to learn more about the services offered by the company's hospitals, such as laboratories, radiology, physiotherapy, and other services.

Layanan Rawat Inap

Unit layanan rawat inap Perseroan menyediakan perawatan bagi pasien rawat jalan dan pasien kecelakaan dan gawat darurat yang mendatangi salah satu rumah sakit Perseroan untuk mendapatkan perawatan lebih lanjut. Volume pasien rawat inap Perseroan terutama didorong oleh tingkat konversi dari pasien rawat jalan dan pasien kecelakaan dan gawat darurat, serta layanan kesehatan ibu dan anak Perseroan. Rata-rata pendapatan rawat inap per hari rawat inap terutama ditentukan oleh kelas rumah sakit yang dipilih pasien, kelompok pembayar pasien, serta kompleksitas perawatan medis.

Layanan Gawat Darurat

Setiap rumah sakit Perseroan dilengkapi dengan unit gawat darurat dengan fasilitas standar. Peralatan unit gawat darurat Perseroan meliputi peralatan resusitasi saluran napas, peralatan resusitasi henti jantung, peralatan *Electrocardiography* (ECG) dan peralatan monitor pasien. Rumah sakit Perseroan dilengkapi dengan ambulans yang dipergunakan untuk menstabilkan pasien selama periode ambulatori, meskipun sebagian besar pasien datang sendiri.

Layanan Center of Excellence

Demi membangun keunggulan kompetitif dalam persaingan di industri rumah sakit, Perseroan selalu berfokus pada pembentukan sebuah pusat layanan prima (*Center of Excellence*) di mana variasi pelayanan serta kelengkapan fasilitas maupun reputasi tim spesialis dan tenaga medis merupakan hal yang terpenting.

Layanan Bayi Tabung

Sebagai bentuk layanan berkesinambungan di area obstetri & ginekologi, Perseroan melalui Perusahaan Anak, MI, menyediakan berbagai layanan fertilitas seperti *in-vitro fertilization*, *egg banking*, *insemination*, PGT-A, MESA, PESA, TESA, dan TESE. Sejak didirikan pada 1997 dan didukung dengan pengembangan teknologi, angka keberhasilan layanan bayi tabung di Morula terus meningkat dan bisa dibandingkan dengan tingkat keberhasilan layanan sejenis di luar Indonesia.

Layanan Laboratorium Klinik

Perseroan melalui DLU memiliki berbagai macam fasilitas laboratorium yang menunjang aktivitas operasionalnya. Fasilitas laboratorium yang dimiliki oleh Perseroan didukung oleh teknologi yang lengkap dan modern (*complete and modern automated analyzers*). Semua aspek untuk tes laboratorium telah dianalisis untuk menghasilkan hasil yang tepat dan akurat.

Inpatient Services

Outpatients and accident and emergency patients who visit one of the company's hospitals for further treatment are cared for by the inpatient service unit. The conversion rate of outpatients and accident and emergency patients, as well as the company's maternal and child health services, drive the company's inpatient volume. The average inpatient income per day of hospitalization is primarily determined by the type of hospital chosen by the patient, the patient's paying group, and the complexity of medical care.

Emergency Services

Each of the company's hospitals has an emergency room with standard amenities. Airway resuscitation equipment, cardiac arrest resuscitation equipment, electrocardiography (ECG) equipment, and patient monitoring equipment are all part of the company's emergency unit equipment. Although most patients arrive alone, the company's hospitals are equipped with ambulances, which are used to stabilize patients during the ambulatory period.

Service Excellence Center

To gain a competitive advantage in the hospital industry, the Company has always prioritized the establishment of an excellent service center (*Center of Excellence*) where the variety of services and completeness of facilities, as well as the reputation of the team of specialists and medical personnel, are the most important factors.

IVF Service

The company, through its subsidiary, MI, provides various fertility services such as *in-vitro fertilization*, *egg banking*, *insemination*, PGT-A, MESA, PESA, TESA, and TESE as a form of continuous service in the obstetrics and gynecology area. Since its inception in 1997, and with the help of technological advancements, the success rate of IVF services in Morula has increased and can now be compared to the success rate of similar services outside of Indonesia.

Clinical Laboratory Services

DLU provides the Company with a variety of laboratory facilities to support its operational activities. The Company's laboratory facilities are supported by complete and modern automated analyzers. All aspects of laboratory tests have been thoroughly examined in order to produce precise and accurate results.



Rujukan

Rujukan merupakan pasien yang dirujuk ke rumah sakit Perseroan oleh rumah sakit lain dan dokter untuk rawat inap dan jasa lainnya. Perseroan memiliki program Bunda Agent Relation dalam mengembangkan alur pasien dari rujukan.

Pada tahun 2021, Perseroan melakukan penambahan kapasitas tempat tidur sebesar 42% dari 336 tempat tidur di tahun 2020 menjadi 478 tempat tidur. Selain itu, terdapat peningkatan pasien rawat inap dan rawat jalan sebesar 9%, dari 19.565 pasien rawat inap dan 359.604 pasien rawat jalan pada 2020 menjadi 21.267 pasien rawat inap dan 390.256 pasien rawat jalan pada 2021. Hal ini juga sejalan dengan adanya peningkatan jumlah hari rawat pasien sebesar 40% dibandingkan tahun 2020, yaitu dari 65.849 hari pada 2020 menjadi 92.454 hari pada 2021.

Lalu, IVF Cycles (Morula) mengalami peningkatan sebesar 42% atau sebanyak 5.838 cycles dan jumlah tes laboratorium (Diagnos) juga meningkat sebesar 59% dari tahun 2020 menjadi sebanyak 766.162 tes pada 2021.

Referral

Referrals are patients who are referred to the company's hospitals for inpatient and other services by other hospitals and doctors. The Bunda Agent Relations program is used by the company to increase the flow of patients from referrals.

In 2021, the Company increased its hospital bed capacity by 42% from 336 in 2020 to 478. In addition, there was an increase in inpatients and outpatients by 9%, from 19,565 inpatients and 359,604 outpatients in 2020 to 21,267 inpatients and 390,256 outpatients in 2021. This is also in line with the 40% increase in the number of hospitalization days by compared to 2020, from 65,849 days in 2020 to 92,454 days in 2021.

Then, IVF Cycles (Morula) increased by 42% or 5,838 cycles and the number of laboratory tests (Diagnos) also increased by 59% from 2020 to 766,162 tests in 2021.

Profitabilitas per Segmen Usaha

dalam juta Rp in million Rupiah

Segmen Usaha Business Segment	Pendapatan (Rp miliar) Revenue (Rp billion)	Kontribusi terhadap Pendapatan Perseroan (%) Contribution to Company Revenue (%)	Laba Komprehensif Tahun Berjalan (Rp miliar) Comprehensive Profit for The Year (Rp billion)	Kontribusi terhadap Laba Komprehensif Tahun Berjalan Perseroan (%) Contribution to Company Comprehensive Income for the Year (%)
Pelayanan Kesehatan Health Services	1.692.083	98,91%	305.308	97,13%
Lainnya Others	182.559	10,67%	23.340	7,43%
Eliminasi Eliminasi	(163.883)	(9,58%)	(14.322)	(4,56%)
Total	1.710.759	100,00	314.326	100,00

Profitability per Business Segment

Tinjauan Keuangan

Financial Review

Kontribusi pendapatan usaha dari pendapatan rumah sakit yang tercatat mencapai 69% menjadi Rp 1.173,82 miliar atau naik 47% dibandingkan dengan 2020 senilai Rp 797,75 miliar

The contribution of operating income from hospital revenues was recorded at 69 percent to Rp 1,173.82 billion, a 47% increase from Rp 797.75 billion in 2020

Tinjauan keuangan di bawah ini hendaknya dibaca bersamaan dengan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan pada 31 Desember 2021 dan 2020 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan, member of BDO International Limited. Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan memperoleh opini tanpa modifikasi.

The following financial review should be read in conjunction with the Company's Consolidated Financial Statements as of December 31, 2021 and 2020, which were audited by Tanubrata Public Accounting Firm Sutanto Fahmi Bambang & Rekan, a member of BDO International Limited. The Consolidated Financial Statements of the Company receive an unmodified opinion.

Laporan Posisi Keuangan

Aset Lancar

Jumlah aset lancar Perseroan pada 2021 adalah Rp 1.009,64 miliar, meningkat sebesar 23,77% dari tahun 2020 yakni Rp 815,73 miliar. Peningkatan ini utamanya berasal dari kenaikan dari kas dan setara kas Perseroan sebesar Rp 168,9 miliar yang disebabkan dari meningkatnya penerimaan dari operasional pendapatan usaha.

Statement of Financial Position

Current Assets

The company's total current assets in 2021 were Rp 1,009.64 billion, a 23.77 percent increase from Rp 815.73 billion in 2020. This increase was primarily due to a Rp 168.9 billion increase in the company's cash and cash equivalents, which was caused by an increase in operating revenues.

Aset Tidak Lancar

Perseroan juga mencatatkan peningkatan aset tidak lancar sebesar 24,59% yaitu dari Rp 1.346,80 miliar pada 2020 menjadi Rp 1.677,99 miliar pada 2021. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh pembelian aset sebesar Rp 228,08 miliar yang terdiri dari sarana peralatan medis, penambahan rumah sakit dan klinik, serta penambahan investasi Rp 21,5 miliar yang berupa penyertaan saham.

Non-Current Assets

Non-current assets increased by 24.59 percent, rising from Rp 1,346.80 billion in 2020 to Rp 1,677.99 billion in 2021. This increase was primarily due to the purchase of assets totaling Rp 228.08 billion, the addition of hospitals and clinics, and an additional investment of Rp 21.5 billion in the form of equity participation.



Jumlah Aset

Jumlah aset Perseroan per 31 Desember 2021 adalah Rp 2.687,63 miliar, meningkat sebesar 24,28% dari Rp 2.162,54 miliar pada 2020. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh kenaikan aset tidak lancar.

Liabilitas Jangka Pendek

Perseroan memiliki liabilitas jangka pendek sebesar Rp 726,45 miliar pada 2021, meningkat sebesar 6,33% dari Rp 683,22 miliar pada 2020. Peningkatan ini disebabkan oleh kenaikan utang usaha terkait dengan pembelian persediaan obat-obatan dan perlengkapan medis untuk kegiatan operasional Perseroan.

Liabilitas Jangka Panjang

Perseroan memiliki liabilitas jangka panjang sebesar Rp 274,40 miliar pada 2021, menurun sebesar 36,13% dari Rp 429,62 miliar pada 2020. Penurunan ini terutama disebabkan oleh pembelian kembali atau pelunasan sebagian dari utang obligasi konversi sebesar Rp 157,72 miliar dan sisanya utang obligasi tersebut dikonversi menjadi saham sebesar Rp 143,28 miliar.

Jumlah Liabilitas

Jumlah liabilitas Perseroan pada 2021 adalah Rp 1.000,86 miliar, menurun sebesar 10,06% dari Rp 1.112,84 miliar pada 2020. Penurunan ini terutama disebabkan oleh pelunasan liabilitas jangka panjang.

Total Assets

The total assets of the company as of December 31, 2021 were Rp 2,687.63 billion, a 24.28 percent increase from Rp 2,162.54 billion in 2020. This increase was driven primarily by an increase in non-current assets.

Current Liabilities

In 2021, the company's current liabilities total Rp726.45 billion, a 6.33 percent increase from Rp 683.22 billion in 2020. This increase was caused by an increase in trade payables for the purchase of medicine and medical equipment for the company's operational activities.

Non-Current Liabilities

In 2021, the company's non-current liabilities are Rp 274.40 billion, a 36.13 percent decrease from Rp 429.62 billion in 2020. This decrease was primarily due to the repurchase or partial redemption of convertible bonds payable totaling Rp 157.72 billion, as well as the conversion of remaining bonds payable into shares totaling Rp 143.28 billion.

Total Liabilities

In 2021, the company's total liabilities were Rp 1,000.86 billion, a 10.06 percent decrease from Rp 1,112.84 billion in 2020. This decrease was primarily the result of non-current liabilities being settled.

Ekuitas

Pada 2021, jumlah ekuitas Perseroan meningkat sebesar 60,69% yaitu dari Rp 1.049,70 miliar pada 2020 menjadi Rp 1.686,77 miliar. Peningkatan ini berasal dari penambahan modal dari proses IPO dan peningkatan laba ditahan.

Laporan Laba Rugi

Pendapatan Usaha

Perseroan membukukan pendapatan usaha sebesar Rp 1.710,76 miliar pada 2021, meningkat sebesar 49,00% jika dibandingkan dengan tahun 2020 yaitu Rp 1.148,14 miliar. Peningkatan ini karena kenaikan jumlah pasien rawat jalan sebesar 9% dari 359.604 pasien di 2020 menjadi 390.526 pasien di 2021 dan kenaikan jumlah hari rawat inap pasien sebesar 40% dari 65.849 hari rawat inap pasien di 2020 menjadi 92.454 hari rawat inap pasien di 2021, dan kenaikan klinik IVF Morula sebesar 42% dari 4.120 cycle di 2020 menjadi 5.838 cycle di 2021.

Kontribusi pendapatan usaha dari pendapatan rumah sakit yang tercatat mencapai 69% menjadi Rp 1.173,82 miliar atau naik 47% dibandingkan dengan 2020 senilai Rp 797,75 miliar dan 30% kontribusi pendapatan usaha dari Morula yang tercatat mencapai Rp 507,62 miliar atau naik 50% dibandingkan dengan 2020 senilai Rp 338,13 miliar.

Beban Pokok Pendapatan

Beban usaha Perseroan pada 2021 adalah sebesar Rp 887,24 miliar, meningkat sebesar 35,46% dari 2020 yaitu Rp 654,99 miliar. Peningkatan ini terjadi seiring dengan terjadinya seiring peningkatan pendapatan usaha.

Labar/(Rugi) Tahun Berjalan

Pada 2021, Perseroan membukukan laba tahun berjalan sebesar Rp 315,36 miliar, meningkat sebesar 166,22% dari tahun 2020 yaitu Rp 118,46 miliar.

Penghasilan/(Rugi) Komprehensif Lain

Perseroan juga mencatatkan adanya penurunan sebesar 100,82% dari penghasilan komprehensif lain sebesar Rp 127,31 miliar pada 2020 menjadi rugi komprehensif lain sebesar Rp 1,04 miliar pada 2021.

Labar/(Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan

Perseroan mencatatkan kenaikan laba komprehensif tahun berjalan sebesar 27,90% yaitu dari Rp 245,77 miliar pada 2020 menjadi Rp 314,33 miliar pada 2021. Peningkatan ini sejalan dengan pertumbuhan pendapatan usaha dan efisiensi pada beban keuangan Perseroan.

Equity

Total equity increased by 60.69% in 2021, from Rp 1,049.70 billion in 2020 to Rp 1,686.77 billion. This increase resulted from additional capital raised during the IPO process as well as an increase in retained earnings.

Profit and Loss Statement

Revenues

In 2021, the company's operating revenues were Rp 1,710.76 billion, a 49.00 percent increase over Rp 1,148.14 billion in 2020. This increase was due to a 9% increase in outpatients from 359,604 patients in 2020 to 390,526 patients in 2021, a 40% increase in inpatient days from 65,849 inpatient days in 2020 to 92,454 inpatient days in 2021, and a 42 percent increase at Morula IVF clinic from 4,120 cycles in 2020 to 5,838 cycles in 2021.

The contribution of operating income from hospital revenues was recorded at 69 percent to Rp 1,173.82 billion, a 47 percent increase from Rp 797.75 billion in 2020, and 30 percent of the contribution of operating income from Morula, which was recorded at Rp 507.62 billion, a 50 percent increase from Rp 338.13 billion in 2020.

Cost of Revenue

The company's operating expenses in 2021 were Rp 887.24 billion, a 35.46 percent increase from Rp 654.99 billion in 2020. This increase corresponded to an increase in operating income.

Profit/(Loss) for the year

In 2021, the company reported a profit of Rp 315.36 billion for the year, up 166.22 percent from Rp 118.46 billion in 2020.

Other Comprehensive Income/ (Loss)

The company recorded a 100,82 percent decrease in other comprehensive income from Rp 127.31 billion in 2020 to Rp 1,04 billion in 2021.

Comprehensive Profit/ (Loss) for The Year

The company increased its comprehensive income by 27.90 percent for the year, from Rp 245.77 billion in 2020 to Rp 314.33 billion in 2021. This increase corresponded to the company's operating revenue growth and financial cost efficiency.



Laporan Arus Kas

Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi

Kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebesar Rp 260,04 miliar. Arus kas yang dihasilkan dari aktivitas operasi tersebut terutama berasal dari penerimaan dari pelanggan sebesar Rp 1.673,63 miliar. Sedangkan arus kas yang digunakan untuk aktivitas operasi terutama digunakan untuk pembayaran kepada pemasok dan beban usaha sebesar Rp 1.115,25 miliar.

Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi

Jumlah arus kas bersih Perseroan yang digunakan untuk aktivitas investasi adalah sebesar Rp 249,57 miliar pada 2021. Arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi tersebut terutama digunakan untuk perolehan aset tetap sebesar Rp 228,08 miliar.

Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan

Jumlah arus kas bersih Perseroan yang diperoleh dari aktivitas pendanaan adalah Rp 158,47 miliar pada 2021. Arus kas yang diperoleh dari aktivitas pendanaan tersebut terutama berasal dari setoran modal Rp 226,09 miliar dan penerimaan pinjaman bank Rp 143,80. Sedangkan arus kas yang digunakan pendanaan terutama digunakan untuk pelunasan utang obligasi konversi sebesar Rp 157,72 miliar, pembayaran dividen Rp 40,85 miliar dan pembayaran pinjaman bank sebesar Rp 20,09 miliar.

Kemampuan Membayar Utang

Perseroan menganalisis kemampuannya dalam melakukan pembayaran utang jangka pendek dan jangka panjang melalui tingkat likuiditas. Tingkat likuiditas mencerminkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi liabilitas jangka pendek dengan menggunakan aset lancar yang dimilikinya. Tingkat likuiditas diukur dengan rasio lancar, yaitu perbandingan aset lancar terhadap liabilitas jangka pendek pada waktu tertentu dan merupakan indikator kemampuan Perseroan untuk memenuhi semua liabilitas jangka pendek dengan menggunakan aset lancar yang dimiliki.

Cash flow statement

Net Cash Flow from Operating Activities

For the fiscal year ended December 31, 2021, net cash from operating activities was Rp 260.04 billion. The cash flows generated by these operating activities were primarily derived from customer receipts totaling Rp 1,673.63 billion. Meanwhile, cash flows used for operating activities were primarily used for supplier payments and operating expenses totaling Rp 1,115.25 billion.

Net Cash Flow from Investing Activities

In 2021, the company's total net cash flow used for investing is Rp 249.57 billion. The cash flow used for investing activities is primarily used to acquire fixed assets worth Rp 228.08 billion.

Net Cash Flow from Funding Activities

In 2021, the Company's total net cash flows from financing activities will be Rp 158.47 billion. The cash flows generated by these financing activities are primarily derived from Rp 226.09 billion in paid-in capital and Rp 143.80 billion in bank loan receipts. Meanwhile, the cash flow used for funding was primarily used to pay off convertible bonds totaling Rp 157.72 billion, dividends totaling Rp 40.85 billion, and bank loans totaling Rp 20.09 billion.

The Ability to Pay Debt

The level of liquidity is used by the company to assess its ability to pay short-term and long-term debt. The company's liquidity level reflects its ability to meet short-term liabilities with current assets. The current ratio, which is the ratio of current assets to short-term liabilities at a given point in time, measures the company's ability to meet all short-term liabilities with its current assets.

Rasio Keuangan Financial Ratio	2021	2020
Aset Lancar terhadap Liabilitas Jangka Pendek (%) Current Assets to Current Liabilities (%)	138,98	119,40
Solvabilitas Solvability		
Liabilitas terhadap Ekuitas (%) Liabilities to Equity (%)	59,34	106,01
Liabilitas terhadap Aset (%) Liabilities to Asset (%)	37,24	51,46

Pada 2021, rasio likuiditas atau rasio lancar yang menunjukkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi liabilitas jangka pendeknya tercatat sebesar 139,98%, meningkat dibandingkan tahun 2020 sebesar 119,40%. Rasio liabilitas yang menunjukkan proporsi liabilitas dalam membiayai aset tercatat sebesar 37,24% menurun dari tahun 2020 yaitu 51,46%. Rasio-rasio ini menunjukkan Perseroan memiliki kemampuan yang solid untuk memenuhi seluruh kewajibannya.

Imbal hasil aset adalah kemampuan Perseroan dalam menghasilkan laba tahun berjalan dari aset yang dimiliki yang dapat dihitung dari perbandingan antara laba tahun berjalan dengan jumlah aset. Imbal hasil aset Perseroan pada 2021 adalah 11,73%, meningkat dari tahun 2020 yaitu 5,48%.

Tingkat Kolektabilitas Piutang

Kolektibilitas piutang dipengaruhi oleh kemampuan Perseroan dalam menagih piutangnya. Pada akhir 2021, periode penagihan piutang memperlihatkan peningkatan menjadi 26 hari dibandingkan lama periode penagihan piutang di 2020 yang mencapai 29 hari.

Kolektabilitas Piutang Receivable Collectability	2021	2020
Piutang Usaha – Bersih (Rp miliar) Trade Receivable – Net (Rp billion)	131.989.081.137	123.130.580.076
Penjualan (Rp miliar) Sales (Rp billion)	1.710.759.215.796	1.148.144.381.712
Kolektabilitas Piutang (hari) Receivable Collectability (day)	26	29

Struktur Modal

Struktur Modal Capital Structure	2021	%	2020	%
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	1.000.855.714.277	37,24	1.112.837.448.853	51,46
Jumlah Ekuitas Total Equity	1.686.774.831.437	62,76	1.049.699.385.612	48,54
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas Total Liabilities and Equity	2.687.630.545.714	100,00	2.162.536.834.465	100,00

Kebijakan Manajemen

Perseroan memastikan bahwa komposisi liabilitas dan ekuitas berada pada proporsi yang seimbang, agar Perseroan dapat melakukan pembiayaan kegiatan operasional, belanja modal, akuisisi dan investasi lainnya dengan tepat.

The liquidity ratio, or current ratio, which measures the company's ability to meet its short-term liabilities, was 139.98 percent in 2021, up from 119.40 percent in 2020. The liability ratio, which shows the proportion of liabilities in financing assets, was 37.24 percent, down from 51.46 percent in 2020. These ratios demonstrate the company's ability to meet all of its obligations.

Return on assets is the ability of a company to generate profit for the year from assets owned, which can be calculated by comparing profit for the year to total assets. The company's return on assets in 2021 is 11.73 percent, up from 5.48 percent in 2020.

Receivable Collectability Rate

The ability of the company to collect receivables influences the collectibility of receivables. The receivable collection period increased by 26 days at the end of 2021 compared to the length of the receivable collection period in 2020, which reached 29 days.

Capital Structure

Management Policy

The Company ensures that the composition of liabilities and equity is balanced in order to properly finance its operational activities, capital expenditures, acquisitions, and other investments.



Dengan demikian, ketika memutuskan untuk meningkatkan utang atau ekuitas dalam pengelolaan struktur modal, Perseroan senantiasa memastikan adanya perbandingan yang seimbang untuk menggunakan modal asing (utang) dan penggunaan modal sendiri (laba dan aset kepemilikan usaha). Perseroan berfokus untuk mempertahankan struktur modal yang optimal agar terdapat keseimbangan antara risiko dan pengembalian.

Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal

Pada 8 November 2021, Perseroan telah melakukan penyertaan saham seri A dalam Klinik Pintar Technologies Pte Ltd., sejumlah 2.339 (dua ribu tiga ratus tiga puluh sembilan) lembar saham yang telah ditempatkan dan dikeluarkan dalam Klinik Pintar Technologies Pte. Ltd. dengan uraian sebagai berikut:

Nama Pihak yang Melakukan Ikatan Name of the party that made the commitment	Perseroan dan Klinik Pintar Technologies The Company and Klinik Pintar Technologies
Tujuan Ikatan The commitment objectives	Memperkuat ekosistem layanan kesehatan Perseroan melalui kerjasama yang bersinergi dengan grup dan jaringan Klinik Pintar Improving the company's health-care ecosystem through synergistic collaboration with Klinik Pintar groups and networks
Nilai Transaksi Transaction Value	USD1,500,000.00 atau senilai Rp 21.495.000.000 USD1,500,000.00 or equivalent to IDR21,495,000.00
Sumber Dana Source of Fund	Uang Muka setoran modal Perseroan pada Klinik Pintar Technologies Pte. Ltd. Advance for paid-up capital of the company at Klinik Pintar Technologies Pte. Ltd.
Mata Uang Currency	Rupiah
Strategi Perlindungan Risiko Risk Protection Strategy	Perseroan tetap melakukan sejumlah langkah mitigasi terhadap risiko nilai tukar mata uang asing dengan melakukan lindung nilai atas mata uang terkait. The Company continues to take a number of mitigation measures against foreign exchange rate risk by hedging the related currency
Hubungan Afiliasi Affiliation	Tidak ada None

Pada 30 Desember 2021, Perseroan telah menandatangani Akta Jual Beli sehubungan dengan pembelian saham dengan uraian sebagai berikut:

On December 30, 2021, the Company signed the Sale and Purchase Deed in connection with the purchase of the following shares:

Nama Pihak yang Melakukan Ikatan Name of the party that made the commitment	Perseroan, PT BII, Haji Muhammad Zailani, SpOG, Siti Fatima Azzahra, Hajjah Mariatul Fadilah dan Ali Haidar Syaifullah The Company, PT BII, Haji Muhammad Zailani, SpOG, Siti Fatima Azzahra, Hajjah Mariatul Fadilah dan Ali Haidar Syaifullah
Tujuan Ikatan The commitment objectives	Untuk memperluas cakupan layanan kesehatan Perseroan dan untuk memperkuat ekosistem layanan kesehatan yang lebih komprehensif dan tersedia di berbagai wilayah di Indonesia To expand the scope of the Company's health services and to strengthen a more comprehensive and available health service ecosystem in various regions in Indonesia
Nilai Transaksi Transaction Value	Rp 2.970.000.000
Sumber Dana Source of Fund	Uang muka setoran modal Perseroan pada PT PI Advance for paid-up capital of the Company at PT PI
Mata Uang Currency	Rupiah
Strategi Perlindungan Risiko Risk Protection Strategy	Transaksi yang dilakukan Perseroan menggunakan mata uang Rupiah dan tidak menggunakan mata uang asing lainnya. Namun, Perseroan tetap melakukan sejumlah langkah mitigasi terhadap risiko nilai tukar mata uang asing dengan melakukan lindung nilai atas mata uang terkait. Transactions carried out by the Company use Rupiah currency and do not use other foreign currencies. However, the Company continues to take a number of mitigation measures against foreign exchange rate risk by hedging the related currency.
Hubungan Afiliasi Affiliation	Tidak ada None

Investasi Barang Modal Yang Direalisasikan Pada Tahun Buku Terakhir

Jenis Investasi Type of Investment	Tujuan Investasi The Investment Objectives	Nilai Investasi Investment Value
Tanah Land	Untuk memperluas cakupan layanan kesehatan Perseroan dan untuk memperkuat ekosistem layanan kesehatan yang lebih komprehensif dan tersedia di berbagai wilayah di Indonesia To broaden the scope of the Company's health services and to fortify a more comprehensive and accessible health service ecosystem in various Indonesian regions	Rp 50.000.000.000

Capital Goods Investment Realized in the Last Financial Year

Informasi dan Fakta Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Pada 7 Februari 2022, Perusahaan mendirikan anak perusahaan baru dengan nama PT Bunda Graha Properti ("BGPP"). Pendirian BGPP tersebut telah dituangkan ke dalam Akta Pendirian No. 17 tanggal 31 Januari 2022 yang dibuat oleh Isadora, SH., M.Kn. Notaris yang berkedudukan di Jakarta dan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia pada tanggal 7 Februari 2022 No. AHU-000956.AH.01.01 TAHUN 2022. Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar BGPP, kegiatan utama adalah bergerak di bidang real estat yang dimiliki sendiri atau disewa.

Pada 1 Maret 2022 dengan Akta Notaris Isadora, S.H. M.Kn., No. 1 tanggal 2 Maret 2022 mengenai Pengalihan Saham PT Prima Dental Medika (PDM), entitas anak. Perusahaan melakukan pembelian saham/buyback dari beberapa kepemilikan saham minoritas. Persentase kepemilikan langsung Perusahaan kepada PDM, meningkat menjadi 86,67% pada 2022 (2021: 47%). Perubahan Akta tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03- 0154994 tanggal 10 Maret 2022.

Information and Material Fact After the Date of Accountants Report

The Company established a new subsidiary, PT Bunda Graha Properti, on February 7, 2022. ("BGPP"). The BGPP was established as stated in the Deed of Establishment No. 17 dated January 31, 2022, drawn up by Isadora, SH., M.Kn. Notary domiciled in Jakarta, and was approved by the Minister of Law and Human Rights on February 7, 2022 No. AHU-000956.AH.01.01 YEAR 2022. According to Article 3 of the BGPP Articles of Association, the primary activity is the ownership or leasing of real estate.

Notary Deed Isadora, S.H. M.Kn., No. 1, dated March 2, 2022, regarding the transfer of shares of PT Prima Dental Medika (PDM), a subsidiary, on March 1, 2022. The company buys shares and buys back several minority stakes. In 2022, the company's direct ownership of PDM increased to 86.67 percent (2021: 47 percent). The Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia approved the Amendment to the Deed with Decree No. AHU-AH.01.03-0154994 dated March 10, 2022.



Prospek Usaha

Pada tahun 2022, emiten sektor rumah sakit diprediksi berpeluang besar untuk terus bertumbuh. Salah satu motor penggerak pertumbuhan tersebut bersumber dari anggaran kesehatan pemerintah yang meningkat. NH Korindo Sekuritas Indonesia dalam riset tahunan untuk 2022 menyebutkan bahwa pemerintah Indonesia telah mengalokasikan Rp 255,3 triliun untuk belanja kesehatan, atau setara dengan 9,4% dari APBN 2022. Alokasi yang direncanakan akan bersumber dari anggaran rutin sebesar Rp 139,4 triliun dan program Pemulihan Ekonomi Nasional (PEN) sebesar Rp 115,9 triliun. Sementara itu, alokasi layanan kesehatan pada 2022 turun 21,8% dari tahun 2021; namun masih tetap meningkat 11,3% jika dibandingkan dengan anggaran biasa; dengan harapan pandemi COVID-19 dapat tetap terkendali. Selain alokasi COVID-19, anggaran juga akan ditujukan untuk meningkatkan fasilitas kesehatan, menurunkan angka stunting, dan memperkuat program Jaminan Kesehatan Nasional (JKN).

Target, Realisasi dan Proyeksi

Pada awal 2021, Perseroan menargetkan penambahan kapasitas tempat tidur sebesar 20% dan berhasil terealisasi sebesar 42%. Selain itu, Perseroan juga menargetkan adanya penambahan 50 Klinik Fertilitas Indonesia (KFI), dan mampu terealisasi sebanyak 100 KFI di akhir 2021. Pada 2022, Perseroan memproyeksikan adanya penambahan 2-3 rumah sakit, 1-2 pusat Morula, dan sekitar 30% jumlah KFI.

Aspek Pemasaran

Untuk mengoptimalkan peningkatan kunjungan pelanggan, Perseroan melakukan berbagai strategi pemasaran sebagai berikut:

1. Melakukan ekspansi dengan meningkatkan jumlah jaringan layanan di berbagai wilayah di seluruh Indonesia.
2. Dengan berkembangnya rumah sakit maupun klinik milik Perseroan, jumlah kunjungan pasien akan terus meningkat karena akses serta pengetahuan masyarakat terhadap layanan Perseroan akan terus bertumbuh.
3. Mengembangkan layanan-layanan unggulan yang dilengkapi dengan dokter-dokter dan tenaga medis berkualitas serta fasilitas yang memadai.
4. Memperkenalkan jenis layanan yang ada sekaligus layanan baru dengan cara mengedukasi pelanggan. Bentuk edukasi yang dilakukan Perseroan adalah seminar, talk show, penyuluhan serta memasang konten edukasi di berbagai sosial media.

Business Prospect

Issuers in the hospital sector are expected to have a great opportunity to grow in 2022. One of the driving forces behind this expansion is the government's increased health budget. According to NH Korindo Sekuritas Indonesia's annual research for 2022, the Indonesian government has allocated Rp255.3 trillion for health spending, or 9.4 percent of the 2022 State Budget. The planned allocation will come from the Rp 139.4 trillion routine budget and the Rp 115.9 trillion National Economic Recovery (PEN) program. Meanwhile, the allocation for health services in 2022 decreased by 21.8 percent from 2021 but increased by 11.3 percent when compared to the regular budget, in the hope that the COVID-19 pandemic can be contained. Aside from the COVID-19 allocation, the budget will focus on improving health facilities, lowering stunting rates, and strengthening the National Health Insurance (JKN) program.

Target, Realization, and Projection

The company set a target of increasing bed capacity by 20% in early 2021 and achieved it by 42 percent. Furthermore, the company intends to open 50 Indonesian Fertility Clinics (KFI) by the end of 2021, with the goal of reaching 100 KFIs by the end of 2022. In 2022, the company anticipates the addition of 2-3 hospitals, 1-2 Morula centers, and approximately 30% of total patients. KFI.

Marketing Aspect

To maximize the increase in customer visits, the Company employs the following marketing strategies:

1. Expansion by increasing the number of service networks in various Indonesian regions.
2. As the Company's hospitals and clinics expand, the number of patient visits will increase because public access to and knowledge of the Company's services will expand.
3. Develop superior services that are staffed by qualified doctors and medical personnel and have adequate facilities.
4. Educating customers to introduce both existing and new types of services. Seminars, talk shows, counseling, and posting educational content on various social media platforms are all forms of education provided by the company.

Kebijakan Dividen

Berdasarkan UUPT dan Anggaran Dasar Perseroan, seluruh laba bersih Perseroan setelah dikurangi penyisihan untuk cadangan wajib dapat dibagikan kepada pemegang saham sebagai dividen, kecuali ditentukan lain dalam RUPS. Perseroan hanya dapat membagikan dividen apabila Perseroan mempunyai saldo laba yang positif. Riwayat pembagian dividen Perseroan selama 4 tahun buku terakhir adalah sebagai berikut:

Tahun Buku Fiscal Year	Persentase Laba Profit Percentage (%)	Dividen per Saham Dividend per Share (Rp)	Jumlah Pembayaran Dividen Bruto Total of Gross Dividend Payment (Rp)	Tanggal Pembayaran Dividen Date of Dividend Payment
2017	91,87	12.650.000	12.650.000.000	29 Desember 2018 December 29, 2018
2018	247,12	12.672.093	12.672.093.000	11 November 2019 November 11, 2019
2019	31,27	6.221.331	6.221.331.493	31 Agustus 2020 August 31, 2020
2020	21,96	130.000	19.500.000.000	28 Juni 2021 June 28, 2021

Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/Modal, Transaksi Afiliasi, Memiliki Benturan Kepentingan

Sepanjang 2021, tidak terdapat informasi material mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi afiliasi, dan transaksi lainnya yang memiliki benturan kepentingan.

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan Pada Tahun Buku

Sepanjang 2021, tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berdampak material atas Perseroan.

Dividend Policy

Unless otherwise specified in the GMS, the entire net profit of the company after deducting the provision for mandatory reserves can be distributed to shareholders as dividends under the Company Law and the Company's Articles of Association. Dividends can only be paid out if the company has positive retained earnings. The following is the company's dividend distribution history over the last four fiscal years:

Material Information Regarding Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/ Consolidation, Acquisition, Debt/Capital Restructuring, Affiliated Transaction, Conflict of Interest

There is no material information about investments, expansions, divestments, business mergers/consolidations, acquisitions, debt/capital restructuring, affiliated transactions, or other transactions with conflicts of interest throughout 2021.

Amendments to Legislation in the Fiscal Year

Throughout 2021, there will be no changes to laws and regulations that have a material impact on the Company.



Perubahan Kebijakan Akuntansi Yang Diterapkan Perseroan Pada Tahun Buku

- Amandemen PSAK 71 "Instrumen Keuangan"
- Amandemen PSAK 55 "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran"
- Amandemen PSAK 60 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan"
- Amandemen PSAK 62 "Kontrak Asuransi"
- Amandemen PSAK 73 "Sewa" tentang reformasi acuan suku bunga - tahap 2"
- Amandemen PSAK 73 "Sewa" tentang konsensi sewa terkait dengan COVID-19 setelah 30 Juni 2021"
- Amandemen PSAK 22 "Definisi Bisnis"

Changes in Accounting Policies Implemented by the Company in the Fiscal Year

- Amendment to PSAK 71 "Financial Instruments"
- Amendment to PSAK 55 "Financial Instruments: Recognition and Measurement"
- Amendment to PSAK 60 "Financial Instruments: Disclosures"
- Amendment to PSAK 62 "Insurance Contract"
- Amendment to PSAK 73 "Leases" regarding reform of interest rate reference - stage 2"
- Amendment to PSAK 73 "Leases" regarding lease concessions related to COVID-19 after June 30, 2021"
- Amendment to PSAK 22 "Definition of Business"



TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate
Governance





Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance

Perseroan berpegang teguh pada pengelolaan tata kelola yang objektif, independen, dan profesional sebagai landasan utama dalam menjalankan seluruh kegiatan usahanya

The Company upholds objective, independent, and professional governance as the primary foundation in carrying out its business activities

Prinsip Tata Kelola Perusahaan

Selama berpuluh-puluh tahun, Perseroan telah membangun rekam jeaknya sehingga dikenal sebagai salah satu rumah sakit yang memiliki layanan terbaik di Indonesia. Hal ini didukung penerapan praktik tata kelola perusahaan yang baik atau Good Corporate Governance (GCG) sehingga setiap individu dan departemen dapat bekerja sesuai tugas dan tanggungjawabnya secara optimal.

Perseroan berpegang teguh pada pengelolaan tata kelola yang objektif, independen, dan profesional sebagai landasan utama dalam menjalankan seluruh kegiatan usahanya. Praktik GCG Perseroan berlandaskan pada prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi dan kewajaran.

Rapat Umum Pemegang Saham

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah organ Emiten atau Perusahaan Publik yang mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Undang-Undang tentang Perseroan Terbatas dan/atau Anggaran Dasar Perseroan.

Corporate Governance Principles

Over the decades, the Company has built a solid track record and is recognized as one of the hospitals with the best services in Indonesia. This achievement is supported by the implementation of Good Corporate Governance (GCG) practices so that each individual and department can work optimally according to their duties and responsibilities.

The Company upholds objective, independent, and professional governance as the primary foundation in carrying out its business activities. The Company's GCG practices are based on transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness.

General Meeting of Shareholders

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the organ of the Issuer, or Public Company, which has authority not given to the Board of Directors or the Board of Commissioners according to the Law on Limited Liability Companies and/or/or the Company's Articles of Association.



RUPS Tahunan 2021

Perseroan telah mengadakan RUPS Tahunan pada 1 April 2021 sebagaimana tercantum dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 4 tanggal 1 April 2021, dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., MKn, Notaris di Jakarta.

2021 Annual GMS

The Company held the Annual GMS on April 1, 2021, as stated in the Deed of Statement of Meeting Resolutions No. 4 dated April 1, 2021, drawn up before Jose Dima Satria, S.H., MKn, Notary in Jakarta.

Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi

Attendance of the Board of Commissioners and Board of Directors

Tanggal RUPS Date of GMS	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors
RUPS Tahunan tanggal 1 April 2021 Annual GMS on April 1, 2021	1. Ivan Rizal Sini 2. Rito Alam Rizal Sini	1. Mesha Rizal Sini 2. Nurhadi Yudiyantho 3. Taufik Santoso 4. Tedy Homogin

Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
RUPS Tahunan No. 4 tanggal 1 April 2021 Annual GMS No.4, April 1st, 2021		
<p>Persetujuan dan pengesahan atas laporan tahunan Perseroan untuk Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh) serta persetujuan dan pengesahan atas laporan keuangan Perseroan termasuk di dalamnya neraca dan perhitungan laba/rugi Perseroan untuk Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh) yang diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Member of Firm BDO International) dan persetujuan atas laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh).</p> <p>Approval and ratification of the Company's annual report for the Fiscal Year 2020 (two thousand and twenty) as well as approval and ratification of the Company's financial statements, including the balance sheet and calculation of the Company's profit/loss for the Fiscal Year 2020 (two thousand and twenty) audited by the Accounting Firm Public Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Partners (Member of Firm BDO International) and approval of the supervisory report of the Company's Board of Commissioners for the Fiscal Year 2020 (two thousand and twenty).</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan atas laporan tahunan Perseroan untuk Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh) serta persetujuan dan pengesahan atas laporan keuangan Perseroan termasuk di dalamnya neraca dan perhitungan laba/rugi Perseroan untuk Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh) yang diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Member of Firm BDO International) dan persetujuan atas laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh).</p> <p>Approved and ratified the Company's Annual Report for the Fiscal Year 2020 (two thousand and twenty), as well as approved and ratified the Company's Financial Statements, including the balance sheet and calculation of the Company's Incomes Statement for the Fiscal Year 2020 (two thousand and twenty), as audited by Tanubrata Public Accounting Firm Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Member of Firm BDO International) and approved the Report on the Supervisory Duties Implementation Carried Out by the Board of Commissioners for the Fiscal Year of 2020 (two thousand and twenty).</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>

Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
RUPS Tahunan No. 4 tanggal 1 April 2021 Annual GMS No.4, April 1st, 2021		
<p>Persetujuan penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk Tahun Buku 2020 dan Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium Kantor Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain penunjukannya</p> <p>Approval of the determination of the use of the Company's net profit for the Fiscal Year 2020 and the appointment of a Public Accounting Firm to audit the Company's financial statements for the financial year ending 31 December 2021 and granting authority to the Company's Board of Directors to determine the amount of honorarium for the Public Accounting Firm and other requirements the appointment</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan penggunaan laba bersih induk Perseroan Sesuai dengan Laporan Keuangan Perseroan yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang dan Rekan (Member of Firm BDO International) yang akan digunakan sebagai: Dividen yang akan dibagikan kepada pemegang saham sebesar 55,43% (lima puluh lima koma empat tiga persen) atas Laba Bersih Induk setelah pajak Perseroan tahun buku 2020. Sisa laba bersih Perseroan akan dicadangkan sebagai laba ditahan.</p> <p>Approved and ratified the use of the Company's parent net income in accordance with the Company's Financial Statements, which have been audited by the Public Accounting Firm Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang and Partners (Member of Firm BDO International), to be used as follows: 1. The dividend to be distributed to shareholders is 55.43% (fifty-five point four three percent) of the Company's net profit after tax for the fiscal year 2020. 2. The remaining net profit of the Company will be reserved as retained earnings.</p>	Terealisasi Has been realized
<p>Pemberian kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk kinerja Tahun Buku 2020</p> <p>Granting authority to the Board of Commissioners to determine salaries and allowances for members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for the performance of the Fiscal Year 2020</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan terlebih dahulu untuk menetapkan besarnya remunerasi (gaji, honorarium, fasilitas, tunjangan dan/atau benefit lainnya) untuk Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh) serta Tantiem untuk Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh) bagi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.</p> <p>Approved and ratified the granting of authority and power to the Company's Board of Commissioners to determine the amount of remuneration (salary, honorarium, facilities, allowances, and/or other benefits) for the Fiscal Year 2020 (two thousand and twenty) and Tantiem for the Fiscal Year 2020 (two thousand and twenty) for the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company.</p>	Terealisasi Has been realized

RUPS Luar Biasa 2021

Perseroan juga telah mengadakan 3 (tiga) kali RUPS Luar Biasa selama tahun buku 2021, yaitu pada:

- 14 Januari 2021, sebagaimana tercantum dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 36 tanggal 14 Januari 2021;
- 9 Maret 2021, sebagaimana tercantum dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 60 tanggal 9 Maret 2021; dan
- 1 April 2021, sebagaimana tercantum dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 5 tanggal 1 April 2021.

Extraordinary GMS in 2021

The Company has also held 3 (three) Extraordinary GMS in the Fiscal Year 2021, namely:

- January 14, 2021, as stated in the Deed of Statement of Meeting Resolutions No. 36 dated January 14, 2021;
- March 9, 2021, as stated in the Deed of Statement of Meeting Resolutions No. 60 of March 9, 2021; and
- April 1, 2021, as stated in the Deed of Statement of Meeting Resolutions No. 5 on April 1, 2021.

Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi**Attendance of the Board of Commissioners and Board of Directors**

Tanggal RUPS Date of GMS	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors
RUPS Luar Biasa tanggal 14 Januari 2021 Extraordinary GMS on January 14, 2021	1. Ivan Rizal Sini 2. Niki R. Joenoes 3. Rito Alam Rizal Sini	1. Mesha Rizal Sini 2. Nurhadi Yudiyantho 3. Taufik Santoso 4. Indriyanto Purnomo
RUPS Luar Biasa tanggal 9 Maret 2021 Extraordinary GMS on March 9, 2021	1. Ivan Rizal Sini 2. Niki R. Joenoes 3. Rito Alam Rizal Sini	1. Mesha Rizal Sini 2. Nurhadi Yudiyantho 3. Taufik Santoso 3. Tedy Homogin
RUPS Luar Biasa tanggal 1 April 2021 Extraordinary GMS on April 1, 2021	1. Ivan Rizal Sini 2. Rito Alam Rizal Sini	1. Mesha Rizal Sini 2. Nurhadi Yudiyantho 3. Taufik Santoso 4. Tedy Homogin



Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
RUPS Luar Biasa No. 36 tanggal 14 Januari 2021 Extraordinary GMS No. 36 January 14, 2021		
<p>Agenda Pertama First Agenda</p>	<p>Menyetujui rencana Perseroan untuk melakukan Penawaran Umum Perdana (Initial Public Offering/IPO) atas saham-saham dalam Perseroan kepada masyarakat ("Penawaran Umum Perdana") dan mencatatkan saham-saham Perseroan tersebut pada Bursa Efek Indonesia ("BEI"), serta menyetujui untuk mendaftarkan saham-saham Perseroan dalam Penitipan Kolektif yang dilaksanakan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal Indonesia.</p> <p>Approved the Company's plan to conduct an Initial Public Offering (IPO) to the public and listed the Company's shares on the Indonesia Stock Exchange ("IDX"), and agreed to register the Company's shares in Collective Custody which was carried out in accordance with the laws and regulations - applicable laws and regulations in the Indonesian Capital Market sector.</p> <p>Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala sesuatu yang diperlukan guna tercapainya penawaran umum melalui pasar modal, termasuk</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) menandatangani pernyataan pendaftaran dan permohonan pencatatan efek dan/atau dokumen-dokumen terkait lainnya untuk diajukan kepada Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia, KSEI dan BEI, (ii) menegosiasikan dan menandatangani perjanjian-perjanjian lainnya terkait dengan emisi efek, termasuk namun tidak terbatas pada perjanjian penjaminan emisi efek dan perjanjian pengelolaan administrasi saham, dengan syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan yang dianggap baik untuk Perseroan oleh Direksi Perseroan termasuk menentukan harga penawaran saham dengan persetujuan Dewan Komisaris, dengan segala perubahan-perubahannya, (iii) menandatangani, mencetak, menerbitkan dan/atau mengumumkan dalam surat kabar Prospektus Ringkas, Perbaikan dan/atau Tambahan atas Prospektus Ringkas, Prospektus Awal, Prospektus, dan/atau seluruh perjanjian-perjanjian dan/atau dokumen-dokumen yang diperlukan bagi pelaksanaan Penawaran Umum Perdana dan pencatatan saham-saham Perseroan di BEI, (iv) menetapkan rencana penggunaan dana hasil Penawaran Umum Perdana dengan persetujuan Dewan Komisaris (v) menunjuk profesi penunjang dan lembaga penunjang pasar modal (termasuk namun tidak terbatas pada Konsultan Hukum, Notaris, Biro Administrasi Efek, Penjamin Pelaksana Emisi Efek dan Penjamin Emisi Efek) dan menentukan syarat penunjukan serta biaya jasa profesi penunjang dan lembaga penunjang tersebut, (vi) mendaftarkan saham-saham Perseroan dalam penitipan kolektif sesuai dengan peraturan yang berlaku, khususnya Peraturan Kustodian Sentral Efek Indonesia, (vii) mencatatkan saham-saham Perseroan yang merupakan saham yang telah dikeluarkan dan disetor penuh kepada Bursa Efek dengan memperhatikan peraturan perundangan yang berlaku di Republik Indonesia, termasuk peraturan di bidang Pasar Modal, (viii) menyatakan dalam Akta Notaris tersendiri mengenai peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan, setelah Penawaran Umum Perdana selesai dilaksanakan, dan (ix) melakukan segala tindakan yang disyaratkan oleh hukum dan ketentuan perundang-undangan yang diperlukan bagi pelaksanaan Penawaran Umum Perdana sebagaimana disebutkan dalam Keputusan Para Pemegang Saham. 	<p>Terealisasi Has been realized</p>

Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
	<p>Granting power and authority to the Company's Board of Directors to do what it takes to carry out a public offering through the capital market, including:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) sign the registration statement and application for listing of securities and/or other related documents to be submitted to the Financial Services Authority of the Republic of Indonesia, KSEI and IDX, (ii) negotiate and sign other agreements related to securities issuance, including but not limited to securities underwriting agreements and share administration agreements, with terms and conditions deemed good for the Company by the Company's Board of Directors including determining the offering price shares with the approval of the Board of Commissioners, with all amendments thereto, (iii) sign, print, publish and/or publish in newspapers, the Abridged Prospectus, Improvements and/or Supplements to the Abridged Prospectus, Initial Prospectus, Prospectus, and/or all agreements and/or documents required for the implementation of the Initial Public Offering and the listing of the Company's shares on the IDX, (iv) determine the plan to use the proceeds from the Initial Public Offering with the approval of the Board of Commissioners, (v) appointing supporting professions and capital market supporting institutions (including but not limited to Legal Consultants, Notaries, Securities Administration Bureaus, Managing Underwriters and Underwriters) and determining the terms of appointment and fees for the services of such supporting professions and supporting institutions, (vi) registering the Company's shares in collective custody in accordance with applicable regulations, in particular the Indonesian Central Securities Depository Regulations, (vii) listing the Company's shares which are shares that have been issued and fully paid to the Stock Exchange with due observance of the prevailing laws and regulations in the Republic of Indonesia, including regulations in the Capital Market sector, (viii) state in a separate Notary Deed regarding the increase in the issued and paid-up capital of the Company, after the Initial Public Offering has been completed, and (ix) take all actions required by law and statutory provisions necessary for the implementation of the Initial Public Offering as stated in the Decision of the Shareholders. 	
<p>Agenda Kedua Second Agenda</p>	<p>Menyetujui untuk penundaan pembahasan mengenai Agenda Rapat ini, akan dibahas dan diputuskan di Agenda Rapat selanjutnya. Agree to postpone the discussion of this Meeting Agenda, which will be discussed and decided in the next Meeting Agenda.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Agenda Ketiga Third Agenda</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menyetujui untuk perubahan Pasal 11 ayat 1 anggaran dasar Perseroan menjadi berbunyi sebagaimana disebut di bawah ini. 2. Menyetujui untuk memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan keputusan tersebut di atas termasuk namun tidak terbatas untuk menandatangani akta pernyataan keputusan pemegang saham Perseroan dihadapan Notaris, meminta persetujuan dan/atau memberitahukan perubahan tersebut kepada pihak yang berwenang. <ol style="list-style-type: none"> 1. Approved the amendment of Article 11 paragraph 1 of the Company's articles of association to read as stated below. 2. Approved to authorize the Board of Directors of the Company to implement the decisions mentioned above including but not limited to signing the deed of statement of the decision of the shareholders of the Company before a Notary, requesting approval and/or notifying the said changes to the competent authorities. 	<p>Terealisasi Has been realized</p>



Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
<p>Agenda Keempat Fourth Agenda</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menyetujui untuk menerima pengunduran diri dari Nyonya YUSRAHMA NURINA sebagai Direktur Bisnis dan Pengembangan Perseroan terhitung efektif sejak tanggal ditutupnya Rapat ini dengan ucapan terima kasih atas sumbangsuhnya bagi Perseroan selama ini dan memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (acquit et de charge) dari tanggung jawab masing-masing Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut atas tugas pengurusan dan pengawasan sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam laporan keuangan Perseroan yang telah diaudit dan disetujui dalam RUPS Tahunan Perseroan (kecuali perbuatan penipuan, penggelapan dan tindakan pidana lainnya). 2. Menyetujui untuk mengangkat Tuan TEDY HOMOGIN sebagai Direktur Perseroan, terhitung efektif sejak tanggal ditutupnya Rapat ini untuk periode 5 (lima) tahun. 3. Menyetujui susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagaimana disebut di bawah ini. 4. Menunjuk dan memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, baik secara bersama-sama maupun sendiri-sendiri, untuk menghadap pejabat yang berwenang termasuk hadir di hadapan Notaris dan untuk membuat atau menyebabkan dibuatnya dan/atau menyatakan seluruh atau sebagian dari keputusan-keputusan ini menjadi pernyataan keputusan Pemegang Saham dalam bentuk akta notaris untuk selanjutnya ditindaklanjuti sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk namun tidak terbatas untuk memperoleh persetujuan dari atau memberitahukan kepada atau mendaftarkan di Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, mengubah atau menambah kata-kata dalam anggaran dasar apabila dianggap perlu dan/atau diusulkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, menandatangani akta-akta, menyampaikan keterangan-keterangan, membuat dan menandatangani dokumen-dokumen yang diperlukan, untuk hadir di hadapan institusi dan badan pemerintah yang terkait untuk melakukan seluruh permohonan atau pendaftaran yang diperlukan kepada pihak yang berwenang sebagaimana dipersyaratkan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Republik Indonesia, dan untuk mengambil dan melakukan setiap dan seluruh tindakan lain apapun juga yang diperlukan atau sepatutnya diperlukan atau dianggap perlu, dalam pelaksanaan keputusan-keputusan dalam Rapat ini, tanpa ada yang dikecualikan. <ol style="list-style-type: none"> 1. Approved to accept the resignation of Mrs. YUSRAHMA NURINA as Director of Business and Development of the Company effective as of the closing date of this Meeting with gratitude for her contribution to the Company so far and granting full release and discharge (acquit et de charge) from the responsibility of each member of the Board of Directors and the Board of Commissioners for management and supervision duties as long as these actions are reflected in the Company's financial statements which have been audited and approved at the Company's Annual GMS (except fraud, embezzlement and other criminal acts). 2. Approved to appoint Mr. TEDY HOMOGIN as Director of the Company, effective as of the closing date of this Meeting for a period of 5 (five) years. 3. Approved the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company to be as referred to below. 4. Appoint and give power of attorney to the Board of Directors of the Company with the right of substitution, either jointly or individually, to appear before the competent authority including being present before a Notary and to make or cause to be made and/or state all or part of the decisions this becomes a statement of the Shareholders' decision in the form of a notarial deed to be followed up in accordance with the applicable laws and regulations, including but not limited to obtaining approval from or notifying or registering with the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, changing or adding words. words in the articles of association if deemed necessary and/ or proposed by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, signing the deeds, submitting statements, making and signing the necessary documents, to appear before the institutions and government agencies identified ait to carry out all necessary applications or registrations with the competent authorities as required under the prevailing laws and regulations in the Republic of Indonesia, and to take and carry out any and all other actions whatsoever that are necessary or ought to be necessary or deemed necessary, in the implementation of the resolution in this Meeting, without any exceptions. 	<p>Terealisasi Has been realized</p>

Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
Akta RUPS Luar Biasa tanggal 9 Maret 2021 Deed of Extraordinary GMS dated March 9, 2021		
Persetujuan perubahan struktur dan peningkatan modal Perseroan. Approval of changes to the structure and increase in the Company's capital.	Menyetujui dan mengesahkan tidak adanya peningkatan modal dalam Perseroan. Approved and ratified the absence of capital increase in the Company.	Terealisasi Has been realized
Persetujuan atas konversi obligasi Perseroan menjadi saham. Approval of the conversion of the Company's bonds into shares.	Menyetujui dan mengesahkan perubahan nilai nominal saham dari semula sebesar Rp 1.000.000,00 (satu juta Rupiah) per saham menjadi sebesar Rp 20,00 (dua puluh Rupiah) per saham. Approved and ratified the change in the nominal value of the shares from the original Rp 1,000,000.00 (one million Rupiah) per share to Rp 20.00 (twenty Rupiah) per share.	Terealisasi Has been realized
Persetujuan perubahan anggaran dasar Perseroan Approval of Amendment to the Company's articles of association	Menyetujui dan mengesahkan Perubahan Pasal 4 ayat 1 dan 2 Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan perubahan nilai nominal sehingga merubah struktur permodalan Perseroan. Approved and ratified the Amendment to Article 4 paragraphs 1 and 2 of the Company's Articles of Association in connection with changes in the nominal value so as to change the capital structure of the Company.	Terealisasi Has been realized
Persetujuan atas konversi obligasi Perseroan menjadi saham. Approval of the conversion of the Company's bonds into shares.	Menyetujui dan memutuskan atas pengeluaran saham-saham baru dalam rangka pelaksanaan konversi obligasi berdasarkan Perjanjian Pembelian Obligasi tertanggal 9 (sembilan) September 2020 (dua ribu dua puluh) yang ditandatangani oleh dan antara Perseroan dengan AKASYA INVESTMENTS LIMITED, berikut setiap dan seluruh perubahan 6 dan penambahannya yang dibuat dari waktu ke waktu ("Perjanjian Pembelian Obligasi"), dalam jumlah sebanyak-banyaknya 421.416.176 (empat ratus dua puluh satu juta empat ratus enam belas ribu seratus tujuh puluh enam) saham, dengan nilai nominal Rp 20,00 (dua puluh Rupiah) per saham, yang akan dilaksanakan bersamaan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Perdana sebagaimana akan dibahas dan diputuskan dalam agenda kedua Rapat. Approved the decision to issue new shares in the context of implementing the bond conversion based on the Bond Purchase Agreement dated 9 (nine) September 2020 (two thousand and twenty) signed by and between the Company and AKASYA INVESTMENTS LIMITED, along with any and all amendments 6 and additions thereto made from time to time ("Bond Purchase Agreement"), in the maximum amount of 421,416,176 (four hundred twenty one million four hundred sixteen thousand one hundred and seventy six) shares, with a nominal value of Rp 20.00 (twenty Rupiah).) per share, which will be carried out simultaneously with the implementation of the Initial Public Offering as will be discussed and decided in the second agenda of the Meeting.	Terealisasi Has been realized
Persetujuan atas saham-saham Perseroan dalam Penawaran Umum Perdana (IPO). Approval of the Company's shares in the Initial Public Offering (IPO).	Menyetujui dan mengesahkan rencana Perseroan untuk melakukan penawaran umum perdana atas saham-saham Perseroan kepada masyarakat dan untuk mencatatkan saham-saham Perseroan tersebut pada Bursa Efek Indonesia ("BEI"), serta menyetujui untuk mendaftarkan saham-saham Perseroan dalam Penitipan Kolektif yang akan dilaksanakan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal Indonesia ("Penawaran Umum Perdana"). Approved and ratified the Company's plan to conduct an initial public offering of the Company's shares to the public and to list the Company's shares on the Indonesia Stock Exchange ("IDX"), and approved to register the Company's shares in Collective Custody which will be carried out in accordance with the prevailing laws and regulations in the field of the Indonesian Capital Market ("Initial Public Offering").	Terealisasi Has been realized
Persetujuan atas konversi obligasi Perseroan menjadi saham. Approval of the conversion of the Company's bonds into shares.	Menyetujui dan mengesahkan pengeluaran saham-saham baru Perseroan sejumlah sebanyak-banyaknya 553.000.000 (lima ratus lima puluh tiga juta) saham dengan nilai nominal sebesar Rp 20,00 (dua puluh Rupiah) per saham, yang akan ditawarkan dengan harga penawaran yang akan ditentukan kemudian berdasarkan hasil penawaran awal (bookbuilding) dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan BEI. Approved and ratified the issuance of the Company's new shares of a maximum of 553,000,000 (five hundred fifty three million) shares with a nominal value of Rp 20.00 (twenty Rupiah) per share, which will be offered at an offering price to be determined later based on the results of the initial offering (bookbuilding) with due observance of the applicable laws and regulations including the laws and regulations in the Capital Market sector and the IDX regulations.	Terealisasi Has been realized



Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
<p>Persetujuan atas konversi obligasi Perseroan menjadi saham</p> <p>Approval of the conversion of the Company's bonds into shares.</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan pengeluaran saham-saham baru Perseroan sejumlah sebanyak-banyaknya 56.000.000 (lima puluh enam juta) saham, dengan nilai nominal sebesar Rp 20,00 (dua puluh Rupiah) per saham, yang dikeluarkan dalam rangka pemenuhan kewajiban untuk mengalokasikan sejumlah saham tertentu untuk penjatahan terpusat apabila terjadi kelebihan pemesanan pada penjatahan terpusat dalam rangka Penawaran Umum Perdana sebagaimana disyaratkan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 41/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Kegiatan Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas, Efek Bersifat Utang, dan/atau Sukuk Secara Elektronik dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 15/SEOJK.04/2020 tentang Penyediaan Dana Pesanan, Verifikasi Ketersediaan Dana, Alokasi Efek untuk Penjatahan Terpusat, dan Penyelesaian Pemesanan Efek dalam Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas Berupa Saham Secara Elektronik.</p> <p>Approved and ratified the issuance of the Company's new shares of a maximum of 56,000,000 (fifty six million) shares, with a nominal value of Rp 20.00 (twenty Rupiah) per share, which were issued in order to fulfill the obligation to allocate a certain number of shares for centralized allotment in the event of excess orders occurred in the centralized allotment in the context of Initial Public Offering as required in Financial Services Authority Regulation Number 41/POJK.04/2020 concerning Implementation of Public Offering Activities of Equity Securities, Debt Securities, and/or Sukuk Electronically and/or Financial Services Authority Circular Letter Number 15/SEOJK.04/2020 concerning Provision of Order Funds, Verification of Fund Availability, Securities Allocation for Central Allotment, and Settlement of Securities Subscriptions in Electronic Public Offerings of Equity Securities in the Form of Shares.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan untuk menyatakan kembali susunan pemegang saham Perseroan</p> <p>Approval to restate the composition of the Company's shareholders</p>	<p>Menegaskan dan menyatakan kembali susunan pemegang saham Perseroan setelah pelaksanaan Penawaran Umum Perdana dalam akta, surat kabar maupun dokumen lainnya.</p> <p>Affirmed and restated the composition of the Company's shareholders after the Initial Public Offering in deed, newspapers and other documents.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan untuk Memberikan kuasa dan wewenang penuh kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan dalam Akta Notaris tersendiri mengenai kepastian jumlah saham baru yang akan dikeluarkan oleh Perseroan dalam rangka Penawaran Umum Perdana</p> <p>Approval to grant full power and authority to the Company's Board of Commissioners with substitution rights to state in a separate Notary Deed regarding the certainty of the number of new shares to be issued by the Company in the context of the Initial Public Offering</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan untuk Memberikan kuasa dan wewenang penuh kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan dalam Akta Notaris tersendiri mengenai kepastian jumlah saham baru yang akan dikeluarkan oleh Perseroan dalam rangka Penawaran Umum Perdana dan jumlah peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana selesai dilaksanakan dan setelah saham-saham tersebut dicatatkan pada BEI dan nama pemegang saham hasil Penawaran Umum Perdana telah tercatat dalam Daftar Pemegang Saham.</p> <p>Approved and authorized to give full power and authority to the Board of Commissioners of the Company with substitution rights to state in a separate Notary Deed regarding the certainty of the number of new shares to be issued by the Company in the context of the Initial Public Offering and the amount of increase in the issued and paid-up capital of the Company after the Initial Public Offering completed and after the shares are listed on the IDX and the names of the shareholders resulting from the Initial Public Offering have been recorded in the Register of Shareholders.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>

Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
<p>Persetujuan untuk Memberikan kuasa dan wewenang penuh kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, baik secara bersama-sama maupun sendiri-sendiri, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan atau dalam rangka pelaksanaan, sahnyanya dan/atau efektifnya Penawaran Umum Perdana</p> <p>Approval to give full power and authority to the Board of Directors of the Company with the right of substitution, either jointly or individually, to take all necessary actions in connection with or in the framework of the implementation, validity and/or effectiveness of the Initial Public Offering</p>	<p>Menyetujui dan Mengesahkan untuk Memberikan kuasa dan wewenang penuh kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, baik secara bersama-sama maupun sendiri-sendiri, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan atau dalam rangka pelaksanaan, sahnyanya dan/atau efektifnya Penawaran Umum Perdana, termasuk namun tidak terbatas pada:</p> <ol style="list-style-type: none"> menandatangani, menyampaikan, mengajukan, mendaftarkan dan/atau mengumumkan semua perjanjian, sertifikat, akta, formulir, surat dan/atau dokumen lainnya dalam bentuk akta notaris dan/atau dalam bentuk lain yang dibutuhkan; memperoleh semua persetujuan yang dibutuhkan, serta menghadap dihadapan, atau membuat dan menyerahkan semua permohonan, pendaftaran, laporan dan pengumuman yang dibutuhkan atau disyaratkan kepada atau di dalam pejabat pemerintah badan-badan pemerintahan, surat kabar dan/atau pihak ketiga manapun; /atau menghadap notaris, membuat pernyataan dan sertifikat yang dibutuhkan untuk menuangkan atau menyatakan kembali sebagian atau seluruh [Berita Acara Rapat] ini ke dalam bentuk satu atau lebih akta notaris dalam Bahasa Indonesia (apabila diperlukan) dan untuk tujuan itu menandatangani dan menyampaikan setiap akta yang mungkin dibutuhkan atau dianggap perlu atau disyaratkan berdasarkan peraturan perundang-undangan Republik Indonesia yang berlaku; mencatatkan saham-saham Perseroan yang merupakan saham yang telah dikeluarkan dan disetor penuh kepada BEI dengan memperhatikan peraturan perundangan yang berlaku di Republik Indonesia, termasuk peraturan di bidang Pasar Modal; mendaftarkan saham-saham Perseroan dalam penitipan kolektif sesuai dengan peraturan yang berlaku, khususnya Peraturan Kustodian Sentral Efek Indonesia menyatakan dalam Akta Notaris tersendiri mengenai kepastian jumlah saham baru yang akan dikeluarkan dalam rangka Penawaran Umum Perdana dan jumlah peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana selesai dilaksanakan dan setelah saham-saham tersebut dicatatkan pada BEI dan nama pemegang saham hasil Penawaran Umum Perdana telah tercatat dalam Daftar Pemegang Saham; melakukan segala tindakan lainnya yang disyaratkan oleh hukum dan ketentuan perundang-undangan yang diperlukan maupun yang dianggap perlu oleh Direksi Perseroan bagi atau dalam rangka pelaksanaan, efektifnya dan/atau sahnyanya Penawaran Umum Perdana maupun hal-hal yang diputuskan dalam Rapat; dan hal-hal lain yang berkaitan dengan Penawaran Umum Perdana Perseroan. <p>Approved and authorized to grant full power and authority to the Board of Directors of the Company with the right of substitution, either jointly or individually, to take all necessary actions in connection with or in the context of the implementation, validity and/or effectiveness of the Initial Public Offering, including but not limited to not limited to:</p> <ol style="list-style-type: none"> signing, submitting, submitting, registering and/or announcing all agreements, certificates, deeds, forms, letters and/or other documents in the form of a notarial deed and/or in other required forms; obtain all necessary approvals, and appear before, or make and submit all applications, registrations, reports and announcements required or required to or within government officials, government agencies, newspapers and/or any third parties; /or appear before notary, declare statements and make deed as required to restate part or all of this Minutes of Meeting in the form of one or more notarial deeds in Indonesian (if required) and for that purpose sign and submit any deed that may be required or deemed necessary or required based on the prevailing laws and regulations of the Republic of Indonesia; register the Company's shares which are shares that have been issued and fully paid to the IDX with due observance of the laws and regulations in force in the Republic of Indonesia, including regulations in the Capital Market sector; register the Company's shares in collective custody in accordance with applicable regulations, in particular the Indonesian Central Securities Depository state in a separate Notary Deed regarding the certainty of the number of new shares to be issued in the context of the Initial Public Offering and the amount of the increase in the issued and paid-up capital of the Company after the Initial Public Offering is completed and after the shares are listed on the IDX and the names of the shareholders resulting from the Initial Public Offering has been recorded in the Register of Shareholders; take all other actions required by law and statutory provisions that are needed or deemed necessary by the Company's Board of Directors for or in the context of implementing, effective and/or valid Initial Public Offering as well as matters decided at the Meeting; and other matters related to the Company's Initial Public Offering. 	<p>Terealisasi Has been realized</p>



Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
<p>Persetujuan untuk meratifikasi hal-hal dan tindakan-tindakan lain yang akan atau telah dilakukan oleh Direksi Perseroan atau yang disyaratkan atau yang perlu untuk dilakukan atau dipenuhi oleh Perseroan berdasarkan pertimbangan atau keputusan Direksi Perseroan dalam rangka atau sehubungan dengan Penawaran Umum Perdana dan Pelaksanaan Program Employee Stock Allocation ("ESA")</p> <p>Approval to ratify other matters and actions that will be or have been taken by the Company's Board of Directors or that are required or that need to be carried out or fulfilled by the Company based on the considerations or decisions of the Company's Directors in the context of or in connection with the Initial Public Offering and Implementation of the Employee Stock Program Allocation("ESA")</p>	<p>Menyetujui dan memutuskan dan meratifikasi hal-hal dan tindakan-tindakan lain yang akan atau telah dilakukan oleh Direksi Perseroan atau yang disyaratkan atau yang perlu untuk dilakukan atau dipenuhi oleh Perseroan berdasarkan pertimbangan atau keputusan Direksi Perseroan dalam rangka atau sehubungan dengan rencana, pelaksanaan, efektifnya dan/atau sahnya Penawaran Umum Perdana</p> <p>Approved, decided and ratified other matters and actions that will be or have been carried out by the Company's Board of Directors or are required or that need to be carried out or fulfilled by the Company based on the considerations or decisions of the Company's Board of Directors in the context of or in connection with the plan, implementation, effectiveness and /or the validity of the Initial Public Offering</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan pelaksanaan program Employee Stock Allocation ("ESA").</p> <p>Approval for the implementation of the Employee Stock Allocation ("ESA") program</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan pelaksanaan program Employee Stock Allocation ("ESA") dan mengalokasikan sebanyak-banyaknya sebesar 5.000.0000 (lima juta) saham, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk peraturan Pasar Modal dan peraturan Bursa Efek yang berlaku</p> <p>Approved and ratified the implementation of the Employee Stock Allocation ("ESA") program and allocate a maximum of 5,000,0000 (five million) shares, taking into account the prevailing laws and regulations including the Capital Market regulations and the prevailing Stock Exchange regulations</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan pelaksanaan program Employee Stock Allocation ("ESA")</p> <p>Approval for the implementation of the Employee Stock Allocation ("ESA") program</p>	<p>Memberikan kuasa dan wewenang penuh kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melaksanakan program ESA serta untuk menentukan seluruh syarat dan ketentuan terkait dengan program ESA (termasuk namun tidak terbatas pada penentuan kepastian jumlah saham program ESA, tata cara pelaksanaan program ESA, kriteria peserta program ESA serta persyaratan lainnya) dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk peraturan Pasar Modal dan peraturan BEI yang berlaku.</p> <p>Granted full power and authority to the Board of Directors of the Company with substitution rights to implement the ESA program and to determine all terms and conditions related to the ESA program (including but not limited to determining the certainty of the number of shares in the ESA program, procedures for implementing the ESA program, criteria for ESA program participants and other requirements) with due observance of the prevailing laws and regulations including the Capital Market regulations and the prevailing IDX regulations.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan perubahan status Perseroan.</p> <p>Approval of changes to the Company's status.</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan perubahan status Perseroan dari perseroan tertutup menjadi perseroan terbuka dan menyetujui perubahan nama Perseroan menjadi PT Bundamedik Tbk.</p> <p>Approved and ratified the change in the Company's status from a closed company to a public company and approved the change of the Company's name to PT Bundamedik Tbk.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan perubahan anggaran dasar Perseroan</p> <p>Approval of amendment to the Company's articles of association</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan untuk mengubah seluruh Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan perubahan status Perseroan menjadi perusahaan terbuka dalam rangka penyesuaian dengan Peraturan Bapepam-LK Nomor IX.J.1 tentang Pokok-pokok Anggaran Dasar Perseroan Yang Melakukan Penawaran Umum Efek bersifat Ekuitas dan Perusahaan Publik, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 15/POJK.04/2020 tentang Rencana Dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan terbuka juncto Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Secara Elektronik, dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten Atau Perusahaan Publik.</p> <p>Approved and ratified to amend the entire Articles of Association of the Company in connection with the change in the status of the Company to a public company in the context of adjustment to Bapepam-LK Regulation Number IX.J.1 concerning the Principal Articles of Association of Companies Conducting Public Offerings of Equity Securities and Public Companies, Authority Regulations Financial Services Number 15/POJK.04/2020 concerning Planning and Organizing General Meeting of Shareholders of Public Companies in conjunction with Financial Services Authority Regulation Number 16/POJK.04/2020 concerning Implementation of General Meetings of Shareholders of Publicly Listed Companies, and Financial Services Authority Regulation Number 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>

Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
<p>Persetujuan untuk pemberian kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, baik secara bersama-sama maupun sendiri-sendiri, untuk menghadap pejabat yang berwenang termasuk hadir di hadapan Notaris</p> <p>Approval for granting power of attorney to the Board of Directors of the Company with substitution rights, either jointly or individually, to appear before the authorized official including being present before a Notary</p>	<p>Menyetujui untuk memberikan kuasa dan wewenang penuh kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, baik secara bersama-sama maupun sendiri-sendiri, untuk menghadap pejabat yang berwenang termasuk hadir di hadapan Notaris dan untuk membuat atau menyebabkan dibuatnya dan/atau menyatakan seluruh atau sebagian dari keputusan-keputusan yang diambil dalam agenda keenam Rapat ini, termasuk namun tidak terbatas untuk memberitahukan kepada atau mendaftarkan di Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, menandatangani akta-akta, menyampaikan keterangan-keterangan, membuat dan menandatangani dokumen-dokumen yang diperlukan.</p> <p>Approved to grant full power and authority to the Board of Directors of the Company with substitution rights, either jointly or individually, to appear before the competent authority including being present before a Notary and to make or cause to be made and/or declare all or part of the decisions taken in the sixth agenda of this Meeting, including but not limited to notifying or registering at the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, signing deeds, submitting information, making and signing the necessary documents.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan</p> <p>Approval of changes to the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan Memberhentikan dengan hormat seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang lama dengan memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (acquit et de charge) kepada mereka atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan selama menjabat sebagai anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan sepanjang tindakan mereka tersebut tercerming dalam buku dan laporan keuangan Perseroan, dan mengangkat dan menetapkan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang baru, termasuk pengangkatan Komisaris Independen baru, pengangkatan mana akan berlaku sejak tanggal Rapat ini, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan untuk memberhentikan mereka sewaktu-waktu, sehingga untuk selanjutnya terhitung sejak tanggal Rapat ini, susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut:</p> <p>Direksi Direktur Utama: Tuan MESHARIZAL SINI; Direktur: Tuan NURHADI YUDIYANTHO; Direktur: Tuan TAUFIK SANTOSO; Direktur: Tuan TEDY HOMOGIN;</p> <p>Dewan Komisaris Komisaris Utama: Tuan IVAN RIZAL SINI; Komisaris: Tuan RITO ALAM RIZAL SINI; Komisaris Independen: Tuan CHAIRUL RADJAB NASUTION;</p> <p>Approved and ratified the dismissal with respect to all former members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company, by granting them full release and discharge (acquit et de charge) for their management and supervisory actions during their tenure as members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company as long as these actions are reflected in the books and financial statements of the Company, and appointed and assigned new members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company, including the appointment of new Independent Commissioner, which will take effect from the date of this Meeting, without prejudice to the rights of the General Meeting of Shareholders of the Company to dismiss at any time, so that as of the date of this Meeting, the composition of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company will be as follows:</p> <p>Directors President Director: Mr. MESHARIZAL SINI; Director: Mr. NURHADI YUDIYANTHO; Director: Mr. TAUFIK SANTOSO; Director: Mr. TEDY HOMOGIN;</p> <p>Board of Commissioners President Commissioner: Mr. IVAN RIZAL SINI; Commissioner: Mr. RITO ALAM RIZAL SINI; Independent Commissioner: Mr. CHAIRUL RADJAB NASUTION;</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>



Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
<p>Persetujuan untuk Direksi Perseroan dengan hak substitusi, baik secara bersama-sama maupun sendiri-sendiri, untuk menghadap pejabat yang berwenang termasuk hadir di hadapan Notaris</p> <p>Approval for the Board of Directors of the Company with the right of substitution, either jointly or individually, to appear before an authorized official including being present before a Notary</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan untuk memberikan kuasa dan wewenang penuh kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, baik secara bersama-sama maupun sendiri-sendiri, untuk menghadap pejabat yang berwenang termasuk hadir di hadapan Notaris dan untuk membuat atau menyebabkan dibuatnya dan/atau menyatakan seluruh atau sebagian dari keputusan-keputusan yang diambil dalam agenda ketujuh Rapat ini menjadi pernyataan keputusan Pemegang Saham dalam bentuk satu atau lebih akta notaris untuk selanjutnya ditindaklanjuti sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk namun tidak terbatas untuk memberitahukan kepada atau mendaftarkan di Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, menandatangani akta-akta, menyampaikan keterangan-keterangan, membuat dan menandatangani dokumen-dokumen yang diperlukan, untuk hadir di hadapan institusi dan badan pemerintah yang terkait untuk melakukan seluruh permohonan atau pendaftaran yang diperlukan kepada pihak yang berwenang sebagaimana dipersyaratkan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Republik Indonesia, dan untuk mengambil dan melakukan setiap dan seluruh tindakan lain apapun juga yang diperlukan atau sepatutnya diperlukan atau dianggap perlu, dalam pelaksanaan keputusan-keputusan dalam Rapat ini, tanpa ada yang dikecualikan.</p> <p>Approved and ratified to grant full power and authority to the Board of Directors with the right of substitution, either jointly or individually, to appear before the competent authority including being present before a Notary and to make or cause to be made and/or declare all or part of the the decisions taken in the agenda of the seventh Meeting become a decree of the Shareholders in the form of one or more notarial deeds to be followed up in accordance with the applicable laws and regulations, including but not limited to notifying or registering with the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, signs the deeds, submits information, prepares and signs the necessary documents, to appear before the relevant government institutions and agencies to carry out all the applications or registrations required to the competent authorities as required based on the laws and regulations in force in the Republic of Indonesia, and to take and carry out any and all other actions whatsoever that are necessary or ought to be necessary or deemed necessary, in the implementation of the decisions in this Meeting, without any exceptions.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
RUPS Luar Biasa tanggal 1 April 2021 Extraordinary GMS on April 1, 2021		
<p>Persetujuan Perubahan Jumlah saham yang ditawarkan dalam rencana Penawaran Umum Perdana (IPO) perseroan kepada masyarakat.</p> <p>Approval of Changes in the number of shares offered in the proposed Initial Public Offering (IPO) of the Company to the public.</p>	<p>Menyetujui untuk mengubah keputusan 2 dan 2 pada agenda 3 dalam Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 9 Maret 2021 yang telah dinyatakan dalam akta Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran Dasar Perseroan No. 60 tanggal 9 Maret 2021 menjadi sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Menyetujui dan mengesahkan pengeluaran saham-saham baru Perseroan sejumlah sebanyak-banyaknya 620.000.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 20, 00 per saham, yang akan ditawarkan dengan harga penawaran yang akan ditentukan kemudian berdasarkan hasil penawaran awal (bookbuilding) dengan memerhatikan Peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk perundang-undangan dibidang pasar modal dan peraturan PT Bursa Efek Indonesia ("Bursa Efek") 2. Menyetujui dan mengesahkan pengeluaran saham-saham baru perseroan sejumlah sebanyak-banyaknya 62.000.000 saham, dengan nilai nominal sebesar Rp 20,00 per saham, yang dikeluarkan dalam rangka kewajiban untuk mengalokasikan sejumlah saham tertentu untuk penjatahan terpusat apabila terjadi kelebihan pemesanan pada penjatahan terpusat dalam rangka penawaran umum Perdana sebagaimana disyaratkan dalam peraturan OJK No. 41/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Kegiatan Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas, efek bersifat hutang, dan/atau Sukuk secara elektronik dan Surat edaran OJK No. 15/SEOJK.04/2020 tentang penyediaan Dana Pesanan, Verifikasi Ketersediaan Dana, Alokasi Efek untuk Penjatahan Terpusat dan Penyelesaian Pemesanan Efek dalam Penawaran Umum Efek bersifat Ekuitas Berupa saham secara elektronik. 	<p>Terealisasi Has been realized</p>

Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
	<p>Approved to amend decisions 2 and 2 on agenda 3 at the General Meeting of Shareholders on March 9, 2021 which has been stated in the deed of Statement of Meeting Resolutions on Amendment to the Company's Articles of Association No. 60 dated March 9, 2021 will be as follows:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Approved and ratified the issuance of the Company's new shares with a maximum of 620,000,000 shares with a nominal value of Rp 20.00 per share to be offered at an offering price which will be determined later based on the results of the initial offering (bookbuilding) with due observance of the prevailing laws and regulations including the laws and regulations in the capital market and the regulations of the Indonesia Stock Exchange ("Stock Exchange"). 2. Approved and ratified the issuance of the company's new shares of a maximum of 62,000,000 shares, with a nominal value of Rp 20.00 per share, which is issued in the context of the obligation to allocate a certain number of shares for centralized allotment in the event of excess orders in the centralized allotment in the context of Initial Public Offering as required in OJK regulation no. 41/POJK.04/2020 concerning the Implementation of Public Offering Activities of Equity Securities, debt securities, and/or Sukuk electronically and OJK Circular Letter No. 15/SEOJK.04/2020 concerning Provision of Order Funds, Verification of Fund Availability, Securities Allocation for Central Allotment and Settlement of Securities Orders in Public Offerings of Equity Securities in the form of shares electronically. 	
<p>Persetujuan untuk mengadakan Management and Employee Stock Option Program (MESOP).</p> <p>Approval to conduct Management and Employee Stock Option Program (MESOP)</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan penerbitan saham saham baru dalam rangka pelaksanaan Management and Employee Stock Option Program ("MESOP") dan mengalokasikan sebanyak-banyaknya sebesar 25.000.000. Saham dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk peraturan Pasar Modal dan peraturan Bursa Efek yang berlaku.</p> <p>Approved and ratified the issuance of new shares in the context of implementing the Management and Employee Stock Option Program ("MESOP") and allocate a maximum of 25,000,000. Shares of issued and fully paid-up capital in the Company after the Initial Public Offering, with due observance of the prevailing laws and regulations including the Capital Market regulations and the prevailing Stock Exchange regulations.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan untuk mengadakan Management and Employee Stock Option Program (MESOP)</p> <p>Approval to conduct Management and Employee Stock Option Program (MESOP)</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan untuk memberikan kuasa dan wewenang penuh kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan dalam akta notaris tersendiri mengenai realisasi penerbitan saham-saham baru dalam simpanan Perseroan dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan dalam rangka pelaksanaan program MESOP.</p> <p>Approved and authorized to grant full power and authority to the Company's Board of Commissioners with substitution rights to state in a separate notarial deed regarding the realization of the issuance of new shares in the Company's deposits and the increase in the Company's issued and paid-up capital in the context of implementing the MESOP program.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan untuk mengadakan Management and Employee Stock Option Program (MESOP)</p> <p>Approval to conduct Management and Employee Stock Option Program (MESOP)</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan untuk memberikan kuasa dan wewenang penuh kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melaksanakan MESOP serta untuk menentukan seluruh syarat dan ketentuan terkait MESOP, termasuk namun tidak terbatas pada:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Mencatat saham-saham Perseroan dalam penitipan Kolektif sesuai dengan Peraturan yang diterbitkan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia. b. Mencatat seluruh saham Perseroan yang merupakan saham yang telah dikeluarkan dan disetor penuh pada Bursa Efek dan c. Menentukan kepastian jumlah saham MESOP, tata cara pelaksanaan MESOP, kriteria peserta MESOP, serta persyaratan lainnya. <p>Dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk peraturan Pasar Modal dan peraturan Bursa Efek yang berlaku.</p> <p>Approved and authorized to grant full power and authority to the Board of Directors of the Company with substitution rights to implement MESOP and to determine all terms and conditions related to MESOP, including but not limited to:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. To record the Company's shares in collective custody in accordance with the regulations issued by the Indonesian Central Securities Depository. b. To record all of the Company's shares which are shares that have been issued and fully paid up on the Stock Exchange and c. Determine the certainty of the number of MESOP shares, procedures for implementing MESOP, criteria for MESOP participants, and other requirements. <p>With due observance of the prevailing laws and regulations, including the regulations of the Capital Market and the prevailing regulations of the Stock Exchange.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>



Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
<p>Persetujuan atas rencana Perseroan untuk memperoleh pinjaman dari PT Bank Central Asia Tbk</p> <p>Approval of the Company's plan to obtain loan from PT Bank Central Asia Tbk</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan rencana Perseroan untuk memperoleh pinjaman dari PT Bank Central Asia Tbk.</p> <p>Approved and ratified the Company's plan to obtain a loan from PT Bank Central Asia Tbk.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan atas rencana Perseroan untuk menjaminkan aset Perseroan dalam rangka rencana perolehan pinjaman dari PT Bank Central Asia Tbk. sebagaimana dimaksud dalam agenda keempat Rapat ini.</p> <p>Approval of the Company's plan to pledge the Company's assets for the purpose of obtaining loan from PT Bank Central Asia Tbk. as referred to in the fourth agenda of this Meeting.</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan untuk memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala sesuatu yang diperlukan guna terlaksananya pinjaman dari PT Bank Central Asia Tbk termasuk:</p> <ol style="list-style-type: none"> Menandatangani perjanjian kredit, surat pernyataan dan/atau dokumen-dokumen terkait lainnya untuk diajukan kepada PT Bank Central Asia, Tbk Menegosiasikan dan menandatangani perjanjian-perjanjian terkait dengan pinjaman, termasuk namun tidak terbatas pada perjanjian kredit, dengan syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan yang dianggap baik untuk Perseroan oleh Direksi Perseroan termasuk menentukan jumlah pinjaman, biaya bunga, biaya administrasi dengan segala perubahan-perubahannya. Menetapkan rencana penggunaan pinjaman <p>Approved and authorized to grant power and authority to the Board of Directors of the Company to do everything necessary for the implementation of the loan from PT Bank Central Asia Tbk including:</p> <ol style="list-style-type: none"> Sign a credit agreement, statement letter and/or other related documents to be submitted to PT Bank Central Asia, Tbk Negotiate and sign agreements related to loans, including but not limited to credit agreements, with terms and conditions deemed good for the Company by the Company's Board of Directors including determining the loan amount, interest costs, administrative fees with all amendments thereto. Establish a plan for using the loan 	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan atas rencana Perseroan untuk menjaminkan aset Perseroan dalam rangka rencana perolehan pinjaman dari PT Bank Central Asia Tbk. sebagaimana dimaksud dalam agenda keempat Rapat ini</p> <p>Approval of the Company's plan to pledge the Company's assets for the purpose of obtaining loan from PT Bank Central Asia Tbk. as referred to in the fourth agenda of this Meeting</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan atas rencana Perseroan menjaminkan aset Perseroan dalam rangka rencana perolehan pinjaman dari PT Bank Central Asia Tbk sebagaimana dimaksud dalam agenda rapat.</p> <p>Approved and ratified the Company's plan to pledge the Company's assets in the context of the plan to obtain a loan from PT Bank Central Asia Tbk as referred to in the meeting agenda.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan atas rencana Perseroan untuk menjaminkan aset Perseroan dalam rangka rencana perolehan pinjaman dari PT Bank Central Asia Tbk. sebagaimana dimaksud dalam agenda keempat Rapat ini</p> <p>Approval of the Company's plan to pledge the Company's assets for the purpose of obtaining a loan from PT Bank Central Asia Tbk. as referred to in the fourth agenda of this Meeting</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan untuk Memberikan Kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala sesuatu yang diperlukan guna terlaksananya penjaminan aset PT Bank Central Asia Tbk, termasuk:</p> <ol style="list-style-type: none"> Menandatangani akta hak tanggungan, surat pernyataan dan/atau dokumen-dokumen lainnya untuk penjaminan aset; Menegosiasikan dan menandatangani perjanjian-perjanjian lainnya terkait dengan penjaminan aset, termasuk namun tidak terbatas pada akta hak tanggungan dan dokumen terkait lainnya. <p>Approved and authorized to grant power and authority to the Board of Directors of the Company to do everything necessary for the implementation of asset guarantee for PT Bank Central Asia Tbk, including:</p> <ol style="list-style-type: none"> Sign the mortgage deed, statement letter and/or other documents for asset guarantee; Negotiating and signing other agreements related to asset guarantee, including but not limited to mortgage deed and other related documents. 	<p>Terealisasi Has been realized</p>

Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
<p>Persetujuan perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan</p> <p>Approval of changes to the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan perubahan susunan pengurus Perseroan dan mengangkat kembali susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan efektif per tutupnya Rapat menjadi sebagai berikut:</p> <p>Direksi: Direktur Utama : Tuan Mesha Rizal Sini Direktur : Tuan Nurhadi Yudiyantho Direktur : Tuan Taufik Santoso Direktur : Tuan Tedy Homogin</p> <p>Dewan Komisaris : Komisaris Utama : Tuan Ivan Rizal Sini Wakil Komisaris Utama Merangkap Komisaris Independen : Tuan Wishnutama Kusubandio Komisaris : Tuan Rito Alam Rizal Sini Komisaris Independen : Tuan Chairul Radjab Nasution</p> <p>Approved and ratified changes to the composition of the Company's management and reappointed the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company effective as of the closing of the Meeting to be as follows: Board of Directors: President Director : Mr. Mesha Rizal Sini Director : Mr. Nurhadi Yudiyantho Director : Mr. Taufik Santoso Director : Mr. Tedy Homogin</p> <p>Board of Commissioners : President Commissioner : Mr. Ivan Rizal Sini Deputy President Commissioner Concurrently Independent Commissioner : Mr. Wishnutama Kusubandio Commissioner : Mr. Rito Alam Rizal Sini Independent Commissioner : Mr. Chairul Radjab Nasution</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan atas rencana Perseroan untuk menjaminkan aset Perseroan dalam rangka rencana perolehan pinjaman dari PT Bank Central Asia Tbk. sebagaimana dimaksud dalam agenda keempat Rapat ini.</p> <p>Approval of the Company's plan to pledge the Company's assets for the purpose of obtaining a loan from PT Bank Central Asia Tbk. as referred to in the fourth agenda of this Meeting.</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan untuk memberikan kuasa dan wewenang penuh kepada Direksi Perseroan dengan hak substansi, baik secara bersama-sama maupun sendiri-sendiri, untuk menghadap pejabat yang berwenang termasuk hadir di hadapan notaris dan/atau menyatakan seluruh atau sebagian dari keputusan-keputusan yang diambil dalam agenda rapat menjadi keputusan pemegang saham dalam bentuk satu atau lebih akta notaris untuk selanjutnya ditindaklanjuti sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk namun tidak terbatas untuk memberitahukan kepada atau mendaftarkan di kementerian hukum dan hak asasi manusia republik indonesia, menandatangani akta-akta, menyampaikan keterangan-keterangan, membuat dan menandatangani dokumen-dokumen yang diperlukan, untuk hadir di hadapan institusi-institusi dan badan pemerintah terkait untuk melakukan seluruh permohonan atau pendaftaran yang diperlukan kepada pihak yang berwenang sebagaimana dipersyaratkan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Republik Indonesia dan untuk mengambil dan melakukan setiap dan seluruh tindakan lain apapun juga yang diperlukan atau dianggap perlu, dalam pelaksanaan keputusan-keputusan dalam rapat tanpa ada yang dikecualikan.</p> <p>Approved and authorized to give full power and authority to the Board of Directors of the Company with the right of substitution, either jointly or individually, to stand before an authorized official, including being present before a notary, and/or stating all or part of the decisions made decisions taken in the agenda of the meeting become shareholders' decisions, in one or more notarial deeds to be followed up in accordance with the applicable laws and regulations, including but not limited to notifying or registering with the ministry of law and human rights of the republic of Indonesia, signing the deed, submit information, make and sign the necessary documents, to stand before the relevant government institutions and agencies to carry out all necessary applications or registrations to the competent authorities as required under the laws and regulations. which applies in the Republic of Indonesia and to take and carry out any and all other actions whatsoever that are necessary or deemed necessary, in the implementation of decisions at the meeting without any exceptions.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>



RUPS Tahun Buku Sebelumnya

Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
RUPS Tahunan 20 Juli 2020 Annual GMS July 20, 2020		
<p>Persetujuan dan pengesahan atas laporan tahunan Perseroan untuk Tahun Buku 2019 serta persetujuan dan pengesahan atas laporan keuangan Perseroan termasuk di dalamnya neraca dan perhitungan laba/rugi Perseroan untuk Tahun Buku 2019 yang diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Member of Firm BDO International) dan persetujuan atas laporan tugas pengawasan Dewan Komisararis Perseroan untuk Tahun Buku 2019, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisararis Perseroan atas tindakan pengurusan Perseroan dan pengawasan terhadap pengurusan Perseroan yang telah dilakukan oleh masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisararis Perseroan dalam Tahun Buku 2019.</p> <p>Approval and ratification of the Company's annual report for the 2019 Fiscal Year as well as the approval and ratification of the Company's financial statements including the balance sheet and calculation of the Company's profit/loss for the 2019 Fiscal Year which was audited by the Tanubrata Public Accounting Firm Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Member of Firm BDO International) and approval of the report on the supervisory duties of the Company's Board of Commissioners for the 2019 Fiscal Year, as well as granting full release and discharge (acquit et de charge) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company from the responsibility for the actions of the Company's management and supervision of the Company's management that has been carried out by each member of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners in the 2019 Fiscal Year.</p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan laporan tahunan Perseroan untuk Tahun Buku 2019 serta persetujuan dan pengesahan atas laporan keuangan Perseroan termasuk di dalamnya neraca dan perhitungan laba/rugi Perseroan untuk Tahun Buku 2019 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Member of Firm BDO International), karenanya menyetujui laporan tugas pengawasan Dewan Komisararis perseroan untuk Tahun Buku 2019, karenanya Rapat dengan ini memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisararis Perseroan atas tindakan pengurusan Perseroan dan pengawasan terhadap pengurusan Perseroan yang telah dilakukannya sepanjang tindakan-tindakan kepengurusan dan pengawasan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan untuk Tahun Buku 2019.</p> <p>Approved and ratified the Company's annual report for the 2019 Fiscal Year as well as the approval and ratification of the Company's financial statements including the balance sheet and the Company's profit/loss calculation for the 2019 Fiscal Year which has been audited by the Tanubrata Public Accounting Firm Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Member of Firm BDO International), therefore approved the report on the supervisory duties of the Company's Board of Commissioners for the 2019 Fiscal Year, therefore the Meeting hereby grants full discharge and discharge (acquit et de charge) to all members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners for the actions of the Company's management and supervision of the Company's management. which has been carried out as long as the management and supervisory actions are reflected in the Company's Annual Report for the 2019 Fiscal Year.</p>	Terealisasi Has been realized
<p>Persetujuan penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk Tahun Buku 2019.</p> <p>Approval to determine the use of the Company's net profit for the 2019 Fiscal Year.</p>	<p>Memutuskan, menerima serta menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan untuk Tahun Buku 2019 yang telah disampaikan oleh Direksi Perseroan dan menetapkan untuk membagikan dividen tahun buku 2019 kepada para pemegang saham Perseroan sebanyak 50% (lima puluh persen).</p> <p>Decided to accept and approve the use of the Company's net profit for the 2019 Fiscal Year which has been submitted by the Company's Directors and stipulates to distribute dividends for the 2019 financial year to the Company's shareholders as much as 50% (fifty percent).</p>	Terealisasi Has been realized
<p>Penunjukkan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal tiga puluh satu Desember tahun dua ribu dua puluh (31-12-2020) dan pemberian wewenang kepada Dewan Komisararis Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium Kantor Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain penunjukannya.</p> <p>Appointment of a Public Accounting Firm to audit the Company's financial statements for the financial year ending on the thirty-first of December two thousand and twenty (31-12-2020) and granting authority to the Company's Board of Commissioners to determine the amount of honorarium for the Public Accounting Firm and other requirements for appointment.</p>	<p>Menyetujui untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik guna melakukan audit atas laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal tiga puluh satu Desember tahun dua ribu dua puluh (31-12-2020) serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisararis Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium Kantor Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain penunjukannya.</p> <p>Approved to appoint a Public Accounting Firm to audit the Company's financial statements for the financial year ending on the thirty-first of December two thousand and twenty (31-12-2020) and to authorize the Company's Board of Commissioners to determine the amount of honorarium for the Public Accounting Firm and other requirements for its appointment.</p>	Terealisasi Has been realized

Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
<p>Pemberian kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk kinerja tahun buku 2020.</p> <p>Granting authority to the Company's Board of Commissioners to determine salaries and allowances for members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners for the performance of the 2020 financial year.</p>	<p>Menyetujui untuk memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk kinerja tahun buku 2020.</p> <p>Approved to authorize the Company's Board of Commissioners to determine salaries and allowances for members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners for the performance of the 2020 financial year.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
RUPS Luar Biasa (20 Juli 2020) Extraordinary GMS (20 July 2020)		
<p>Persetujuan atas pemegang saham Perseroan yang akan mengambil bagian atas 149.000 saham baru dengan nilai nominal Rp 1.000.000,- (satu juta Rupiah) per lembar saham yang akan dikeluarkan oleh Perseroan sebagaimana telah diputuskan dalam Rapat Umum Pemegang saham Luar Biasa Perseroan yang diselenggarakan pada hari Rabu tanggal 24 Juni 2020 ("Saham Baru") berikut jumlah saham Baru yang akan diambil bagian oleh pemegang saham Perseroan terkait.</p> <p>Approval of the Company's shareholders who will subscribe to 149,000 new shares with a nominal value of Rp 1.000.000,- (one million Rupiah) per share to be issued by the Company as decided in the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company held on Wednesday 24 June 2020 ("New Shares") along with the number of New shares to be issued, taken up by the said shareholders.</p>	<p>Menetapkan susunan pemegang saham Perseroan yang menyatakan untuk turut mengambil bagian hak atas 149.000 (seratus empat puluh sembilan ribu) saham baru dengan nilai nominal Rp 1.000.000 (satu juta Rupiah) per lembar saham yang dikeluarkan oleh Perseroan dan telah menyetorkan dana sebagai bukti setor modal modal kedalam rekening Perseroan sampai dengan tanggal delapan Juli tahun dua ribu dua puluh (08-07-2020) yaitu sebagai berikut:</p> <p>a. PT BUNDA INVESTAMA INDONESIA ; b. Tuan IVAN RIZAL SINI ; c. Tuan MESHARIZAL SINI ; d. Nyonya IETJE IKA S. RIZAL SINI ; e. Nyonya RENOBULAN RIZAL SINI SUHEIMI ; f. Tuan RITO ALAN RIZAL SINI ; g. Tuan Dokter SOEPARDIMAN ; h. Tuan ASRIL AMINULLAH ; i. Tuan Dokter SUNARTO WIRONAGORO ; j. Nyonya Dokter DIAN CITRA RESMI ; k. Tuan Doktorandus EDWARDLY IDRIS PAMUNTJAK, Sarjana Ekonomi, Sarjana Hukum ; dan l. Tuan Dokter GUNAWARMAN BASUKI.</p> <p>Rapat memutuskan kepada para pemegang saham yang belum mengambil hak bagian atas Saham Baru, yaitu</p> <p>1. Tuan Prof. Doktor Doktor Nugroho Kampono, SpOG; 2. Tuan Prof. Doktor Ichramsyah A. Rahman, SpOG ; dan 3. Tuan Prof. Doktor Farid Aziz, SpOG;</p> <p>diberikan kesempatan dalam waktu 5 (lima) hari kalender terhitung semenjak ditutupnya masa penawaran pengambilan saham baru yaitu pada tanggal delapan Juli tahun dua ribu dua puluh (08-07-2020) sampai dengan tanggal tiga belas Juli tahun dua ribu dua puluh (13-07-2020) pukul 14.00 WIB (waktu Indonesia bagian Barat) untuk melakukan penyetoran ke rekening Perseroan atas pengeluaran saham baru Perseroan secara proporsional. Apabila hingga batas waktu tersebut, Perseroan tidak menerima setoran dana tersebut, maka hak atas pengambilan Saham Baru tersebut akan diambil secara penuh oleh pemegang saham pengendali yaitu PT Bunda Investama Indonesia.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>



Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
	<p>Determine the composition of the Company's shareholders who have declared to take part in the rights to 149,000 (one hundred and forty-nine thousand) new shares with a nominal value of Rp 1,000,000 (one million Rupiah) per share issued by the Company and have deposited funds as proof of paid-in capital into the Company's account until the eighth of July in the year two thousand and twenty (08-07-2020), as follows:</p> <ol style="list-style-type: none"> PT BUNDA INVESTAMA INDONESIA ; Mr. IVAN RIZAL SINI; Mr. MESHAN RIZAL SINI; Mrs. IETJE IKA S. RIZAL SINI; Mrs. RENOBULAN RIZAL SINI SUHEIMI ; Mr. RITO ALAN RIZAL SINI; Mr. Doctor SOEPARDIMAN; Mr. ASRIL AMINULLAH; Mr. Doctor SUNARTO WIRONAGORO; Mrs. Doctor DIAN CITRA RESMI; Mr. Doktorandus EDWARDLY IDRIS PAMUNTJAK, Bachelor of Economics, Bachelor of Law; and Mr. Doctor GUNAWARMAN BASUKI. <p>The Meeting decides on the shareholders who have not yet taken part in the New Shares, namely:</p> <ol style="list-style-type: none"> Mr. Prof. Doctoral Doctor Nugroho Kampono, SpOG; Mr. Prof. Doctor Ichramsyah A. Rahman, SpOG; and Mr. Prof. Doctor Farid Azis, SpOG; <p>to be given the opportunity within 5 (five) calendar days as of the closing of the offer period for new shares, namely on the eighth of July in the year two thousand and twenty (08-07-2020) until the thirteenth of July in the year two thousand and twentieth (13-07). -2020) at 14.00 WIB (Western Indonesian Time) to make a deposit to the Company's account for the proportional issuance of the Company's new shares. If up to that time limit, the Company does not receive the deposit, the rights to take the New Shares will be taken in full by the controlling shareholder, namely PT Bunda Investama Indonesia.</p>	
<p>Penegasan kembali hash I keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada hari Rabu tanggal 24 Juni 2020 serta persetujuan untuk merubah ketentuan Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan.</p> <p>Reaffirmation of the resolutions of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on Wednesday 24 June 2020 and approval to amend the provisions of Article 4 of the Company's Articles of Association in relation to the increase in the authorized capital, issued capital and paid-up capital of the Company.</p>	<p>Menegaskan kembali hash I keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal dua puluh empat Juni tahun dua ribu dua puluh (24-06-2020) serta persetujuan untuk merubah ketentuan Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan.</p> <p>Reaffirming the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on the twenty-fourth of June two thousand and twenty (24-06-2020) as well as the approval to amend the provisions of Article 4 of the Company's Articles of Association in relation to the increase in the authorized capital, issued capital and paid-up capital of the Company.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>

Agenda	Keputusan Resolution	Realisasi Realization
RUPS Luar Biasa (22 September 2020) Extraordinary GMS (September 22, 2020)		
<p>Persetujuan atas rencana beberapa pemegang saham yang akan mengalihkan sahamnya.</p> <p>Approval of plans from several shareholders who will transfer their shares.</p>	<p>Memutuskan pengalihan hak atas saham-saham Perseroan yang dimiliki oleh:</p> <p>a. Tuan Dokter Soepardiman, sebanyak 7.947 saham; b. Tuan Dokter Sunarto Wironagoro. Sebanyak 2.012 saham; c. Tuan Asril Aminullah, sebanyak 3.920 saham; d. Tuan Dokter Gunawarman Basuki, sebanyak 1.055 saham; e. Tuan Doktorandus Edwardly Idris Pamuntjak, Sarjana Ekonomi, Sarjana hukum, sebanyak 1.105 saham; f. Nyonya Dokter Dian Citra Resmi, sebanyak 1.055 saham; g. Tuan Dokter Haji Nugroho Kampono, sebanyak 90 saham; h. Tuan Dokter M. Farid Aziz, sebanyak 25 saham; i. Tuan Dokter Ichramsyah A. Rachman, sebanyak 25 saham; kepada PT Bunda Investama Indonesia, berkedudukan di Jakarta Pusat.</p> <p>Pengalihan hak atas saham-saham mana akan dilaksanakan dengan suatu akta pengalihan hak yang akan dibuat secara tersendiri.</p> <p>Approved the transfer of rights to the Company's shares owned by:</p> <p>a. Mr. Doctor Soepardiman, a total of 7,947 shares; b. Mr. Doctor Sunarto Wironagoro. A total of 2,012 shares; c. Mr. Asril Aminullah, totaling 3,920 shares; d. Mr. Doctor Gunawarman Basuki, a total of 1,055 shares; e. Mr. Doctorandus Edwardly Idris Pamuntjak, Bachelor of Economics, Bachelor of Law, 1,105 shares; f. Mrs. Doctor Dian Citra Official, 1,055 shares; g. Mr. Doctor Haji Nugroho Kampono, 90 shares; h. Mr. Doctor M. Farid Aziz, as many as 25 shares; i. Mr. Doctor Ichramsyah A. Rachman, as many as 25 shares; to PT Bunda Investama Indonesia, domiciled in Central Jakarta.</p> <p>The transfer of rights to which shares will be carried out with a deed of transfer of rights which will be made separately.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan atas rencana Perseroan untuk melepaskan saham dalam laci sebanyak 4 (empat) lembar;</p> <p>Approval of the Company's plan to release 4 (four) shares in the drawer;</p>	<p>Menyetujui untuk melepaskan 4 (empat) lembar saham yang tersimpan dalam laci (portepel) dikarenakan pembelian kembali oleh Perseroan (saham buyback) kepada salah satu pemegang saham Perseroan yaitu PT Bunda Investama Indonesia.</p> <p>Approved to release 4 (four) portfolio stock due to the repurchase by the Company (share buyback) to one of the Company's shareholders, namely PT Bunda Investama Indonesia.</p>	<p>Terealisasi Has been realized</p>
<p>Persetujuan atas perubahan susunan pemegang saham sehubungan dengan pengalihan saham sebagaimana dimaksud dalam agenda Rapat butir (1) dan (2) di atas.</p> <p>Approval of changes in the composition of shareholders in connection with the transfer of shares as referred to in the agenda of the Meeting points (1) and (2) above.</p>	<p>Memutuskan penyesuaian komposisi kepemilikan saham-saham Perseroan sehubungan dengan keputusan 1 dan 2 di atas, sedemikian komposisi kepemilikan saham Perseroan dan pengambilan saham buyback tersebut di atas.</p> <p>Approved the adjustment of the composition of the Company's share ownership in connection with decisions 1 and 2 above, such as the composition of the Company's share ownership and the acquisition of the share buyback mentioned above.</p>	

Dewan Komisaris

Berdasarkan POJK No. 33/POJK.04/2014, Dewan Komisaris adalah organ Emiten atau Perusahaan Publik yang bertugas melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai dengan anggaran dasar serta memberi nasihat kepada Direksi.

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

- Melakukan pengawasan dan bertanggungjawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi;
- Memberikan persetujuan atas rencana kerja tahunan Perseroan, selambat-lambatnya sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang;

Board of Commissioners

Pursuant to POJK No. 33/POJK.04/2014, the Board of Commissioners is the organ of the Issuer or Public Company in charge of conducting general and/or specific supervision in accordance with the articles of association and providing advice to the Board of Directors.

Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

- In charge of supervising management policies, the general course of management, both regarding the Company and the Company's business, and providing advice to the Board of Directors;
- Giving approval for the Company's annual work plan, at the latest before the start of the next financial year;



- Melakukan tugas yang secara khusus diberikan kepadanya menurut Anggaran Dasar, peraturan perundang-undangan yang berlaku dan/atau berdasarkan keputusan RUPS;
- Melakukan tugas, wewenang dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan keputusan RUPS;
- Meneliti dan menelaah laporan tahunan yang dipersiapkan oleh Direksi serta menandatangani laporan tahunan tersebut;
- Mematuhi Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan, serta wajib melaksanakan prinsip-prinsip profesionalisme, efisiensi, transparansi, kemandirian, akuntabilitas, pertanggungjawaban, serta kewajaran.
- Melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- Performing duties specifically assigned to the BOC in accordance with the Company's Articles of Association, prevailing laws and regulations and/or based on the decision of the GMS;
- Performing duties, authorities and responsibilities in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and the resolutions of the GMS;
- Researching and reviewing the annual report prepared by the Board of Directors and signing the annual report;
- Complying with the Articles of Association and laws and regulations, and must implement the principles of professionalism, efficiency, transparency, independence, accountability, responsibility, and fairness.
- Carrying out the nomination and remuneration functions in accordance with the applicable laws and regulations.

Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris

Dewan Komisaris memiliki Pedoman Kerja (Board Manual) dengan nomor surat No. 002-K/DEKOM-BMHS/VIII/2021 sebagai panduan Dewan Komisaris dalam menunaikan tugas dan tanggung jawabnya. Pedoman Kerja ini telah ditandatangani seluruh anggota Dewan Komisaris dan berlaku efektif sejak 2 Agustus 2021.

Rapat Dewan Komisaris

Pelaksanaan tugas pengawasan dan pemberian nasihat dilaksanakan dengan menyelenggarakan rapat Dewan Komisaris (PRESIDIUM BOC) serta rapat internal Dewan Komisaris dengan mengundang Direktur bidang terkait sebagai media pemberian nasihat kepada Direksi (PRESIDIUM BOC – BOD). Dewan Komisaris wajib mengadakan Rapat Dewan Komisaris secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan atau dan mengadakan Rapat Dewan Komisaris bersama Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan dan peraturan yang berlaku di bidang Pasar Modal. Dalam rapat tersebut, Dewan Komisaris dapat mengundang Direksi.

Selama tahun 2021, kami telah mengadakan rapat internal dan rapat gabungan dengan Direksi dengan rincian sebagai berikut:

Board of Commissioners' Guidelines and Work Rules

The Board of Commissioners has a Board Manual with letter number No. 002-K/DEKOM-BMHS/VIII/2021 as a guide for the Board of Commissioners in carrying out their duties and responsibilities. This Work Manual has been signed by all members of the Board of Commissioners and is effective as of August 2, 2021.

Board of Commissioners Meeting

The implementation of supervisory and advisory duties is carried out by holding a meeting of the Board of Commissioners (PRESIDIUM BOC) as well as an internal meeting of the Board of Commissioners by inviting the Director of the relevant field as a medium for providing advice to the Board of Directors (PRESIDIUM BOC – BOD). The Board of Commissioners is required to hold a Board of Commissioners Meeting periodically at least 1 (one) time in every month or and hold a Board of Commissioners meeting with the Board of Directors periodically at least 1 (one) time in 4 (four) months, taking into account the laws and regulations and regulations in force in the Capital Market sector. In the meeting, the Board of Commissioners may invite the Board of Directors.

During 2021, we have held internal and joint meetings with the Board of Directors with the following details:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Internal Meeting		Rapat Gabungan Joint Meeting	
		Jumlah Rapat Number of Meeting	Jumlah Kehadiran Attendance	Jumlah Rapat Number of Meeting	Jumlah Kehadiran Attendance
Ivan Rizal Sini	Komisaris Utama President Commissioner	5	100%	2	100%
Wishnutama Kusubandio	Komisaris Independen Independent Commissioner	5	100%	2	100%
Chairul Radjab Nasution	Komisaris Independen Independent Commissioner	5	100%	2	100%
Rito Alam Rizal Sini	Komisaris Commissioner	5	100%	2	100%

Pemberian nasihat kepada Direksi juga kami sampaikan dalam bentuk tanggapan-tanggapan atas usulan Direksi yang dituangkan dalam surat persetujuan dan surat keputusan. Selama tahun 2021, kami mengeluarkan beberapa Surat Keputusan di antaranya:

We also provide advice to the Board of Directors in the form of responses to the Board of Directors' proposals as outlined in the approval letter and decision letter. During 2021, we issued several Decrees including:

No.Surat No. of Letter	Tanggal Date	Perihal Regarding
001-K/KOMUT/VIII/2021	2 Agustus 2021 August 2, 2021	SK Sekretaris Dewan Komisaris Decree of Secretary to the Board of Commissioners
002-K/KOMUT/VIII/2021	2 Agustus 2021 August 2, 2021	Pedoman Kerja (Board Manual) Dewan Komisaris PT Bundamedik Tbk Board Manual for the Board of Commissioners of PT Bundamedik Tbk
003-K/KOMUT/VIII/2021	2 Agustus 2021 August 2, 2021	Tata Hubungan Kerja Dewan Komisaris dan Direksi PT Bundamedik Tbk Work Relations between the Board of Commissioners and the Board of Directors of PT Bundamedik Tbk
016-K/KOMUT/IX/2021	20 Juni 2021 June 20, 2021	Kode Etik Dewan Komisaris dan Komite Audit, Komite GCG dan Manajemen Risiko dan Komite Nominasi dan Remunerasi Code of Ethics for the Board of Commissioners and the Audit Committee, the GCG and Risk Management Committee and the Nomination and Remuneration Committee
011-K/KOMUT/IX/2021	September 2021	SK Pembentukan dan Pengangkatan Anggota Komite GCG and Risk Decree of the Establishment and Appointment of GCG and Risk Committee Members
003-KEP/KOMUT/XII/2021	7 Desember 2021 December 7, 2021	Keputusan Komisaris Utama Tentang KPI Dekom PT Bundamedik Tbk Decision of the President Commissioner on KPI for the Board of Commissioners of PT Bundamedik Tbk
42-K/KOMUT/XI/2021	25 November 2021	SK Pembentukan dan Pengangkatan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Decree on the Establishment and Appointment of Members of the Nomination and Remuneration Committee
001-KEP/KOMUT/XI/2021	25 November 2021	SK Pembentukan dan Pengangkatan Anggota Komite Audit Decree on the Establishment and Appointment of Audit Committee Members
002-KEP/KOMUT/XII/2021	4 Desember 2021 December 4, 2021	Keputusan Komisaris Utama Tentang KPI Komite Audit dan Komite GCG&Risk PT Bundamedik Tbk Decree of the President Commissioner Regarding the KPI of the Audit Committee and the GCG & Risk Committee of PT Bundamedik Tbk
006-KEP/KOMUT/XII/2021	27 Desember 2021 December 27, 2021	Persetujuan Rencana Kerja Anggaran PT Bundamedik Tbk Tahun 2022 Approval of PT Bundamedik Tbk's Budget Work Plan for 2022

Pelatihan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Training

Tanggal Pelatihan Training Date	Nama Pelatihan Training Name	Penyelenggara Training Organizer
25 Oktober 2021 October 25, 2021	Workshop 1 – Menuju Eliminasi Bahaya yang Dapat Dihindari dalam Pelayanan Kesehatan Workshop 1 – Towards Elimination of Avoidable Hazards in Health Care	PERSI
	Workshop 2 – Mewujudkan SPI Rumah Sakit yang Berkualitas, Kompeten dan Tersertifikasi Workshop 2 – Realizing a Qualified, Competent and Certified Hospital SPI	PERSI
26 Oktober 2021 October 26, 2021	Workshop 3 – Digitalisasi Kolaborasi Antarprofesional Kesehatan Workshop 3 – Digitization of Collaboration Between Health Professionals	PERSI
	Workshop 4 – Penanganan Tuberkulosis di Rumah Sakit di Era dan Pasca Pandemi Workshop 4 – Handling Tuberculosis in Hospitals in the Era and Post-Pandemic	PERSI
27 Oktober 2021 October 27, 2021	Workshop 6 – Strategi PR dan Marketing RS Bertumbuh di Masa Pandemi COVID 19 dalam Upaya Resiliensi dan Pemulihan Sistem Pelayanan RS Workshop 6 – Hospital PR and Marketing Strategies Grow during the COVID 19 Pandemic in Efforts to Resilience and Restore Hospital Service Systems	PERSI
28 Oktober 2021 October 28, 2021	Workshop 7 – Hospital Preparedness Menuju Rumah Sakit Tangguh Pandemi Workshop 7 – Hospital Preparedness Towards a Pandemic Resilient Hospital	PERSI
	Workshop 8 – Integrasi Data Antara RS dan BPJS Workshop 8 – Data Integration Between Hospitals and BPJS	PERSI
29 Oktober 2021 October 29, 2021	Workshop 10 – Peningkatan Kompetensi Pelaksanaan Berbagai Kegiatan Audit di RS Workshop 10 – Improving Competency in Implementation of Various Audit Activities in Hospitals	PERSI



Ikhtisar 2021
2021 Highlights



Laporan
Manajemen
Report



Profil Perusahaan
Company Profile



Analisis dan
Pembahasan
Manajemen
Discussion and
Analysis



Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance



Laporan Keuangan
Financial Statements

Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris

Pelaksanaan tugas pengawasan dan pemberian rekomendasi kepada Direksi disampaikan secara tertulis dan secara berkala dibahas dalam rapat Dewan Komisaris bersama dengan Direksi (PRESIDIUM) serta rapat internal Dewan Komisaris, dengan mengundang Direktur bidang terkait sebagai media pemberian rekomendasi perbaikan kepada Direksi. Dewan Komisaris melakukan pemantauan rekomendasi tersebut secara berkala.

Penilaian atas Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan secara self-assessment oleh seluruh anggota Dewan Komisaris secara berkala (semester dan tahunan). Kriteria yang digunakan mengacu pada Key Performance Indicators (KPI) Dewan Komisaris, antara lain kehadiran Komisaris dalam rapat internal Dewan Komisaris dan dalam rapat bersama dengan Direksi, serta rekomendasi Dewan Komisaris kepada Direksi.

Penilaian atas Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris secara periodik (tahunan) melakukan penilaian atas efektivitas kinerja komite-komite di bawah Dewan Komisaris. Selama 2021, Dewan Komisaris menilai bahwa seluruh komite telah bekerja sesuai dengan ruang lingkup tugas dan tanggungjawabnya dan mendukung pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan atas pengelolaan Perseroan serta memberikan pelaporan yang andal secara tepat waktu.

Seluruh komite telah menjalankan tugasnya dengan efektif dilihat dari pencapaian realisasi rencana kerja yang baik (on track), kualitas rekomendasi yang baik, serta kualitas komunikasi yang baik dan intens. Informasi mengenai pencapaian Rencana Kerja/KPI Komite di bawah Dewan Komisaris disajikan pada setiap bagian Komite Dewan Komisaris.

Penilaian atas Kinerja Direksi

Dalam melakukan penilaian atas kinerja Direksi, Dewan Komisaris mempertimbangkan sejumlah aspek sebagai dasar penilaian, termasuk faktor eksternal yaitu kondisi perekonomian, kondisi kesehatan serta kondisi industri pelayanan kesehatan. Dewan Komisaris memberikan penilaian terhadap kinerja Direksi yang meliputi tinjauan perekonomian serta kinerja sektor pelayanan kesehatan, pencapaian Key Performance Indicators (KPI), pelaksanaan kebijakan strategis

Implementation of the Duties of the Board of Commissioners

The supervisory and advisory duties to the Board of Directors are carried out in writing and periodically discussed in the Board of Commissioners' meeting together with the Board of Directors (PRESIDIUM) as well as internal meetings of the Board of Commissioners by inviting the director of the relevant field as a medium for providing recommendations for improvement to the Board of Directors. The Board of Commissioners monitors these recommendations on a regular basis.

Assessment of the Performance of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners' performance is assessed through the self-assessment method by all members of the Board of Commissioners periodically (semesterly and annually). The criteria used to refer to the Key Performance Indicators (KPI) of the Board of Commissioners, including the presence of the Commissioners in internal meetings of the Board of Commissioners and joint meetings with the Board of Directors, as well as recommendations from the Board of Commissioners to the Board of Directors.

Assessment of the Performance of Committees Under the Board of Commissioners

The Board of Commissioners periodically (on an annual basis) evaluates the effectiveness of the committees' performance under the Board of Commissioners. In 2021, the Board of Commissioners considered that all committees had worked by the scope of their duties and responsibilities and supported the implementation of the duties of the Board of Commissioners in supervising the management of the Company and providing reliable reporting promptly.

All committees have carried out their duties effectively, shown by the perfect realization of the work plan (on track), good recommendation quality, and excellent and intense communication quality. Information regarding the Work Plans/ KPIs of the Committees under the Board of Commissioners is presented in each section of the Committee of the Board of Commissioners.

Assessment of the Performance of the Board of Directors

In evaluating the Board of Directors' performance, the Board of Commissioners considers some aspects as the basis for the assessment, including external factors, namely economic conditions, health conditions, and the condition of the health service industry. Accordingly, the Board of Commissioners provides an assessment of the performance of the Board of Directors, which includes a review of the economy and the performance of the health service sector, the achievement

pelayanan kesehatan, finansial, teknologi informasi, Sumber Daya Manusia (SDM) dan kinerja unit usaha dengan tetap memperhatikan faktor eksternal, khususnya pada masa pandemi COVID-19.

Komisaris Independen

Berdasarkan POJK No. 33/POJK.04/2014, Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang berasal dari luar Emiten atau Perusahaan Publik dan memenuhi persyaratan sebagai Komisaris Independen.

Kriteria Penentuan Komisaris Independen

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Emiten atau Perusahaan Publik tersebut dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Emiten atau Perusahaan Publik pada periode berikutnya;
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Emiten atau Perusahaan Publik tersebut;
3. Tidak mempunyai hubungan Afiliasi dengan Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Emiten atau Perusahaan Publik tersebut; dan
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Emiten atau Perusahaan Publik tersebut.

Independensi Komisaris Independen

Seluruh Komisaris Independen berkomitmen untuk menjalankan tugas dan tanggungjawabnya dengan profesional, objektif dan penuh integritas. Selama menjalankan tugasnya, Komisaris Independen menyatakan dirinya tetap independen kepada RUPS.

Direksi

Berdasarkan POJK No. 33/POJK.04/2014, Direksi adalah organ Emiten atau Perusahaan Publik yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan Emiten atau Perusahaan Publik untuk kepentingan Emiten atau Perusahaan Publik, sesuai dengan maksud dan tujuan Emiten atau Perusahaan Publik serta mewakili Emiten atau Perusahaan Publik, baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan anggaran dasar.

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

1. Memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta senantiasa berusaha meningkatkan efisiensi dan efektivitas Perseroan;
2. Menguasai, memelihara dan mengurus kekayaan Perseroan untuk kepentingan Perseroan;

of Key Performance Indicators (KPI), the implementation of strategic policies for health services, finance, information technology, Human Resources (HR) and the performance of business units while taking into account the factors externally, especially during the COVID-19 pandemic.

Independent Commissioner

Based on POJK No. 33/POJK.04/2014, Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners who comes from outside the Issuer or Public Company and fulfills the requirements of an Independent Commissioner.

Criteria for Determining Independent Commissioners

1. Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the activities of the Issuer or Public Company within the last 6 (six) months, except for reappointment as Independent Commissioner of the Issuer or Public Company in the period next;
2. Does not own shares either directly or indirectly in the Issuer or Public Company;
3. Has no affiliation with the Issuer or Public Company, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or major shareholders of the Issuer or Public Company; and
4. Does not have a business relationship, either directly or indirectly, related to the business activities of the Issuer or Public Company.

Independence of Independent Commissioner

All Independent Commissioners are committed to carrying out their duties and responsibilities professionally, objectively, and with integrity. While carrying out his duties, the Independent Commissioner declares himself to remain independent from the GMS.

Board of Directors

Based on POJK No. 33/POJK.04/2014, the Board of Directors is the organ of the Issuer or Public Company which is authorized and fully responsible for the management of the Issuer or Public Company for the benefit of the Issuer or Public Company, in accordance with the aims and objectives of the Issuer or Public Company and represents the Issuer or Public Company, both inside and outside the court under the provisions of the articles of association.

Duties and Responsibilities of the Board of Directors

1. Lead and manage the Company in accordance with the purposes and objectives of the Company and always strive to improve the efficiency and effectiveness of the Company;
2. To control, maintain and manage the Company's assets for the benefit of the Company;



3. Menyusun rencana kerja tahunan yang memuat anggaran tahunan Perseroan dan wajib disampaikan kepada Dewan Komisaris untuk memperoleh persetujuan dari Dewan Komisaris, sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang.

Tugas dan Tanggung Jawab Masing-Masing Direktur

Mesha Rizal Sini - Direktur Utama

1. Mengontrol dan mengawasi semua operasional bisnis, karyawan, dan kegiatan usaha perusahaan.
2. Mengembangkan dan menjalankan strategi bisnis perusahaan untuk mencapai tujuan Dewan Komisaris dan Pemegang Saham.
3. Memberikan saran strategis kepada Dewan Komisaris dan Direksi sehingga mereka memiliki pandangan akurat tentang target pasar dan masa depan perusahaan.
4. Mempersiapkan dan mengimplementasikan bisnis yang komprehensif untuk memfasilitasi pencapaian perencanaan operasi yang hemat biaya dan kegiatan pengembangan pasar.
5. Memastikan kebijakan perusahaan dan pedoman hukum yang berlaku dapat tersampaikan kepada seluruh karyawan dari atas ke bawah di perusahaan dan memastikan mereka menaatinya.
6. Memelihara kepercayaan dan menjalin komunikasi yang baik dengan pemegang saham, mitra bisnis, dan pihak terkait yang berwenang.
7. Melakukan pengawasan kinerja keuangan perusahaan, investasi, dan usaha bisnis yang lain.
8. Mendelegasikan tanggung jawab dan melakukan pengawasan pekerja eksekutif, memberikan bimbingan dan motivasi untuk dapat meningkatkan kinerja maksimum.
9. Mengevaluasi semua laporan yang diajukan direksi dan manajer Humas perusahaan dengan cara yang memperkuat profil perusahaan.
10. Menganalisis situasi dan kejadian yang menimbulkan masalah serta memberikan solusi untuk memastikan kelangsungan hidup dan pertumbuhan perusahaan.
11. Melakukan penerapan budaya perusahaan.
12. Memantau kinerja direksi fungsional.

Taufik Santoso - Direktur

1. Membuat rencana dan program kerja tahunan divisi medik, penunjang medik, keperawatan dan penjangaan mutu pelayanan kesehatan.
2. Membuat strategi perencanaan, pengembangan maupun implementasi serta kebijakan & strategi pengelolaan SDM tenaga medis dan penunjang medis (yang mencakup kebijakan dalam hal workforce planning dan strategy)
3. Menetapkan kebijakan dan panduan organisasi medis termasuk mekanisme dan prosedur kerja dari bidang

3. Prepare an annual work plan that contains the Company's annual budget and must be submitted to the Board of Commissioners for approval from the Board of Commissioners, before the start of the next financial year.

Duties and Responsibilities of Each Director

Mesha Rizal Sini - President Director

1. Control and supervise all business operations, employees, and business activities of the Company.
2. Develop and implement the company's business strategy to achieve the objectives of the Board of Commissioners and Shareholders.
3. Provide strategic advice to the Board of Commissioners and the Board of Directors so that they have an accurate view of the target market and the company's future.
4. Prepare and implement a comprehensive business to facilitate the achievement of cost-effective operational planning and market development activities.
5. Ensure that company policies and applicable legal guidelines can be conveyed to all employees from top to bottom in the company and ensure they comply with them.
6. Maintain trust and establish good communication with shareholders, business partners, and related authorities.
7. Supervise the Company's financial performance, investments, and other business ventures.
8. Delegating responsibility and supervising executive workers, providing guidance and motivation to improve maximum performance.
9. Evaluate all reports submitted by the directors and managers of the company's public relations in a way that strengthens the company's profile.
10. Analyze situations and events that cause problems and provide solutions to ensure the survival and growth of the company.
11. Implementing the corporate culture.
12. Monitor the performance of functional directors.

Taufik Santoso - Director

1. Making plans and annual work programs for the medical division, medical support, nursing, and maintaining the quality of health services.
2. Making planning, development, and implementation strategies as well as policies & strategies for managing human resources for medical and medical support personnel (which includes policies in terms of workforce planning and strategy)
3. Establish policies and guidelines for medical organizations, including work mechanisms and procedures from the medical field, medical support, nursing, medical

- medis, penunjang medis, keperawatan, komite medik, komite keperawatan dan komite tenaga kesehatan lainnya.
4. Melaksanakan pengawasan dan evaluasi agar sesuai dengan rencana kerja serta merekomendasikan implementasi program kerja pada aktivitas pelayanan medis, penunjang medis dan keperawatan agar sesuai dengan standar profesi, standar pelayanan dan ketentuan lege artis.
 5. Melakukan koordinasi dengan kepala unit usaha dan seluruh kepala bidang terkait terkait untuk setiap penyelesaian masalah dan perbaikan kualitas dimasing-masing rumah sakit.
 6. Melakukan pengawasan dan evaluasi secara berkesinambungan dengan seluruh kepala bidang medis, penunjang medis, keperawatan, SDM dan mutu pelayanan terkait dengan pengembangan rencana kerja, implementasi program kerja, supervisi dan aktivitas pelaporan.
 7. Melakukan evaluasi kinerja secara reguler terhadap kinerja seluruh kepala bidang medis, penunjang medis, keperawatan, SDM, dan penjagaan mutu yang berada dalam pengawasannya.
 8. Membantu rumah sakit menciptakan lingkungan yang mendukung terhadap peningkatan budaya keselamatan pasien di rumah sakit.
 9. Melakukan koordinasi terhadap pelaporan indikator mutu serta validitas laporan mutu setiap unit usaha dan anak usaha serta memastikan langkah perbaikan/identifikasi perbaikan terkait analisis laporan.
 10. Mengembangkan rencana korporasi terkait perihal SDM seperti kompensasi, tunjangan, kesehatan dan keselamatan, dan sebagainya.
 11. Mengembangkan strategi finansial dengan mengantisipasi, memperkirakan dan memproyeksikan kebutuhan, mengembangkan rencana strategis, mengukur dan menganalisis hasil, menyesuaikan sumber daya keuangan dan menginisiasi aksi korektif.
 12. Mengembangkan dan mengimplementasikan anggaran departemen.
 13. Mendukung SDM Perusahaan dengan menyusun strategi evaluasi kinerja, ketenagakerjaan, pelatihan, dan pengembangan kompetensi.
 14. Memantau seluruh inisiatif, sistem dan strategi SDM.
 15. Merencanakan, memimpin, mengembangkan, mengkoordinasikan dan mengimplementasikan kebijakan, proses, pelatihan, inisiatif dan survei untuk mendukung kepatuhan SDM dan kebutuhan strategi.
 16. Mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku dengan mempelajari peraturan baru dan memberikan masukan kepada manajemen terkait keputusan tertentu.
 17. Berkolaborasi dengan pemimpin senior untuk memahami tujuan dan strategi organisasi terkait rekrutmen dan retensi.
- committees, nursing committees, and other health personnel committees.
4. Carry out supervision and evaluation to conform to the work plan and recommend the implementation of work programs on medical service activities, medical support, and nursing in order to comply with professional standards, service standards, and the provisions of the lege artis.
 5. Coordinate with the head of the business unit and all related heads of related fields for any problem-solving and quality improvement in each hospital.
 6. Carry out continuous monitoring and evaluation with all heads of medical, medical support, nursing, human resources, and service quality related to the development of work plans, implementation of work programs, supervision, and reporting activities.
 7. Conduct regular performance evaluations on the performance of all heads of medical, medical support, nursing, human resources, and quality control under their supervision.
 8. Helping hospitals create a supportive environment for improving patient safety culture in hospitals.
 9. Coordinate the reporting of quality indicators and the validity of the quality reports of each business unit and subsidiary and ensure corrective steps/improvement identification related to reporting analysis.
 10. Develop corporate plans related to HR matters such as compensation, benefits, health and safety, and so on.
 11. Develop financial strategies by anticipating, estimating, and projecting needs, developing strategic plans, measuring and analyzing results, adjusting financial resources, and initiating corrective actions.
 12. Develop and implement departmental budgets.
 13. Supporting the Company's HR by formulating strategies for evaluating performance, employment, training, and competency development.
 14. Monitor all HR initiatives, systems, and strategies.
 15. Plan, lead, develop, coordinate and implement policies, processes, training, initiatives, and surveys to support HR compliance and strategic needs.
 16. Comply with the prevailing laws and regulations by studying new regulations and providing input to management regarding certain decisions.
 17. Collaborate with senior leaders to understand the organization's goals and strategies regarding recruitment and retention.



18. Mendukung manajemen untuk menganalisis aplikasi dan informasi serta menyediakan konsultasi dan pemberian nasehat.
 19. Memfasilitasi dan memantau kegiatan administrasi atas program SDM, termasuk namun tidak terbatas pada, kompensasi, tunjangan dan cuti, tindakan disipliner, perselisihan dan investigasi, kinerja dan manajemen talenta, produktivitas, pengakuan dan moral, kesehatan dan keselamatan kerja, serta pelatihan dan pengembangan kompetensi.
 20. Mengawasi kinerja pegawai SDM dan memberikan bimbingan.
 21. Menjadi penghubung komunikasi untuk hubungan ketenagakerjaan dan berkomunikasi dengan serikat pekerja.
 22. Melakukan riset dan analisis atas tren organisasi termasuk evaluasi laporan dan matriks dari Human Resource Information System (HRIS) atau sistem manajemen talenta.
 23. Mengawasi kepatuhan terhadap kebijakan internal dan standar hukum.
 24. Mengawasi dan memastikan Perusahaan mematuhi peraturan lokal, wilayah, nasional serta merekomendasikan praktik terbaik, mengevaluasi dan memodifikasi kebijakan dan praktik untuk mempertahankan kepatuhan.
 25. Menyusun strategi dengan tim eksekutif untuk membangun budaya perbaikan berkelanjutan.
 26. Meningkatkan pengetahuan akan tren, praktik terbaik, perubahan peraturan dan teknologi baru terkait SDM, manajemen talenta dan hukum ketenagakerjaan; serta mengaplikasikan pengetahuan ini untuk mengkomunikasikan perubahan kebijakan, praktik dan sumber daya kepada manajemen inti.
 27. Menetapkan program, strategi dan proses terkait paket kompensasi dan tunjangan, rekrutmen, manajemen kinerja, keterlibatan karyawan, manajemen talenta/pengembangan organisasi dan hubungan karyawan untuk mencapai tujuan organisasi.
 28. Secara proaktif menilai dan meningkatkan sarana komunikasi organisasi dari level perusahaan ke karyawan serta sesama rekan kerja.
 29. Membangun hubungan yang harmonis dalam organisasi melalui kepemimpinan yang baik, bimbingan, pelatihan, resolusi konflik dan advokasi publik.
 30. Bekerja secara dekat dengan tim eksekutif untuk memantau dan meningkatkan kualitas kepemimpinan, pengembangan organisasi dan strategi jenjang karir.
 31. Mengelola tim SDM untuk memastikan fungsi departemen sebagai sumber daya internal terkait kebutuhan akan kompensasi dan tunjangan karyawan.
 32. Mengelola seluruh isu kepatuhan SDM, memastikan terciptanya lingkungan kerja yang patuh terhadap pelaksanaan kebijakan SDM yang konsisten dan adil.
18. Support management to analyze applications and information and provide consultation and advice.
 19. Facilitate and monitor administrative activities of HR programs, including but not limited to compensation, benefits and leave, disciplinary action, disputes, and investigations, performance and talent management, productivity, recognition and morale, occupational health and safety, as well as training and development competence.
 20. Supervise the performance of HR employees and provide guidance.
 21. Become a communication liaison for labor relations and communicate with trade unions.
 22. Conduct research and analysis on organizational trends, including evaluation of reports and matrices from the Human Resource Information System (HRIS) or talent management system.
 23. Oversee compliance with internal policies and legal standards.
 24. Supervise and ensure that the Company complies with local, regional, and national regulations, recommends best practices, and evaluates and modifies policies and practices to maintain compliance.
 25. Strategize with the executive team to build a culture of continuous improvement.
 26. Increase knowledge of trends, best practices, regulatory changes, and new technologies related to HR, talent management, and employment law; and apply this knowledge to communicate policy, practice, and resource changes to core management.
 27. Establish programs, strategies, and processes related to compensation and benefits packages, recruitment, performance management, employee engagement, talent management/organizational development, and employee relations to achieve organizational goals.
 28. Proactively assess and improve organizational communication facilities from the company level to employees and fellow workers.
 29. Building harmonious relationships within the organization through good leadership, mentoring, training, conflict resolution, and public advocacy.
 30. Work closely with the executive team to monitor and improve leadership qualities, organizational development, and career path strategies.
 31. Manage the HR team to ensure that the department functions as an internal resource regarding the need for employee compensation and benefits.
 32. Managing all HR compliance issues, ensuring the creation of a work environment that is compliant with the consistent and fair implementation of HR policies.

33. Menetapkan, meningkatkan dan mempertahankan kebijakan dan praktik ketenagakerjaan yang patuh terhadap peraturan yang berlaku.
34. Mengelola proses analisis dan data umpan balik karyawan dengan tujuan menciptakan lingkungan kerja yang lebih baik.
35. Menerapkan budaya Perusahaan.
36. Berhubungan dengan Direksi, pihak eksternal dan komite organisasi untuk mencapai visi.
37. Menciptakan dan mengelola anggaran tahunan departemen SDM.
38. Mengawasi paket kompensasi dan tunjangan karyawan agar sesuai dengan anggaran dan kompetitif dengan pasar.
39. Melaksanakan tugas lainnya sesuai ruang lingkup pekerjaan.

Nurhadi Yudiyanto - Direktur

1. Memimpin dan mengembangkan SDM di bawah koordinasi departemen keuangan dan materi.
2. Memimpin dan mengarahkan penyusunan serta perumusan kebijakan dan strategi, pemutakhiran dan sosialisasi kebijakan dalam bidang keuangan dan materi.
3. Mengendalikan secara keseluruhan fungsi akuntansi perusahaan.
4. Berkontribusi sepenuhnya terhadap pengembangan strategi perusahaan di semua bidang bisnis dan pengambilan keputusan yang tepat serta menyediakan analisis keuangan pada semua kegiatan, rencana, target dan arah bisnis.
5. Berperan serta (kontribusi) sepenuhnya terhadap pengembangan strategi perusahaan (business plan) serta pengambilan keputusan (action plan) jangka pendek, jangka menengah dan jangka panjang sejalan dengan kebijakan perusahaan.
6. Memimpin dan mengarahkan aktivitas pembukuan dan pelaporan agar memiliki sistem keuangan dengan pengawasan, kebijakan dan prosedur yang tepat untuk menghasilkan informasi keuangan dan materi yang tepat waktu, lengkap konsisten, andal dan terukur.
7. Memastikan bahwa sistem keuangan dan IT perusahaan yang kuat, compliant serta mendukung kegiatan saat ini, dan pertumbuhan di masa yang akan datang.
8. Mengarahkan aktivitas procurement, purchasing, budgeting, aset, inventory, manajemen umum agar efektif dan efisien serta memastikan berjalan sesuai dengan kebijakan dan strategi perusahaan.
9. Merencanakan dan mengkoordinasikan pengembangan sistem, prosedur keuangan dan materi, serta mengontrol pelaksanaannya untuk memastikan semua proses transaksi keuangan berjalan dengan tertib dan teratur, mengurangi risiko keuangan.

33. Establish, improve and maintain employment policies and practices that comply with applicable regulations.
34. Manage the analysis process and employee feedback data to create a better work environment.
35. Implementing the corporate culture.
36. Liaise with the Board of Directors, external parties, and organizational committees to achieve the vision.
37. Create and manage the annual budget of the HR department.
38. Oversee employee compensation and benefits packages to be within budget and competitive with the market.
39. Carry out other tasks according to the scope of work.

Nurhadi Yudiyanto - Director

1. Lead and develop HR under the coordination of the finance and material department.
2. Lead and direct the formulation and formulation of policies and strategies, updating and socializing policies in the financial and material sector.
3. Overall control of the company's accounting function.
4. Contribute fully to the development of the company's strategy in all areas of business and the right decision making and provide financial analysis on all activities, plans, targets and business direction.
5. To fully participate (contribute) to the development of the company's strategy (business plan) and to make decisions (action plans) for the short, medium and long term in line with company policies.
6. Lead and direct bookkeeping and reporting activities in order to have a financial system with proper supervision, policies and procedures to produce timely, complete, consistent, reliable and measurable financial and material information.
7. Ensure that the company's financial and IT systems are strong, compliant and support current activities and future growth.
8. Directing procurement, purchasing, budgeting, asset, inventory, general management activities to be effective and efficient and ensure that they are carried out in accordance with company policies and strategies.
9. Plan and coordinate the development of systems, financial procedures and materials, as well as control their implementation to ensure that all financial transaction processes run in an orderly and orderly manner, reducing financial risk.



10. Merencanakan dan mengkoordinasikan penyusunan anggaran perusahaan dan mengontrol penggunaan anggaran tersebut untuk memastikan penggunaan dana secara efektif dan efisien dalam menunjang operasional perusahaan.
11. Bekerjasama dengan Kepala Rumah Sakit untuk menumbuhkan bisnis, merumuskan strategi dan rencana untuk pertumbuhan pendapat perusahaan.
12. Menyajikan laporan keuangan tahunan kepada Dewan Komisaris, Direksi dan para pemangku kepentingan.
13. Bertanggung jawab terhadap kebijakan manajemen kas perusahaan.
14. Mengkoordinasi dan mengontrol perencanaan, pelaporan dan pembayaran kewajiban pajak perusahaan agar efisien, akurat, tepat waktu. Serta memastikan bahwa persyaratan peraturan dari semua badan hukum terpenuhi.
15. Mengelola kebijakan perusahaan mengenai persyaratan modal, hutang, perpajakan, ekuitas, pelepasan dan akuisisi yang sesuai, tepat sasaran.
16. Membangun kredibilitas yang baik dan mengelola hubungan kerja yang kuat dengan pihak eksternal termasuk pelanggan, vendor dan pihak-pihak yang terkait.

Tedy Homogin – Direktur

1. Plan, lead and implement big data and digital strategy in line with the Company's strategic direction in order to improve customer/patient experience with technology.
2. Oversee all technology operations (e.g. network security) and evaluate them according to established goals.
3. Devise and establish IT policies and systems to support the implementation of strategies set by upper management.
4. Analyze the business requirements of all departments to determine their technology needs.
5. Purchase efficient and cost-effective technological equipment and software.
6. Inspect the use of technological equipment and software to ensure functionality and efficiency.
7. Identify the need for upgrades, configurations, or new systems and report to upper management.
8. Coordinate IT managers and supervise computer scientists, technicians, and other professionals to provide guidance.
9. Keeping up-to-date with the most recent technologies and advising on what new technological solutions and their implementation will meet business and systems requirements.
10. Develops and maintains relationships with external IT vendors and service providers.
11. Oversee IT operations and supervise systems and IT staff.
12. Develop strategy as it relates to the organization's IT infrastructure (computer and information systems, security, communication systems).
13. Develop, manage, and track the IT department's annual budget.

10. Plan and coordinate the preparation of the company's budget and control the use of the budget to ensure the effective and efficient use of funds in supporting the company's operations.
11. Cooperate with the Head of the Hospital to grow the business, formulate strategies and plans for the growth of the company's opinion.
12. Presenting annual financial reports to the Board of Commissioners, Directors and stakeholders.
13. Responsible for the company's cash management policy.
14. Coordinate and control the planning, reporting and payment of corporate tax obligations to be efficient, accurate, timely. As well as ensuring that the regulatory requirements of all legal entities are met.
15. Manage company policies regarding capital requirements, debt, taxation, equity, disposal and acquisitions that are appropriate, on target.
16. Build good credibility and manage strong working relationships with external parties including customers, vendors and related parties.

Tedy Homogin – Director

1. Plan, lead and implement big data and digital strategy in line with the Company's strategic direction in order to improve customer/patient experience with technology.
2. Oversee all technology operations (e.g. network security) and evaluate them according to established goals.
3. Devise and establish IT policies and systems to support the implementation of strategies set by upper management.
4. Analyze the business requirements of all departments to determine their technology needs.
5. Purchase efficient and cost-effective technological equipment and software.
6. Inspect the use of technological equipment and software to ensure functionality and efficiency.
7. Identify the need for upgrades, configurations, or new systems and report to upper management.
8. Coordinate IT managers and supervise computer scientists, technicians, and other professionals to provide guidance.
9. Keeping up-to-date with the most recent technologies and advising on what new technological solutions and their implementation will meet business and systems requirements.
10. Develops and maintains relationships with external IT vendors and service providers.
11. Oversee IT operations and supervise systems and IT staff.
12. Develop strategy as it relates to the organization's IT infrastructure (computer and information systems, security, communication systems).
13. Develop, manage, and track the IT department's annual budget.

14. Consult senior-level stakeholders across the entire organization to identify business and technology needs and to optimize the use of information technology.
15. Ensure smooth delivery and operation of IT services by monitoring systems performance.
16. Control budget and report on expenditure.
17. Create processes and standards for the selection, implementation, and support of systems.
18. Coordinates multisite IT systems via enterprise resource planning (ERP).
19. Oversees security of systems, networks, and enterprise information.
20. Analyzes IT infrastructure and systems performance to assess operating costs, productivity levels, upgrade requirements, and other metrics and needs.
21. Supervising a team of workers, while working closely with management, external vendors, and advisors.
22. Developing standard operating procedures allied to best practice, and ensuring written protocols and guidelines are provided for it staff and all end-users.
23. Negotiating with hardware and software suppliers to get the best deal, including external support, and is responsible for contracting consultants and making service agreements.
24. Creating a budget for each project and managing the financial aspects of the entire IT department such as purchases and ongoing budgeting.
25. Use robust, auditable processes and ensure that precision is applied to challenge prices internally and with external suppliers.
26. Perform other related duties as assigned.

Pedoman dan Tata Tertib Kerja Direksi

Pedoman Direksi berfungsi untuk mengatur cara kerja dan tata tertib Direksi dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Seluruh aspek tata laksana pedoman Direksi telah termuat dalam Pedoman Tata Kelola Perusahaan.

Rapat Direksi

Direksi wajib mengadakan Rapat Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan, dan mengadakan Rapat Direksi bersama Dewan Komisaris secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Pada 2021, Direksi telah mengadakan 43 kali rapat internal dengan frekuensi kehadiran sebagai berikut:

14. Consult senior-level stakeholders across the entire organization to identify business and technology needs and to optimize the use of information technology.
15. Ensure smooth delivery and operation of IT services by monitoring systems performance.
16. Control budget and report on expenditure.
17. Create processes and standards for the selection, implementation, and support of systems.
18. Coordinates multisite IT systems via enterprise resource planning (ERP).
19. Oversees security of systems, networks, and enterprise information.
20. Analyzes IT infrastructure and systems performance to assess operating costs, productivity levels, upgrade requirements, and other metrics and needs.
21. Supervising a team of workers, while working closely with management, external vendors, and advisors.
22. Developing standard operating procedures allied to best practice, and ensuring written protocols and guidelines are provided for it staff and all end-users.
23. Negotiating with hardware and software suppliers to get the best deal, including external support, and is responsible for contracting consultants and making service agreements.
24. Creating a budget for each project and managing the financial aspects of the entire IT department such as purchases and ongoing budgeting.
25. Use robust, auditable processes and ensure that precision is applied to challenge prices internally and with external suppliers.
26. Perform other related duties as assigned.

Board of Directors' Guidelines and Work Rules

The Board of Directors' guidelines function to regulate the workings and rules of the Board of Directors in carrying out their duties and responsibilities. All aspects of the Board of Directors' guidelines have been contained in the Corporate Governance Guidelines.

Board of Directors Meeting

The Board of Directors is required to hold a Board of Directors Meeting periodically at least 1 (one) time every month and hold a Board of Directors meeting with the Board of Commissioners periodically at least 1 (one) time in 4 (four) months. In 2021, the Board of Directors had held 43 internal meetings with the following frequency of attendance:



Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Internal Meeting		
		Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Level
Mesha Rizal Sini	Direktur Utama President Director	43	43	100%
Nurhadi Yudiyantho	Direktur Director	43	43	100%
Taufik Santoso	Direktur Director	43	43	100%
Tedy Homogin	Direktur Director	43	43	100%

Pelatihan Direksi

Tanggal Pelatihan Training Date	Nama Pelatihan Training Name	Penyelenggara Organizer
8 April 2021 April 8, 2021	McKinsey Management Program	McKinsey
26 April 2021 April 26, 2021	Webinar Opportunities & Challenges: Your Practical Briefing on the Indonesian Investment Authority & New Regulatory Landscape	Makes Law Firm
4 Mei 2021 May 4, 2021	Workshop on Digital Transformation	McKinsey

Board of Directors Training

Penilaian atas Kinerja Komite di Bawah Direksi

Per akhir 2021, Perusahaan tidak memiliki komite yang berada di bawah Direksi.

Assessment of the Performance of Committees Under the Board of Directors

As of the end of 2021, the Company does not have a committee under the Board of Directors.

Program Orientasi Dewan Komisaris dan Direksi

Perseroan melakukan program-program orientasi bagi Komisaris yang baru memulai masa jabatannya. Program orientasi dilakukan dalam rapat-rapat awal Dewan Komisaris dan Direksi untuk memberikan pemahaman dan gambaran yang utuh atas kondisi Perseroan, rencana serta hal-hal lainnya yang terkait dengan pengelolaan bisnis Perseroan.

Board of Commissioners and Board of Directors Orientation Program

The Company conducts orientation programs for Commissioners who have just started their term of office. The orientation program is carried out during the initial meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors to provide a complete understanding and picture of the Company's condition, plans, and other matters related to the Company's business management.

Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Prosedur Nominasi

Prosedur nominasi Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris. Berdasarkan Piagam Dewan Komisaris, fungsi nominasi yang dijalankan oleh Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Merekomendasikan komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
2. Membuat kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi;
3. Membuat kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;

Remuneration Policy for the Board of Commissioners and the Board of Directors

Nomination Procedure

The nomination procedure for the Board of Commissioners and the Board of Directors is carried out by the Board of Commissioners. Based on the Board of Commissioners Charter, the nomination functions carried out by the Board of Commissioners are as follows:

1. Providing recommendations on the composition of positions for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners;
2. Preparing policies and criteria needed in the Nomination process;
3. Preparing performance evaluation policy for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;

- Membuat penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
- Memberikan rekomendasi mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
- Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

Prosedur dan Besaran Remunerasi

Remunerasi yang diberikan kepada Direksi dan Dewan Komisaris ditetapkan oleh RUPS. Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi terdiri dari gaji dan tunjangan, dengan besaran sebagai Rp 6.240.000.000 untuk tahun buku 2020 dan Rp 9.836.015.238 untuk tahun buku 2021.

Pemberian remunerasi kepada Dewan Komisaris dan Direksi merupakan apresiasi atas dedikasi dan kinerja yang telah diberikan kepada Perseroan sepanjang tahun buku. Besaran remunerasi yang ditentukan senantiasa disesuaikan dengan kinerja Perseroan pada tahun buku tersebut, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Hubungan Afiliasi (Direksi, Komisaris, Pemegang Saham)

Hubungan Afiliasi Kekeluargaan

Nama Name	IRS	WK	CRN	RARS	MRS	NY	TS	TH
IRS	X	X	X	V	V	X	X	X
WK	X	X	X	X	X	X	X	X
RARS	V	X	X	X	V	X	X	X
CRN	X	X	X	X	X	X	X	X
MRS	V	X	X	V	X	X	X	X
NY	X	X	X	X	X	X	X	X
TS	X	X	X	X	X	X	X	X
TH	X	X	X	X	X	X	X	X

IRS : Ivan Rizal Sini sebagai Komisaris Utama / as President Commissioner
 WK : Wishnutama Kusbandio sebagai Komisaris Independen / as Independent Commissioner
 CRN : Chairul Nadjab Nasution sebagai Komisaris Independen / as Independent Commissioner
 RARS : Rito Alam Rizal Sini sebagai Komisaris / as Commissioner
 MRS : Mesha Rizal Sini sebagai Direktur Utama / as President Director
 NY : Nurhadi Yudiyantho sebagai Direktur / as Director
 TS : Taufik Santoso sebagai Direktur / as Director
 TH : Tedy Homogin sebagai Direktur / as Director

- Conducting an assessment of the performance of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners based on the benchmarks that have been prepared as evaluation material;
- Providing recommendations regarding the capacity building program for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners; and
- Providing proposals for candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.

Procedure and Amount of Remuneration

The GMS determines the remuneration given to the Board of Directors and the Board of Commissioners. The remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors consists of salaries and allowances, amounting to Rp 6,240,000,000 for the financial year 2020 and Rp 9,836,015,238 for the financial year 2021.

The remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors is an appreciation of the dedication and performance that has been given to the Company throughout the financial year. The amount of remuneration determined is always adjusted to the Company's performance in the financial year, in accordance with the applicable laws and regulations.

Affiliated Relationship (Board of Directors, Board of Commissioners, and Shareholders)

Family Affiliation Relationship

**Keterangan tanda (v) mengenai hubungan afiliasi kekeluargaan:****Explanation of the sign (v) regarding family affiliation:**

No.	Nama Name	Jabatan Position	Sifat Hubungan Kekeluargaan Nature of Family Relationships
1	Ivan Rizal Sini	Komisaris Utama President Commissioner	Saudara kandung Mesha Rizal Sini, Rito Alam Rizal Sini dan Renobulan Rizal Sini Suheimi, serta anak kandung letje Ika Rizal Sini Siblings of Mesha Rizal Sini, Rito Alam Rizal Sini and Renobulan Rizal Sini Suheimi, and letje Ika Rizal Sini's biological son
2	Mesha Rizal Sini	Direktur Utama President Director	Saudara kandung Ivan Rizal Sini, Rito Alam Rizal Sini dan Renobulan Rizal Sini Suheimi, serta anak kandung letje Ika Rizal Sini Siblings of Ivan Rizal Sini, Rito Alam Rizal Sini and Renobulan Rizal Sini Suheimi, as well as letje Ika Rizal Sini's biological son
3	Rito Alam Rizal Sini	Komisaris Commissioner	Saudara kandung Ivan Rizal Sini, Mesha Rizal Sini dan Renobulan Rizal Sini Suheimi, serta anak kandung letje Ika Rizal Sini Siblings of Ivan Rizal Sini, Mesha Rizal Sini and Renobulan Rizal Sini Suheimi, and letje Ika Rizal Sini's biological son
4	Renobulan Rizal Sini Suheimi	Pemegang Saham Shareholders	Saudara kandung Ivan Rizal Sini, Mesha Rizal Sini dan Rito Alam Rizal Sini, serta anak kandung letje Ika Rizal Sini Siblings of Ivan Rizal Sini, Mesha Rizal Sini and Rito Alam Rizal Sini, as well as letje Ika Rizal Sini's biological son
5	letje Ika S. Rizal Sini	Pemegang Saham Shareholders	Ibu kandung Ivan Rizal Sini, Mesha Rizal Sini, Rito Alam Rizal Sini dan Renobulan Rizal Sini Suheimi The biological mother of Ivan Rizal Sini, Mesha Rizal Sini, Rito Alam Rizal Sini and Renobulan Rizal Sini Suheimi

Selain hubungan afiliasi kekeluargaan di atas, tidak terdapat bentuk hubungan afiliasi lainnya antar anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris dan dengan Pemegang Saham.

Apart from the familial relationship above, there is no other form of relationship between members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and shareholders.

Komite Audit

Perseroan telah membentuk Komite Audit sesuai Peraturan OJK Nomor 55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Perseroan juga memiliki Piagam Komite Audit (Audit Committee Charter) yang ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 1 Desember 2021 Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan Tentang Pengangkatan Komite Audit No.55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, susunan keanggotaan Komite Audit adalah sebagai berikut:

Audit Committee

The Company has established an Audit Committee in accordance with OJK Regulation Number 55/POJK.04/2015 dated December 23, 2015, regarding the Establishment and Guidelines for the Work Implementation of the Audit Committee. The Company also has an Audit Committee Charter, which was stipulated by the Company's Board of Commissioners on December 1, 2021. Based on the Decree of the Company's Board of Commissioners concerning the Appointment of the Audit Committee No.55/POJK.04/2015 concerning the Establishment of Guidelines for the Implementation of the Audit Committee, the composition of the membership of the Audit Committee is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Periode Jabatan Position Period
Chairul Radjab Nasution	Ketua Chairman	2021-2026
Tiwi Setyawati	Anggota Member	2021-2026
Marsaulina Olivia Panjaitan	Anggota Member	2021-2026



Chairul Radjab Nasution

Ketua
Chairman

Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan. Profil beliau telah disajikan dalam sub bab Profil Dewan Komisaris dalam bab Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

He also serves as the Company's Independent Commissioner. His profile has been presented in the Board of Commissioners Profile subchapter in the Company Profile chapter in this Annual Report.



Tiwi Setyawati

Anggota
Member

Warga Negara Indonesia, berusia 34 tahun, berdomisili di Indonesia. Beliau meraih gelar Sarjana di bidang Ekonomi dari Universitas Sebelas Maret, Solo pada 2009 dan Pascasarjana di bidang Ekonomi Masyarakat dari Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta pada 2011. Beliau memiliki sejumlah sertifikasi, antara lain Certification in Audit Committee (2021), Certification EXAM of ERMAP – ERMCP (2017), Balance Scorecard in Non-Financial Institution (2018), Performance Audit (2017), Inducement Perkreditan Corporate dan Commercial Banking (2015) dan Elementary Credit (2012).

Beliau sebelumnya berkarir sebagai Asisten Relationship Manager – Departemen Kredit (Sektor Minyak dan Gas) di Bank Mandiri pada 2011-2014, Relationship Manager – Departemen Kredit (Sektor Minyak dan Gas) di Bank Mandiri pada 2014-2016, Komite Risiko – Dewan Pengawas Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS Kesehatan) pada 2016-2017. Sejak Desember 2017 hingga saat ini, beliau juga menjabat sebagai Komite Audit - Dewan Pengawas BPJS Kesehatan. Beliau juga masuk menjadi merupakan Anggota Bidang Usaha Kecil dan Menengah dalam Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO) - Sulawesi Selatan.

Indonesian citizen, 34 years old, domiciled in Indonesia. She earned a Bachelor's degree in Economics from Sebelas Maret University, Solo, in 2009 and a Postgraduate degree in Community Economics from Gadjah Mada University, Yogyakarta, in 2011. She holds several certifications, including Certification in the Audit Committee (2021), Certification EXAM of ERMAP – ERMCP (2017), Balanced Scorecard in Non-Financial Institution (2018), Performance Audit (2017), Inducement of Corporate and Commercial Credit (2015) and Elementary Credit (2012).

She previously had a career as Assistant Relationship Manager – Credit Department (Oil and Gas Sector) at Bank Mandiri in 2011-2014, Relationship Manager – Credit Department (Oil and Gas Sector) at Bank Mandiri in 2014-2016, Risk Committee – Supervisory Board of the Organizing Agency Social Security (BPJS Kesehatan) in 2016-2017. Since December 2017 until now, she has also served on the Audit Committee - BPJS Health Supervisory Board. She is also a member of the Small and Medium Business Sector in the Indonesian Employers' Association (APINDO) - South Sulawesi.

**Marsaulina Olivia Panjaitan**Anggota
Member

Warga Negara Indonesia, 41 tahun, berdomisili di Indonesia. Beliau memperoleh gelar Dokter dari Fakultas Kedokteran Universitas Sebelas Maret pada 2005, gelar Magister Administrasi Rumah Sakit dari Universitas Indonesia pada 2014, dan Kandidat Doktorat Ilmu Kesehatan Masyarakat dari Universitas Indonesia (sejak 2019). Pada Salah satu pendidikan informal yang diikuti adalah sertifikasi ERMCP yang dikeluarkan oleh Enterprise Risk Management Academy (ERMA), Singapura (2018).

Beliau memulai karir sebagai dokter umum di rumah sakit dan klinik di Jakarta dan sekitarnya (2005-2010), mengabdikan sebagai dokter PTT di Puskesmas Parmonangan (2007-2008), sebagai Manajer Pelayanan Medis di RS Awal Bros Bekasi (2014-2015) dan RSIA Sam Marie Basra (2015-2016), kemudian sebagai Komite Audit dan dilanjutkan sebagai Komite Manajemen Risiko Dewan Pengawas BPJS Kesehatan (2016-2019). Beliau tidak memiliki rangkap jabatan lainnya selain menjadi Anggota Komite Audit Perseroan.

Independensi Komite Audit

Seluruh anggota Komite Audit berkomitmen untuk menjalankan tugas dan tanggungjawabnya dengan penuh integritas sesuai kemampuan dan keahlian yang dimiliki. Komite Audit senantiasa bekerja dengan profesional dan independen serta terhindar dari segala bentuk benturan kepentingan.

Uraian Tugas dan Tanggung Jawab

Berikut adalah tugas dan tanggung jawab Komite Audit:

1. Melakukan penelaahan informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan informasi keuangan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan;
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya;

Indonesian citizen, 41 years old, domiciled in Indonesia. She earned a Doctor's degree from the Faculty of Medicine, Sebelas Maret University in 2005, a Master's degree in Hospital Administration from the University of Indonesia in 2014, and a Doctoral Candidate in Public Health Sciences from the University of Indonesia (since 2019). One of the informal educations he participated in was the ERMCP certification issued by the Enterprise Risk Management Academy (ERMA), Singapore (2018).

She started her career as a general practitioner in hospitals and clinics in Jakarta and surrounding areas (2005-2010), served as a PTT doctor at the Parmonangan Health Center (2007-2008), and as a Medical Service Manager at Awal Bros Hospital Bekasi (2014-2015) and RSIA Sam Marie Basra (2015-2016), then as the Audit Committee and continued as the Risk Management Committee of the BPJS Health Supervisory Board (2016-2019). She has no other concurrent positions other than being a member of the Company's Audit Committee.

Independence of the Audit Committee

All members of the Audit Committee are committed to carrying out their duties and responsibilities with full integrity according to their abilities and expertise. The Audit Committee always works professionally and independently and avoids conflict of interest.

Job Description and Responsibilities

The following are the duties and responsibilities of the Audit Committee:

1. Reviewing the financial information to be issued by the Company to the public and/or authorities, including financial reports, projections, and other financial information related to the Company's financial information;
2. Reviewing the Company's compliance with laws and regulations relating to the Company's activities;
3. Provide an independent opinion in the event of a difference of opinion between the management and the accountant on the services provided;

- | | |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan atau auditor eksternal yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa, serta dengan menelaah hasil kerjanya; 5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal; 6. Melakukan penelaahan terhadap pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris; 7. Melakukan penelaahan atas pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan; 8. Melakukan penelaahan dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan; dan 9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan. | <ol style="list-style-type: none"> 4. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of an accountant or external auditor based on independence, the scope of the assignment, and remuneration for services, as well as by reviewing the results of their work; 5. Reviewing the implementation of the audit by the internal auditors and supervising the implementation of follow-up actions by the Board of Directors on the findings of the internal auditors; 6. Reviewing the implementation of risk management carried out by the Board of Directors if the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners; 7. Reviewing complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes; 8. Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest in the Company; and 9. Maintain the confidentiality of the Company's documents, data, and information. |
|---|---|

Pelatihan dan Sertifikasi Selama Tahun Buku

Tanggal Pelatihan Training Date	Nama Pelatihan Training Name	Penyelenggara Organizer
2021	Implementasi Petunjuk Pelaksanaan UU Cipta Kerja Kluster Ketenagakerjaan dan Aturan Turunannya Conducting the Guidelines for the Implementation of the Employment Cluster Employment Act and its Derivative Regulations	PERSA

Training and Certification During the Financial Year

Rapat Komite Audit

Pasal 13 Peraturan OJK No. 55/2015 mengatur bahwa Komite Audit mengadakan rapat secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan. Pasal 14 mengatur lebih lanjut bahwa rapat Komite Audit dapat diselenggarakan apabila dihadiri oleh lebih dari 1/2 (satu per dua) jumlah anggota. Sepanjang 2021, rapat Komite Audit diadakan bersama-sama dengan Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko. Oleh sebab itu, jumlah dan frekuensi kehadiran rapat keduanya selama tahun 2021 adalah sebagai berikut:

Audit Committee Meeting

Article 13 OJK Regulation No. 55/2015 stipulates that the Audit Committee holds regular meetings at least 1 (one) time in 3 (three) months. Article 14 further stipulates that the Audit Committee meeting can be held if attended by more than 1/2 (one half) of the number of members. Throughout 2021, Audit Committee meetings were held together with the Governance and Risk Management Committee. Therefore, the number and frequency of attendance for both meetings during 2021 are as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Internal Meeting		
		Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Level
Chairul Radjab Nasution	Ketua Komite Audit Chairman of the Audit Committee	24	24	100%
Tiwi Setyawati	Anggota Komite Audit Audit Committee Member	24	24	100%
Marsaulina Olivia Panjaitan	Anggota Komite Audit Audit Committee Member	24	24	100%
Bernadette Eka Wahjoeni	Anggota Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko Member of the Governance and Risk Management Committee	24	24	100%



Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit

Sepanjang tahun 2021, Komite Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Komite Audit telah melaksanakan tugasnya antara lain:

1. Menelaah laporan-laporan yang ditujukan kepada Dewan Komisaris seperti Laporan Keuangan Konsolidasian Triwulanan Tahun Buku 2021, Laporan Hasil Pemeriksaan Triwulanan Internal Audit Tahun 2021 (termasuk significant findings, tindak lanjut atas hasil audit internal), dan Laporan Progres Audit Laporan Keuangan Tahun Buku 2021.
2. Menelaah dan memberikan rekomendasi atas usulan Direksi yang membutuhkan persetujuan tertulis dari Dewan Komisaris yang hasilnya disampaikan dalam bentuk surat persetujuan dan keputusan Dewan Komisaris terkait perubahan struktur organisasi, RKAP PT Bundamedik Tbk Tahun 2022.
3. Menyusun laporan-laporan yang wajib disusun oleh Komite Audit untuk disampaikan kepada Dewan Komisaris, antara lain Laporan Hasil Evaluasi Pelaksanaan Pemberian Jasa Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2021, Laporan Kegiatan Komite Audit Triwulanan, dan Laporan Hasil Kunjungan.
4. Melaksanakan 7 (tujuh) kali visitasi pengawasan, ke unit usaha di RSUD Bunda Ciputat, RSUD Bunda Padang, RSUD Bunda Menteng RSIA Bunda Menteng, RSUD Bunda Margonda, Klinik Vida Bekasi, dan Klinik BIC Pacific Place;
5. Menjalin komunikasi dan koordinasi dengan unit-unit kerja di PT Bundamedik Tbk untuk membahas isu-isu yang menjadi concern dan fokus Komite Audit, antara lain melalui diskusi maupun penyampaian laporan.

Komite Nominasi dan Remunerasi

Perseroan telah membentuk Komite Remunerasi dan Nominasi sesuai Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan Tentang Pengangkatan Komite Remunerasi dan Nominasi No. 042-K/KOMUT/XI/2021 tanggal 25 November 2021, susunan keanggotaan Komite Remunerasi dan Nominasi adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Periode Jabatan Position Period
Wishnutama Kusubandio	Ketua Chairman	2021-2026
Ivan Rizal Sini	Anggota Member	2021-2026
Rani Sofjan	Anggota Member	2021-2026

Audit Committee Activities

Throughout 2021, the Audit Committee has carried out its duties and responsibilities well. The Audit Committee has carried out its duties, among others:

1. Reviewing reports addressed to the Board of Commissioners, such as the Quarterly Consolidated Financial Statements for the 2021 Fiscal Year, the 2021 Internal Audit Quarterly Examination Results Report (including significant findings, follow-up on the results of the internal audit), and the Progress Report on the Financial Statements for the Financial Year 2021.
2. Review and provide recommendations on the proposals of the Board of Directors that require written approval from the Board of Commissioners, the results of which are submitted in the form of a letter of approval and the decision of the Board of Commissioners regarding changes to the organizational structure, RKAP PT Bundamedik Tbk Year 2022.
3. Prepare mandatory reports from the Audit Committee to be submitted to the Board of Commissioners, including the Report on the Evaluation of the Implementation of the Provision of Audit Services on the Consolidated Financial Statements for the 2021 Fiscal Year, the Quarterly Audit Committee Activity Report, and the Visit Report.
4. Conducted 7 (seven) audit visits to business units at Bunda Ciputat General Hospital, Bunda Padang Hospital, Bunda Menteng Hospital, Bunda Menteng Hospital, Bunda Margonda Hospital, Vida Clinic Bekasi, and BIC Pacific Place Clinic;
5. Establish communication and coordination with work units at PT Bundamedik Tbk to discuss issues of concern and focus on the Audit Committee, including through discussions and submission of reports.

Nomination and Remuneration Committee

The Company has established a Remuneration and Nomination Committee in accordance with OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies. Based on the Decree of the Company's Board of Commissioners regarding the Appointment of the Remuneration and Nomination Committee No. 042-K/KOMUT/XI/2021 dated November 25, 2021, the membership composition of the Remuneration and Nomination Committee is as follows:



Wishnutama Kusubandio

Ketua
Chairman

Beliau juga menjabat sebagai Wakil Komisaris Utama Perseroan. Profil beliau telah disajikan dalam sub bab Profil Dewan Komisaris dalam bab Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

He also serves as the Vice President Commissioner of the Company. His profile has been presented in the Board of Commissioners Profile subchapter in the Company Profile chapter in this Annual Report.



Ivan Rizal Sini

Anggota
Member

Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan. Profil beliau telah disajikan dalam sub bab Profil Dewan Komisaris dalam bab Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

He also serves as the President Commissioner of the Company. His profile has been presented in the Board of Commissioners Profile subchapter in the Company Profile chapter in this Annual Report.



Rani Sofjan

Anggota
Member

Warga Negara Indonesia, berusia 50 tahun, berdomisili di Indonesia. Beliau Sarjana di bidang Keuangan dari Oklahoma State University, Amerika Serikat.

Indonesian citizen, 50 years old, domiciled in Indonesia. She is Bachelor of Science majoring in Finance from Oklahoma State University, USA.

Sebelumnya beliau pernah bekerja sebagai Kepala Riset di PT Mandiri Sekuritas dan Senior Analis di PT Bahana Securities. Memulai karir sebagai analis Ekuitas di Deutsche Morgan Grenfell Asia pada tahun 1994.

Previously she worked as the Head of Research at PT Mandiri Sekuritas and Senior Analyst at PT Bahana Securities. She started her career as an Equity Analyst with Deutsche Morgan Grenfell Asia in 1994.



Uraian Tugas dan Tanggung Jawab

Berikut adalah tugas dan tanggungjawab Komite Nominasi dan Remunerasi:

Terkait dengan fungsi nominasi:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - a. komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
 - b. kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi; dan
 - c. kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

Terkait dengan fungsi remunerasi:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur remunerasi, kebijakan atas remunerasi, dan besaran atas remunerasi; serta
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Pelatihan dan Sertifikasi Selama Tahun Buku

Tanggal Pelatihan Training Date	Nama Pelatihan Training Name	Penyelenggara Organizer
2021	Seminar Online "Peluang dan Tantangan Kebijakan Restrukturisasi Tahap 2" Online Seminar "Opportunities and Challenges of Phase 2 Restructuring Policy"	Asosiasi Perusahaan Pembiayaan Indonesia Association of Indonesian Financing Companies

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Pasal 12 Peraturan OJK No. 34/2014 mengatur bahwa Komite Nominasi dan Remunerasi mengadakan rapat secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Pasal 13 mengatur lebih lanjut bahwa rapat Komite Audit dapat diselenggarakan apabila dihadiri oleh lebih dari 1/2 (satu per dua) jumlah anggota.

Job Description and Responsibilities

The following are the duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee:

Related to the nomination function:

1. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:
 - a. composition of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
 - b. policies and criteria in the Nomination process; and
 - c. policies on performance evaluation of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
2. Assist the Board of Commissioners in evaluating the performance of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners based on the benchmarks that have been prepared as evaluation material;
3. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the capacity building program for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners; and
4. Provide proposals for candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.

Regarding the remuneration function:

1. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the remuneration structure, remuneration policies, and the amount of remuneration; as well as
2. Assist the Board of Commissioners in assessing performance in accordance with the remuneration received by each member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners.

Training and Certification During the Financial Year

Nomination and Remuneration Committee Meeting

Article 12 OJK Regulation No. 34/2014 stipulates that the Nomination and Remuneration Committee holds regular meetings at least 1 (one) time in 4 (four) months. Article 13 further stipulates that the Audit Committee meeting can be held if attended by more than 1/2 (one half) of the number of members.

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Internal Meeting		
		Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Level
Wishnutama Kusubandio	Ketua	1	1	100%
Ivan Rizal Sini	Anggota	1	1	100%
Rani Sofjan	Anggota	1	1	100%

Pelaksanaan Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi

Sepanjang tahun 2021, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Komite Audit telah melaksanakan tugasnya antara lain:

1. Penelaahan dan pemberian rekomendasi/usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.
2. Penelaahan data bakal calon Direksi dari talent pool pejabat satu tingkat di bawah Direksi serta mengidentifikasi calon Dewan Komisaris yang memenuhi syarat.
3. Penelaahan dan pemberian rekomendasi/usulan sistem remunerasi yang sesuai bagi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan berupa sistem penggajian/honorarium, fasilitas/tunjangan, tantiem, dan seterusnya untuk tahun 2021.

Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko

Perseroan telah membentuk Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko sesuai Peraturan OJK No.21/POJK.04/2014 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite GCG dan Manajemen Risiko. Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan Tentang Pengangkatan Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko No. 011-K/KOMUT/IX/2021 Tanggal 1 September 2021, susunan keanggotaan Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Periode Jabatan Position Period
Chairul Radjab Nasution	Ketua Chairman	2021-2026
Bernadette Eka A. Wahjoeni	Anggota Member	2021-2026

Nomination and Remuneration Committee Activities

Throughout 2021, the Nomination and Remuneration Committee has carried out its duties and responsibilities well. The Audit Committee has carried out its duties, among others:

1. Review and provide recommendations/proposals of candidates who meet the requirements as members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.
2. Reviewing the data on prospective Directors from the talent pool of officials one level below the Directors and identifying candidates for the Board of Commissioners who meet the requirements.
3. Reviewing and providing recommendations/proposed remuneration systems that are appropriate for the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company in the form of salary/honorarium systems, facilities/benefits, bonuses, and so on for 2021.

Governance and Risk Management Committee

The Company has established a Governance and Risk Management Committee in accordance with OJK Regulation No.21/POJK.04/2014 concerning the Establishment and Guidelines for the Implementation of the GCG and Risk Management Committee. Based on the Decree of the Company's Board of Commissioners regarding the Appointment of the Governance and Risk Management Committee No. 011-K/KOMUT/IX/2021 on September 1, 2021, the membership composition of the Governance and Risk Management Committee is as follows:



Chairul Radjab Nasution

Ketua
Chairman

Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan. Profil beliau telah disajikan dalam sub bab Profil Dewan Komisaris dalam bab Profil Perusahaan di Laporan Tahunan ini.

He also serves as the Company's Independent Commissioner. His profile has been presented in the Board of Commissioners Profile subchapter in the Company Profile chapter in this Annual Report.



Bernadette Eka A. Wahjoeni

Anggota
Member

Warga Negara Indonesia, berusia 60 tahun, berdomisili di Indonesia. Beliau meraih gelar Sarjana di Fakultas Kedokteran (FK) Universitas Sebelas Maret, Surakarta pada 1987 dan kemudian meraih gelar Magister Manajemen RS dari FK Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta pada 2021. Beliau menyelesaikan program Fellowship ISQua (FISQua) I & II serta Program Specialist FISQua pada 2020 dan 2021.

Indonesian citizen, 60 years old, domiciled in Indonesia. She earned a Bachelor's degree at the Faculty of Medicine (FK) Sebelas Maret University, Surakarta, in 1987 and later earned a Master's degree in Hospital Management from the Faculty of Medicine, Gadjah Mada University, Yogyakarta, in 2021. She completed the ISQua Fellowship program (FISQua) I & II and the FISQua Specialist Program in 2020 and 2021.

Beliau awalnya berkarir sebagai Kepala Puskesmas Dinas Kesehatan Provinsi Sumatera Utara pada 1987-1991, Staf hingga Kabid Pelayanan RS Fatmawati pada 1991-2008, dan Ketua KPRS RS Fatmawati pada 2008-2011. Beliau berkarir di Direktorat Bina Upaya Kesehatan Rujukan, Ditjen BUK, Kemenkes RI pada 2011-2016 sebagai Kepala SUBDIT RS Pendidikan dan Kepala SUBDIT Akreditasi RS dan Sarana Kesehatan Lainnya. Kemudian pada 2016-2018, beliau bekerja di Direktorat Mutu dan Akreditasi Pelayanan Kesehatan, Ditjen Pelayanan Kesehatan, Kementerian Kesehatan RI sebagai Kepala SUBDIT Mutu dan Akreditasi Yankes Rujukan dan Administrator Kesehatan. Beliau juga menjabat sebagai Surveyor dan Pembimbing Akreditasi RS di Komisi Akreditasi Rumah Sakit (KARS) pada 2004.

Initially, he served as the Head of the Public Health Center of the Health Service of North Sumatra Province in 1987-1991, later as Staff to the Head of Services at Fatmawati Hospital in 1991-2008, and Head of KPRS Fatmawati Hospital in 2008-2011. She served at the Directorate of Referral Health Efforts, Directorate General of BUK, Ministry of Health of the Republic of Indonesia from 2011-2016 as Head of SUBDIT for Education Hospitals and Head of SUBDIT for Accreditation of Hospitals and Other Health Facilities. Then, from 2016-2018, she worked at the Directorate of Quality and Accreditation of Health Services, Directorate General of Health Services, Ministry of Health of the Republic of Indonesia as Head of SUBDIT Quality and Accreditation of Referral Health Care and Health Administrator. She also served as Surveyor and Hospital Accreditation Supervisor at the Hospital Accreditation Commission (KARS) in 2004.

Uraian Tugas dan Tanggung Jawab

Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko memiliki tugas dan tanggung jawab dalam melakukan pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi untuk memperoleh keyakinan yang memadai. Hal ini dilakukan agar penerapan manajemen risiko di lingkungan Perseroan tetap memenuhi unsur-unsur kecukupan prosedur dan metodologi pengelolaan risiko. Dengan demikian, kegiatan usaha Perseroan tetap dapat terkendali pada batas/limit yang dapat diterima dan menguntungkan Perseroan dan implementasi pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik.

Pelatihan Selama Tahun Buku

Selama tahun 2021, tidak terdapat pelatihan eksternal yang diikuti oleh anggota Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko

Sepanjang tahun 2021, Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko telah melaksanakan tugasnya antara lain:

1. Penyusunan dan penelaahan laporan-laporan yang ditujukan kepada Dewan Komisaris, seperti Laporan Profil Risiko Tahun 2021, Laporan Kegiatan Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko, Laporan Tata Kelola Terintegrasi Tahun 2021, serta Laporan Hasil Kunjungan.
2. Penelaahan dan pemberian rekomendasi atas usulan Direksi yang membutuhkan persetujuan tertulis dari Dewan Komisaris, seperti pembelian beberapa rumah sakit sebagai pengembangan atas investasi.
3. Penelaahan progress penanggulangan dampak COVID-19 baik pada aspek bisnis maupun operasional, khususnya terkait kesehatan dan keselamatan pegawai.
4. Pelaksanaan 7 (tujuh) kali visitasi pengawasan, di RSUD Bunda Ciputat, RSUD Bunda Padang, RSUD Bunda Menteng dan RSIA Bunda Menteng, RSUD Bunda Margonda, Klinik Vida Bekasi, dan Klinik BIC Pacific Place.
5. Menjalin komunikasi dan koordinasi dengan unit-unit kerja Perseroan untuk membahas isu-isu yang menjadi concern dan fokus Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko.
6. Penelaahan progres perbaikan/strategi yang diterapkan entitas anak sehubungan dengan pandemi COVID-19.

Job Description and Responsibilities

The Governance and Risk Management Committee has duties and responsibilities in supervising and providing advice to the Board of Directors to obtain adequate assurance. This is done so that the implementation of risk management in the Company's environment still meets the elements of the adequacy of risk management procedures and methodologies. Thus, the Company's business activities can still be controlled at acceptable and profitable limits for the Company and the implementation of good corporate governance.

Training During Fiscal Year

During 2021, there was no external training attended by members of the Governance and Risk Management Committee.

Activities of the Governance and Risk Management Committee

Throughout 2021, the Governance and Risk Management Committee has carried out its duties and responsibilities well. The Governance and Risk Management Committee has carried out its duties, among others:

1. Preparation and review of reports addressed to the Board of Commissioners, such as the 2021 Risk Profile Report, the Governance and Risk Management Committee Activity Report, the 2021 Integrated Governance Report, and the Visit Report.
2. Reviewing and providing recommendations on the recommendations of the Board of Directors that require written approval from the Board of Commissioners, such as the purchase of several hospitals as an investment development.
3. Reviewing the progress of overcoming the impact of COVID-19 in both business and operational aspects, particularly related to employee health and safety.
4. Implementation of 7 (seven) surveillance visits, at Bunda Ciputat Hospital, Bunda Padang Hospital, Bunda Menteng RSUD and Bunda Menteng Hospital, Bunda Margonda Hospital, Vida Clinic Bekasi, and BIC Pacific Place Clinic.
5. Establish communication and coordination with the Company's work units to discuss issues of concern and focus of the Governance and Risk Management Committee.
6. Reviewing the progress of improvements/strategies implemented by subsidiaries in connection with the COVID-19 pandemic.



Sekretaris Perusahaan

Berdasarkan Surat Keputusan Pengangkatan Sekretaris Perusahaan No. 010-I/SK/DIR/III/2021 tanggal 12 Maret 2021, Perseroan mengangkat Josephine PM Tobing sebagai Sekretaris Perusahaan.



Josephine PM Tobing
Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Corporate Secretary

Based on the Decree of the Appointment of the Corporate Secretary No. 010-I/SK/DIR/III/2021 dated March 12, 2021, the Company appointed Ms. Josephine PM Tobing as Corporate Secretary.

Warga negara Indonesia, berusia 41 tahun, berdomisili di Indonesia. Beliau memperoleh gelar Sarjana Hukum dari Universitas Katolik Parahyangan pada 2003 dan gelar Magister Hukum Kesehatan dari Universitas Katolik Soegijapranata pada 2008. Beliau memiliki pengalaman sebagai Associate di Martin, Ibrahim and Partner Law Firm (2004-2005), sebagai Senior Lawyer di STAMP Law Firm (2005-2014), dan terakhir menjabat sebagai GM Corporate Legal di PT Bundamedik Tbk (sejak 2014).

Indonesian citizen, 41 years old, domiciled in Indonesia. She obtained a Bachelor of Laws degree from Parahyangan Catholic University in 2003 and a Master of Health Law from Soegijapranata Catholic University in 2008. She has experience as an Associate at Martin, Ibrahim, and Partner Law Firm (2004-2005), as a Senior Lawyer at STAMP Law Firm (2005-2014), and most recently served as GM Corporate Legal at PT Bundamedik Tbk (since 2014).

Tugas dan Tanggung Jawab

Sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten dan Perusahaan Publik, tugas dan tanggungjawab Sekretaris Perusahaan antara lain:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal,
2. Memberikan masukan pada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk mematuhi peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal,
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam melaksanakan tata kelola perusahaan, dan
4. Berperan sebagai penghubung antara Perseroan dan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

Duties and Responsibilities

As regulated in OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 concerning Corporate Secretary of Issuers and Public Companies, the duties and responsibilities of the Corporate Secretary include:

1. Following the development of the Capital Market, especially the prevailing laws and regulations in the Capital Market sector,
2. Provide input to the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company to comply with the laws and regulations in the Capital Market sector,
3. Assist the Board of Directors and the Board of Commissioners in implementing corporate governance, and
4. Act as a liaison between the Company and shareholders, OJK, and other stakeholders.

Pelatihan Sekretaris Perusahaan

Tanggal Pelatihan Training Date	Nama Pelatihan Training Name	Penyelenggara Organizer
13-20 Agustus 2021 August 13-20, 2021	Pelatihan Restrukturisasi Perusahaan, Financial & Legal Strategy Corporate Restructuring, Financial & Legal Strategy Training	Asosiasi Emiten Indonesia
23 Juli-24 Agustus 2021 July 23-August 24 2021	Center for Bioethic and Medical Humanities Faculty of Medicine, Public Health and Nursing	Universiitas Gadjah Mada

Corporate Secretary Training

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan pada Tahun Buku

Sepanjang 2021, Sekretaris Perusahaan telah menjalankan fungsinya sesuai dengan ruang lingkup tugas dan tanggung jawabnya. Beberapa pelaksanaan tugas yang telah dilakukan adalah antara lain:

Kegiatan Activity	Frekuensi Frequency
Laporan Eksternal External Report	
Laporan melalui IDXNet / Report via IDXNet	16
Laporan melalui SPEOJK / Report through SPEOJK	16
Pengumuman Surat Kabar Newspaper Announcement	
Laporan Keuangan / Financial statements	1
Akuisisi / Acquisition	1
Pertemuan Analis dan Investor Analyst and Investor Meeting	
RUPS Tahunan / Annual GMS	1
RUPS Luar Biasa / Extraordinary GMS	3

Unit Audit Internal

Unit Audit Internal bertanggung jawab atas pelaksanaan audit internal pada seluruh unit usaha di lingkungan Perseroan. Unit Audit Internal dipimpin oleh Kepala Unit Audit Internal yang bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama. Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama melalui persetujuan Dewan Komisaris. Perseroan telah menunjuk Abdul Latif sebagai Kepala Unit Audit Internal dan disetujui oleh Dewan Komisaris berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 015-I/DIRKOM/IV/2021 tanggal 5 April 2021.



Abdul Latif

Kepala Unit Audit Internal
Head of Internal Audit Unit

Warga Negara Indonesia, berusia 36 tahun, berdomisili di Indonesia. Beliau sedang menempuh pendidikan sarjana di Institut Teknologi dan Bisnis Swadharma. Sebelum bergabung dengan Perseroan, beliau bekerja sebagai Staf Audit Internal di PT Bumi Aksara (2004-2013) dan PT Home Center Indonesia (2013-2014).

Pelatihan Unit Audit Internal

Beliau mengikuti pelatihan Auditor SPI-RS berbasis kompetensi pada 1-3 September 2021 yang diselenggarakan oleh PERSI.

Implementation of the Duties of the Corporate Secretary in the Fiscal Year

Throughout 2021, the Corporate Secretary has carried out his functions in accordance with the scope of his/her duties and responsibilities. Some of the tasks that have been carried out are, among others:

Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit is in charge of implementing internal audits in all business units within the Company. The Internal Audit Unit is led by the Head of the Internal Audit Unit, who reports directly to the President Director. The Head of the Internal Audit Unit is appointed and dismissed by the President Director with the approval of the Board of Commissioners. The Company has appointed Abdul Latif as Head of the Internal Audit Unit and has been approved by the Board of Commissioners based on the Decree of the Board of Directors No. 015-I/DIRKOM/IV/2021 dated April 5, 2021.

Indonesian citizen, 36 years old, domiciled in Indonesia. He is currently pursuing his undergraduate education at the Swadharma Institute of Technology and Business. Prior to joining the Company, he worked as Internal Audit Staff at PT Bumi Aksara (2004-2013) and PT Home Center Indonesia (2013-2014).

Internal Audit Unit Training

He attended competency-based SPI-RS Auditor training on 1-3 September 2021 organized by PERSI.



Uraian Tugas dan Tanggung Jawab

1. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan;
2. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya;
3. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
4. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris;
5. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
6. Bekerja sama dengan Komite Audit;
7. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan
8. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Piagam Unit Audit Internal

Perseroan telah menyusun Piagam Audit Internal sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK Nomor 56/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal yang ditetapkan oleh Direksi Perseroan dan telah disetujui oleh Dewan Komisaris Perseroan pada 5 April 2021. Piagam Audit Internal merupakan wujud komitmen Perseroan untuk mengimplementasikan GCG secara konsisten di lingkungan bisnis Perseroan guna meningkatkan kualitas pengelolaan korporat dan memastikan keberlangsungan usaha dapat berjalan secara berkelanjutan.

Job Description and Responsibilities

1. Examining and evaluating the implementation of internal control and risk management systems in accordance with company policies;
2. Conducting examination and assessments of efficiency and effectiveness in the fields of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities;
3. Providing suggestions for improvement and objective information about the activities examined at all levels of management;
4. Preparing report on the audit results and submit the report to the President Director and the Board of Commissioners;
5. Monitoring, analyzing, and reporting the implementation of the follow-up improvements that have been suggested.
6. Cooperate with the Audit Committee;
7. Developing program to evaluate the quality of the internal audit activities it carries out; and
8. Carrying out special inspections if necessary.

Internal Audit Unit Charter

The Company has prepared an Internal Audit Charter as regulated in OJK Regulation Number 56/POJK.04/2015, dated December 29, 2015, regarding the Establishment and Guidelines for the Preparation of an Internal Audit Unit Charter, which was determined by the Company's Board of Directors and was approved by the Company's Board of Commissioners on April 5, 2021. The Charter Internal Audit is a manifestation of the Company's commitment to implementing GCG consistently in the Company's business environment to improve the quality of corporate management and ensure business continuity can run sustainably.

Pelaksanaan Rapat

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Internal Meeting		
		Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Level
Rapat dengan Dewan Komisaris Meeting with the Board of Commissioners				
Abdul Latif	Kepala Unit Audit Internal Head of Internal Audit	2	2	100%
dr. Ivan Rizal Sini, SpOG	Komisaris Utama President Commissioner	2	2	100%
Rapat dengan Direksi / Meeting with the Board of Directors				
Abdul Latif	Kepala Unit Audit Internal Head of Internal Audit	3	3	100%
Mesha Rizal Sini	Direktur Utama President Director	1	1	100%
Nurhadi Yudianto	Direktur Director	3	3	100%
Taufik Santoso	Direktur Director	-	-	-
Tedy Homogin	Direktur Director	1	1	100%

Holding of Meeting

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Internal Meeting		
		Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Level
Rapat dengan Komite Audit / Meeting with the Audit Committee				
Abdul Latif	Kepala Unit Audit Internal Head of Internal Audit	1	1	100%
Chairul Radjab Nasution	Ketua Komite Audit Head of Audit Committee	2	1	100%
Anang Yudiansyah Setiawan	Anggota Komite Audit Audit Committee Member	3	3	100%
Marsaulina Olivia Panjaitan	Anggota Komite Audit Audit Committee Member	3	3	100%

Pelaksanaan Kegiatan Unit Audit Internal

Berikut adalah jadwal audit yang telah dilakukan Unit Audit Internal sepanjang 2021:

No.	Audit	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
Unit Usaha Business Unit													
1	RSU BJ												
2	RSU BM												
3	RSU BP												
4	RSIA BJ												
5	RSIA BC												
6	BIC Pasific Place												
7	BIC Vida Bekasi												
Anak Usaha Subsidiaries													
1	PT Bunda Global Pharma												
2	PT Bunda Medika Wisesa												
3	PT Emergency Response												
4	IMTB												
5	PT Prima Dental												
6	PT SMB (Neuro Center)												
7	PT Diklat BMHS												
	Audit General												
	Stock Opname												

Sistem Pengendalian Internal

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal Sistem Pengendalian Internal (SPI) merupakan suatu mekanisme pengawasan yang ditetapkan oleh manajemen Perseroan secara berkesinambungan (ongoing basis). SPI yang efektif merupakan komponen penting dalam manajemen Perseroan dan menjadi dasar bagi kegiatan operasional Perseroan yang sehat dan aman. SPI yang efektif dapat membantu kami dan Direksi dalam menjaga aset Perseroan, menjamin tersedianya pelaporan keuangan dan manajerial yang dapat dipercaya, meningkatkan kepatuhan Perseroan terhadap ketentuan dan peraturan perundang-undangan, serta mengurangi Risiko terjadinya kerugian, penyimpangan, dan pelanggaran aspek kehati-hatian. Adapun penerapan SPI di Perseroan mengacu pada Kebijakan Internal Control (KICN).

Implementation of Internal Audit Unit Activities

The following is the schedule of audits that have been carried out by the Internal Audit Unit throughout 2021:

Internal Control System

Overview of the Effectiveness of the Internal Control System The Internal Control System (SPI) is a monitoring mechanism established by the Company's management on an ongoing basis. An effective SPI is an important component in the management of the Company and is the basis for the implementation of healthy and safe operational activities of the Company. An effective SPI can assist the Board of Directors in safeguarding the Company's assets, ensuring reliable financial and managerial reporting, improving the Company's compliance with laws and regulations, and reducing the risk of losses, irregularities, and violations of prudential aspects. The implementation of SPI in the Company refers to the Internal Control Policy (KICN).



Sebagai proses yang dijalankan oleh seluruh level organisasi Perseroan, maka SPI diterapkan dalam penetapan strategi di seluruh unit kerja dan didesain untuk dapat mengidentifikasi kemungkinan terjadinya suatu kejadian yang dapat mempengaruhi perusahaan, dan untuk mengelola risiko agar tetap berada dalam batas toleransi (risk appetite), untuk memberikan keyakinan yang memadai dalam rangka pencapaian tujuan perusahaan.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Kami berpendapat bahwa sistem pengendalian internal yang diterapkan telah berjalan dengan efektif, namun masih perlu ditingkatkan sejalan dengan semakin berkembang serta kompleks usaha. Kami senantiasa memberikan arahan untuk meningkatkan budaya sadar risiko yang efektif dan wajib memastikan bahwa hal tersebut telah melekat di setiap level organisasi dengan menerapkan sistem pengendalian interen. Ke depannya, Perseroan harus memiliki sistem pengendalian internal berstandar internasional yaitu Sistem Pengendalian Internal yang dikembangkan oleh Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission (COSO) yang meliputi tujuan pengendalian, lingkungan pengendalian, penilaian risiko, aktivitas pengendalian, informasi dan komunikasi serta aktivitas pemantauan.

Sistem Manajemen Risiko

Sistem manajemen risiko merupakan sebuah sistem yang berperan penting dalam mengelola risiko secara terintegrasi, dari proses identifikasi hingga upaya mitigasi. Dengan sistem manajemen risiko yang komprehensif, Perseroan dapat menghadapi situasi perekonomian dan dunia usaha yang terus berkembang dan berpotensi menimbulkan risiko-risiko baru.

Manajemen risiko yang baik sangat krusial untuk menjaga keberlanjutan dan kesehatan Perseroan, terutama di masa pandemi COVID-19. Prinsip pengelolaan risiko Perseroan dilakukan secara proaktif untuk mencapai pertumbuhan keuangan maupun operasional yang sehat dan berkelanjutan serta memelihara tingkat risk-adjusted return yang optimal sesuai dengan risk appetite yang diinginkan. Sebagai wujud komitmen Perseroan dalam menjalankan praktik tata kelola perusahaan yang baik terutama dalam hal pengelolaan risiko, Perseroan secara paralel menyusun kebijakan, proses, kompetensi, akuntabilitas, pelaporan, dan teknologi pendukung yang bertujuan agar pengelolaan risiko di dalam organisasi Perseroan senantiasa berjalan efektif dan efisien.

As a process carried out by all levels of the Company's organization, SPI is applied in determining strategies in all work units and is designed to identify the possibility of an event occurring that may affect the Company and to manage risk so that it remains within tolerance limits (risk appetite), to provide adequate confidence in the achievement of company goals.

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Internal Control System

We believe that the Company has implemented an internal control system, but it can still be improved in line with the growing development and complexity of the business. We always provide direction to improve an effective risk awareness culture and must ensure that it is embedded at every level of the organization by implementing an internal control system. In the future, the Company must have an international standard internal control system, namely the Internal Control System developed by the Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission (COSO), which includes control objectives, control environment, risk assessment, control activities, information and communication, as well as monitoring activities.

Risk Management System

The risk management system is essential in managing risk in an integrated manner, from the identification process to mitigation efforts. With a comprehensive risk management system, the Company is able to face the economic situation and the business world that continues to develop and has the potential to create new risks.

Good risk management is crucial to maintaining the sustainability and health of the Company, especially during the COVID-19 pandemic. Accordingly, the Company's risk management principles are carried out proactively to achieve healthy and sustainable financial and operational growth and maintain an optimal level of risk-adjusted return in accordance with the desired risk appetite. As a manifestation of the Company's commitment to implementing good corporate governance practices, especially in terms of risk management, the Company in parallel, develops policies, processes, competencies, accountability, reporting, and supporting technology to ensure that risk management within the Company's organization continues to run effectively and efficiently.

Kerangka kerja dan tata kelola manajemen risiko di Perseroan terdiri dari Dewan Komisaris yang menjalankan fungsi pengawasan risiko (risk oversight) melalui Komite Audit, Komite Tata Kelola dan Manajemen Risiko, serta Direksi yang menjalankan fungsi kebijakan risiko (risk policy). Di tingkat operasional, Satuan Kerja Manajemen Risiko bersama Unit Bisnis dan Unit Kerja Kepatuhan melakukan fungsi identifikasi risiko, pengukuran risiko, mitigasi risiko serta pengendalian risiko. Dalam rangka menerapkan manajemen risiko terintegrasi, Dewan Komisaris bertanggung jawab sebagai berikut:

1. Mengarahkan, menyetujui, dan mengevaluasi kebijakan yang mengatur mengenai manajemen risiko terintegrasi secara berkala.
2. Mengevaluasi pelaksanaan kebijakan manajemen risiko terintegrasi oleh Direksi.
3. Melakukan evaluasi terhadap implementasi Rencana Aksi (Recovery Plan).

Jenis Risiko

Risiko Utama yang Mempunyai Pengaruh Signifikan Terhadap Kelangsungan Usaha Perseroan

1. Risiko kegagalan menjaga dan mengintegrasikan rumah sakit sehingga berdampak pada kegagalan peningkatan kualitas pasien

Risiko Usaha yang Bersifat Material Baik Secara Langsung maupun Tidak Langsung yang Dapat Mempengaruhi Hasil Usaha dan Kondisi Keuangan Perseroan

1. Risiko perubahan peraturan perundang-undangan dan perizinan yang berlaku dalam bidang Kesehatan
2. Risiko kegagalan melakukan ekspansi melalui pengembangan rumah sakit baru atau akuisisi rumah sakit lain
3. Risiko tidak dapat menarik dan mempertahankan para dokter, perawat, dan tenaga profesional kesehatan lainnya.
4. Risiko pelaksanaan program Jaminan Kesehatan Nasional ("JKN") dapat memiliki dampak yang tidak dapat diperkirakan terhadap bisnis Perseroan dan Perusahaan Anak
5. Risiko kegagalan teknologi dan hambatan terkait dengan sistem informasi rumah sakit (hospital information system atau "HIS")
6. Risiko rumah sakit milik Perseroan dan Perusahaan Anak menghadapi gugatan malpraktik
7. Risiko persaingan usaha dari rumah sakit atau penyedia layanan kesehatan lainnya
8. Risiko nilai pertanggungan asuransi Perseroan dan Perusahaan Anak yang lebih kecil atau tidak mencakup kerugian yang dialami

The Company's risk management framework and governance consist of the Board of Commissioners, who carries out the risk oversight function through the Audit Committee, the Governance and Risk Management Committee, and the Board of Directors, who carries out the risk policy function. At the operational level, the Risk Management Unit and the Business Unit and Compliance Unit perform the functions of risk identification, risk measurement, risk mitigation, and risk control. In order to implement integrated risk management, the Board of Commissioners is responsible for the following:

1. To direct, approve, and evaluate policies that regulate integrated risk management regularly.
2. To evaluate the implementation of integrated risk management policies by the Board of Directors.
3. To evaluate the implementation of the Recovery Plan.

Risk Type

Key Risks That Have a Significant Influence on the Company's Business Continuity

The risk of failure to maintain and integrate the hospital so that it has an impact on the failure to improve the quality of patients.

Material Business Risks, Either Directly or Indirectly, That Can Affect the Company's Business Performance and Financial Condition

1. The risk of changes to the prevailing laws and regulations and permits in the Health sector
2. Risk of failure to expand through the development of a new hospital or the acquisition of another hospital.
3. The risk of not being able to attract and retain doctors, nurses and other health professionals.
4. The risk of implementing the National Health Insurance ("JKN") program may have an unpredictable impact on the business of the Company and its Subsidiaries.
5. Risk of technology failure and obstacles related to hospital information system (HIS).
6. The risk of hospitals belonging to the Company and Subsidiaries facing malpractice lawsuits
7. Risk of business competition from hospitals or other health care providers
8. The risk of the insurance coverage of the Company and its Subsidiaries which is smaller or does not cover the losses suffered



9. Risiko pandemi COVID-19 dan wabah penyakit menular lain yang berpotensi membahayakan nyawa atau berdampak negatif terhadap rumah sakit dan klinik Perseroan dan Perusahaan Anak
10. Risiko perkembangan peralatan medis dan teknologi kedokteran
11. Risiko ketergantungan pada karyawan kunci

Risiko Umum

1. Risiko kondisi perekonomian secara makro atau global
2. Risiko perubahan kondisi sosial, politik, dan keamanan di Indonesia yang tidak dapat diprediksi oleh Perseroan dan Perusahaan Anak
3. Risiko bencana alam atau bencana lainnya
4. Risiko keberadaan otonomi daerah yang menyebabkan ketidakpastian bagi Perseroan dan Perusahaan Anak dan dapat meningkatkan biaya menjalankan kegiatan usaha Perseroan dan Perusahaan Anak
5. Risiko kepatuhan terhadap peraturan perundangan yang berlaku terkait bidang kesehatan
6. Risiko tuntutan atau gugatan hukum
7. Risiko kebijakan pemerintah

Risiko Bagi Investor

1. Risiko likuiditas saham
2. Risiko harga saham yang dapat berfluktuasi
3. Risiko kemampuan Perseroan membayar dividen di masa depan akan bergantung pada laba ditahan, kondisi keuangan, arus kas dan kebutuhan modal kerja di masa depan
4. Risiko penjualan saham di masa datang dapat mempengaruhi harga pasar saham Perseroan

Dalam menghadapi risiko-risiko tersebut, Perseroan menerapkan manajemen risiko untuk memitigasi faktor risiko yang dihadapi sebagai berikut:

1. Untuk menghadapi risiko kegagalan menjaga dan mengintegrasikan rumah sakit sehingga berdampak pada kegagalan peningkatan kualitas pasien, Perseroan selalu berupaya untuk melakukan pelatihan kualitas pelayanan sehingga dapat mengaitkan pelayanan diberikan rumah sakit dengan layanan unggulan di masing-masing rumah sakit. Perseroan juga akan terus meningkatkan kemampuannya untuk menjalankan kegiatan usaha secara terintegrasi dan efisien dengan anak perusahaan, sehingga Perseroan dapat memberikan jasa pelayanan kesehatan yang lebih luas cakupannya (medis maupun wilayah), dengan harga maupun pelayanan yang kompetitif.
2. Untuk menghadapi risiko perubahan peraturan perundang-undangan dan perizinan yang berlaku dalam bidang kesehatan, Perseroan berupaya untuk selalu melakukan peninjauan secara menyeluruh serta evaluasi baik secara internal maupun eksternal terhadap penerapan strategi

9. The risk of the COVID-19 pandemic and other infectious disease outbreaks that have the potential to endanger lives or have a negative impact on the hospitals and clinics of the Company and its Subsidiaries
10. The risk of the development of medical equipment and medical technology
11. Risk of dependence on key employees.

General Risk

1. Risk of macro or global economic conditions
2. The risk of changes in social, political and security conditions in Indonesia that the Company and its Subsidiaries cannot predict
3. The risk of natural disasters or other disasters
4. The risk of regional autonomy causing uncertainty for the Company and its Subsidiaries and may increase the cost of running the Company's and Subsidiaries' business activities
5. Risk of compliance with applicable laws and regulations related to the health sector
6. Risk of lawsuits
7. Government policy risk

Risk for Investor

1. Stock liquidity risk
2. Risk of fluctuating stock prices
3. The risk that the Company's ability to pay dividends in the future will depend on its retained earnings, financial condition, cash flow and future working capital requirements
4. The risk of selling shares in the future may affect the market price of the Company's shares

To cope up with these risks, the Company applies risk management to mitigate the following risk factors:

1. To face the risk of failure to maintain and integrate hospitals so that it has an impact on failure to improve patient quality, the Company always strives to conduct service quality training so that it can link the services provided by hospitals with superior services in each hospital. The Company will also continue to improve its ability to carry out business activities in an integrated and efficient manner with its subsidiaries, so that the Company can provide a wider range of health services (medical and regional), at competitive prices and services.
2. To face the risk of changes to the applicable laws and regulations and licensing in the health sector, the Company strives to always conduct a thorough review and evaluation both internally and externally on the implementation of the Company's growth strategy, namely by conducting

- pertumbuhan Perseroan, yakni dengan melakukan peninjauan secara menyeluruh atas peraturan dan ketentuan yang mengatur mengenai izin usaha dan syarat-syarat perolehan izin usaha dalam upaya untuk menghindari kesalahan penafsiran dan penerapan peraturan yang ada saat ini dan di kemudian hari, dan syarat-syarat perjanjian yang saling menguntungkan.
3. Untuk menghadapi risiko kegagalan melakukan ekspansi melalui pengembangan rumah sakit baru atau akuisisi rumah sakit lain, Perseroan selalu melakukan peninjauan secara menyeluruh baik secara internal maupun eksternal, juga penelaahan atas kepemilikan dan kelengkapan surat-surat untuk menghindari kemungkinan adanya tuntutan dan sengketa mengenai keabsahan hak kepemilikan atau penguasaan tanah di kemudian hari.
 4. Untuk menghadapi risiko tidak dapat menarik dan mempertahankan para dokter, perawat dan tenaga profesional kesehatan lainnya, Perseroan secara aktif dan secara terus menerus merekrut dokter dan tenaga medis yang mempunyai reputasi baik dari seluruh Indonesia, menciptakan lingkungan kerja yang positif serta memberikan remunerasi yang menarik.
 5. Untuk mengantisipasi risiko pelaksanaan program JKN, Perseroan akan berusaha meningkatkan kerjasama dengan pihak lain, khususnya non-BPJS untuk menyeimbangkan kontribusi pasien BPJS dengan pasien non-BPJS, yang di mana seperti pasien asuransi, perusahaan dan pribadi.
 6. Untuk menghadapi risiko kegagalan teknologi dan hambatan terkait dengan sistem informasi rumah sakit, Perseroan akan senantiasa melakukan pengkajian dengan seksama baik dalam segi harga maupun kualitas, untuk pembelian peralatan-peralatan yang mendukung kegiatan usaha Perseroan, dalam rangka memperoleh aset yang optimal, serta berupaya untuk senantiasa mengkaji rencana atas investasi untuk peralatan medis terdepan yang sesuai dengan kebutuhan dan untuk menanggapi perubahan teknologi.
 7. Untuk mengurangi risiko rumah sakit milik Perseroan dan Perusahaan Anak menghadapi gugatan malpraktik, Perseroan membangun sendiri proses dan dana internal untuk mencakup setiap gugatan malpraktik yang timbul dan Perseroan mensyaratkan setiap dokter Perseroan untuk memiliki asuransi malpraktik mereka sendiri. Di samping itu, Perseroan memiliki standar operasi yang senantiasa dikaji ulang dan peningkatan pengetahuan para dokter sesuai dengan perkembangan ilmu medis.
 8. Untuk mengantisipasi persaingan usaha dari rumah sakit atau penyedia layanan kesehatan lainnya, Perseroan senantiasa menyesuaikan dengan perkembangan ilmu kedokteran/medis terkini sehingga Perseroan memiliki daya saing dan standar pelayanan yang lebih tinggi,
- a thorough review of the regulations and provisions regulates business licenses and conditions for obtaining business permits in an effort to avoid misinterpretation and application of current and future regulations, and terms of mutually beneficial agreements.
3. To face the risk of failure to expand through the development of new hospitals or the acquisition of other hospitals, the Company always conducts a thorough review both internally and externally, as well as a review of ownership and completeness of documents to avoid possible claims and disputes regarding the validity of ownership rights or future land tenure.
 4. To face the risk of not being able to attract and retain doctors, nurses and other health professionals, the Company is actively and continuously recruiting doctors and medical personnel with good reputations from all over Indonesia, creating a positive work environment and providing attractive remuneration.
 5. To anticipate the risks of implementing the JKN program, the Company will seek to increase cooperation with other parties, especially non-BPJS to balance the contributions of BPJS patients with non-BPJS patients, which include insurance, corporate and private patients.
 6. To face the risk of technology failure and obstacles related to the hospital information system, the Company will always conduct a careful assessment both in terms of price and quality, to purchase equipment that supports the Company's business activities, in order to obtain optimal assets, and strive to continually review plans for investment in leading-edge medical equipment as needed and to respond to changing technology.
 7. To reduce the risk that hospitals owned by the Company and Subsidiaries face malpractice lawsuits, the Company has established its own internal processes and funds to cover any malpractice lawsuits that arise and the Company requires each of the Company's doctors to have their own malpractice insurance. In addition, the Company has operating standards that are constantly reviewed and increased knowledge of doctors in accordance with the development of medical science.
 8. To anticipate business competition from hospitals or other health service providers, the Company always adapts to the latest developments in medical/medical science so that the Company has competitiveness and higher service standards, and the Company will also always



serta Perseroan juga akan selalu menyesuaikan dan meningkatkan sumber daya manusia dan sarana serta prasarannya, termasuk gedung, peralatan medis dan non medis, dan fasilitas umum.

- Untuk menghadapi risiko pandemi COVID-19 dan wabah penyakit menular lain yang berpotensi membahayakan nyawa atau berdampak negatif terhadap rumah sakit dan klinik Perseroan dan Perusahaan Anak, Perseroan senantiasa mengikuti standar kesehatan dari pemerintah dan menerapkan protokol yang memadai, meliputi tata cara pelayanan, proteksi diri, dan cara penanganan pasien.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Manajemen Perseroan menyatakan bahwa semua risiko-risiko yang material bagi Perseroan dan Perusahaan Anak serta faktor risiko usaha dan risiko umum di atas telah disusun berdasarkan bobot dari risiko dengan dampak terbesar terhadap kinerja Perseroan sampai terendah. Hingga saat ini, Perseroan menilai bahwa sistem manajemen risiko berjalan dengan baik serta masih berada dalam batasan terkendali. Perseroan akan terus melakukan evaluasi dan penilaian secara berkelanjutan atas penerapan sistem manajemen risiko dari waktu ke waktu.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Kami berpendapat bahwa sistem manajemen risiko yang telah ada masih harus dikembangkan dan dilakukan monitoring secara berkala. Dengan mengoptimalkan peran Satuan Pengawas Internal (SPI) di masing-masing unit usaha dan berkoordinasi melalui Auditor Internal dan Manajemen Risiko, maka pengawasan pelaksanaan manajemen risiko dan pengawasan implementasi mitigasi risiko yang telah teridentifikasi sebagai prioritas, baik risiko klinis, nonklinis termasuk keuangan dan reputasi di semua unit usaha dapat terlaksana secara terintegrasi.

Kasus dan Perkara Penting

Sepanjang 2021, baik Perseroan, anggota Direksi, dan Dewan Komisaris tidak terlibat dalam perkara hukum.

Informasi Mengenai Sanksi Administratif dan Finansial

Pada 2021, Perseroan tidak menerima adanya sanksi administratif dan finansial dari pemerintah, regulator serta otoritas yang berwenang.

adjust and improve human resources and facilities. and its infrastructure, including buildings, medical and non-medical equipment, and public facilities.

- To face the risk of the COVID-19 pandemic and other infectious disease outbreaks that have the potential to endanger lives or have a negative impact on the hospitals and clinics of the Company and its Subsidiaries, the Company always follows health standards from the government and implements adequate protocols, including service procedures, protection and how to treat patients.

Overview of the Effectiveness of the Risk Management System

The Company's management states that all material risks for the Company and its subsidiaries, as well as business risk factors and general risks above, have been compiled based on the weight of the risks with the largest impact on the Company's performance to the lowest. The Company considers that the risk management system is running well and is still within controllable limits. The Company will continue to evaluate and evaluate on an ongoing basis the implementation of the risk management system from time to time.

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Risk Management System

We believe that the existing risk management system still needs to be developed and monitored regularly. By optimizing the role of the Internal Supervisory Unit (SPI) in each business unit and coordinating through the Internal Auditor and Risk Management, monitoring the implementation of risk management and monitoring the implementation of risk mitigation that has been identified as a priority, both clinical and non-clinical risks including financial and reputation in all business units can be implemented in an integrated manner.

Legal Cases

Throughout 2021, neither the Company, members of the Board of Directors and the Board of Commissioners are involved in legal cases.

Information Regarding Administrative and Financial Sanctions

In 2021, the Company did not receive any administrative and financial sanctions from the government, regulators and competent authorities.

Kode Etik

Perseroan memiliki Kode Etik yang berfungsi sebagai landasan nilai dan arah bagi seluruh anggota Perseroan dalam bekerja serta bersikap. Kode Etik Perseroan mengharuskan setiap karyawan untuk senantiasa mematuhi pada hukum yang berlaku, peraturan dan ketentuan yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan, serta standar pelaksanaan usaha dan tata kelola yang baik.

Kode Etik Perseroan berlaku secara universal bagi seluruh karyawan Perseroan di seluruh level organisasi. Secara rutin, Perseroan melakukan sosialisasi kode etik melalui beragam jalur komunikasi seperti meeting, workshop, pelatihan dan sebagainya. Perseroan akan menindak tegas atas pelanggaran Kode Etik yang terjadi dan memberlakukan sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen

Berdasarkan Akta No. 5/2021 dan Surat Keputusan Direksi Perseroan No. 020-I/SK/DIRKOM/IV/2021 tanggal 8 April 2021, para pemegang saham Perseroan telah menyetujui penerbitan Saham Baru sebanyak-banyaknya 0,29% (nol koma dua sembilan persen) dari total modal ditempatkan dan disetor dalam Perseroan setelah pelaksanaan Penawaran Umum dan konversi obligasi atau sebanyak-banyaknya 25.000.000 (dua puluh lima juta) lembar saham dalam rangka Program MESOP.

Pendistribusian hak opsi akan dilakukan dalam 2 (dua) tahapan, sebagai berikut:

1. Tahap pertama dengan sebanyak-banyaknya sejumlah 90% (sembilan puluh persen) dari total jumlah hak opsi yang dapat diterbitkan dalam Program MESOP akan diterbitkan selambat-lambatnya 90 (sembilan puluh) hari setelah tanggal pencatatan saham Perseroan di BEI; dan
2. Tahap kedua dengan sejumlah sisa hak opsi yang belum diterbitkan dalam Program MESOP akan diterbitkan selambat-lambatnya pada ulang tahun ke-2 (dua) pencatatan saham Perseroan di BEI.

Persyaratan Karyawan dan/atau Manajemen yang Berhak

Partisipan yang dapat berpartisipasi dalam program MESOP adalah sebagai berikut:

1. Komisaris Perseroan dan entitas anak;
2. Direktur Perseroan dan entitas anak; atau
3. Karyawan kunci Perseroan dan entitas anak dengan kriteria khusus, yaitu:
 - a. memiliki masa kerja minimal 2 (dua) tahun dengan nilai performance appraisal baik;
 - b. jabatan minimal level Manager atau setingkatnya, adapun untuk karyawan di bawah level Manager dapat diusulkan dengan pertimbangan khusus dari atasan langsung dan Direktur yang membawahi;

Code of Ethics

The Company has a Code of Ethics that serves as the basis for values and direction for all members of the Company in their work and behavior. The Company's Code of Ethics requires every employee to always comply with applicable laws, regulations, and provisions relating to the Company's business activities, as well as standards of business implementation and good governance.

The Company's Code of Ethics applies universally to all Company employees at all levels of the organization. Routinely, the Company socializes the code of ethics through various communication channels such as meetings, workshops, training, and so on. The Company will take firm action against violations of the Code of Ethics and impose sanctions in accordance with applicable regulations.

Share Ownership Program by Employees and/or Management

Based on Deed No. 5/2021 and the Decree of the Board of Directors of the Company No. 020-I/SK/DIRKOM/IV/2021 dated April 8, 2021, the shareholders of the Company have approved the issuance of New Shares of a maximum of 0.29% (zero point two nine percent) of the total issued and paid-up capital in the Company after the implementation of the Offer. General and convertible bonds or a maximum of 25,000,000 (twenty-five million) shares in the framework of the MESOP Program.

The distribution of option rights will be carried out in 2 (two) stages, as follows:

1. In the first stage, a maximum of 90% (ninety percent) of the total number of option rights that can be issued in the MESOP Program will be issued no later than 90 (ninety) days after the date of listing the Company's shares on the IDX; and
2. The second stage, with several remaining options not issued in the MESOP Program, will be issued no later than the 2nd anniversary of listing the Company's shares on the IDX.

Eligible Employee and/or Management Requirements

Participants who can participate in the MESOP program are as follows:

1. Commissioners of the Company and its subsidiaries;
2. Director of the Company and its subsidiaries; or
3. Key employees of the Company and its subsidiaries with special criteria, namely:
 - a. have a minimum service period of 2 (two) years with a good performance appraisal value;
 - b. a minimum position of Manager level or equivalent, as for employees below the Manager level, it can be proposed with special considerations from the direct supervisor and the Director in charge;



- c. memegang posisi penting (scarcity of skillset), meskipun masa kerjanya belum mencapai 2 (dua) tahun (baik untuk level Manager maupun level di bawah Manager); dan/atau
- d. mempunyai potensi dan talenta untuk berkembang sebagai pemimpin (to grow as a strong leader);
- e. yang aktif di Perseroan dan entitas anak, memenuhi syarat kepesertaan sebelum tanggal pendistribusian hak opsi, dan tidak sedang dikenakan sanksi jabatan berdasarkan ketentuan-ketentuan yang berlaku pada Perseroan dan entitas anak.

Harga Pelaksanaan

Harga Pelaksanaan Program MESOP akan ditetapkan berdasarkan Peraturan Pencatatan Bursa Efek, yakni sekurang-kurangnya 90% (sembilan puluh persen) dari rata-rata harga penutupan perdagangan saham Perseroan selama kurun waktu 25 (dua puluh lima) Hari Bursa berturut-turut di Bursa Efek sebelum permohonan pencatatan hasil pelaksanaan Program MESOP disampaikan kepada Bursa Efek.

Kebijakan Kepemilikan Saham Perusahaan oleh Dewan Komisaris dan/atau Direksi

Perseroan senantiasa melakukan pelaporan atas kepemilikan saham Perseroan oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi (beserta perubahannya) dengan tata cara dan periode waktu yang disyaratkan oleh regulator, yaitu paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan atas saham Perseroan.

Sistem Pelaporan Pelanggaran

Saat ini, Perseroan tengah merumuskan dan menyusun sistem pelaporan pelanggaran. Perseroan berupaya agar sistem pelaporan pelanggaran dapat mulai diimplementasikan secara bertahap di tahun-tahun mendatang. Sementara itu, bilamana terdapat pengaduan atas adanya tindakan pelanggaran, maka pelaporan tersebut akan dikelola kepada Departemen SDM untuk diinvestigasi dan ditindaklanjuti secara sistematis.

Kebijakan Antikorupsi

Saat ini, Perseroan belum memiliki kebijakan antikorupsi secara terpisah. Namun, Perseroan mengedepankan prinsip kejujuran dan integritas sebagai nilai dan budaya Perseroan, serta mengharuskan setiap anggota Perseroan menaatinya dan mewujudkannya. Perseroan akan memberikan sanksi dan tindakan tegas atas kasus korupsi, kolusi dan nepotisme (KKN) yang dapat memengaruhi reputasi Perseroan dan membawa dampak material bagi kinerja Perseroan. Ke depannya, Perseroan akan mempertimbangkan untuk membuat kebijakan antikorupsi secara terpisah.

- c. holding an important position (scarcity of skillset), even though the service period has not reached 2 (two) years (both for Manager level and level below Manager); and/or
- d. have the potential and talent to develop as a leader (to grow as a strong leader);
- e. who are active in the Company and its subsidiaries, meet the requirements for participation before the date of distribution of the option rights, and are not being subject to office sanctions based on the provisions applicable to the Company and its subsidiaries.

Exercise Price

The MESOP Program Implementation Price will be determined based on the Stock Exchange Listing Regulations, which is at least 90% (ninety percent) of the average closing price of the Company's shares for a period of 25 (twenty-five) consecutive Exchange Days on the Stock Exchange before application for recording the results of the implementation of the MESOP Program is submitted to the Stock Exchange.

Policy on Share Ownership by the Board of Commissioners and/or the Board of Directors

The Company continues to report ownership of the Company's shares by members of the Board of Commissioners and Board of Directors (and their amendments) with the procedure and time period required by the regulator, which is no later than 3 (three) working days after ownership or any change in ownership of the Company's shares occurs.

Whistleblowing System

The Company is currently formulating a whistleblowing system and is trying to implement the system gradually in the coming years. Meanwhile, if there are complaints of violations, the reports will be managed by the HR department to be investigated and followed up systematically.

Anti-Corruption Policy

Currently, the Company does not have a separate anti-corruption policy. However, the Company puts forward the principles of honesty and integrity as the values and culture of the Company and requires every member of the Company to obey and realize them. The Company will provide strict sanctions for corruption, collusion, and nepotism (KKN) which can affect the Company's reputation and have a material impact on the Company's performance. In the future, the Company will consider making a separate anti-corruption policy.

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka

Perseroan mematuhi pelaporan Penerapan Pedoman GCG yang diatur oleh Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran OJK No. 32/POJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka sebagaimana terangkum dalam tabel di bawah ini:

Implementation of Public Company Governance Guidelines

The Company complies with the GCG Guidelines as regulated by OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 concerning Implementation of Public Company Governance Guidelines and OJK Circular Letter No. 32/POJK.04/2015 concerning Guidelines for the Governance of Public Companies as summarized in the table below:

Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendations	Pernyataan Kepatuhan Statement of Compliance
Aspek 1. Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham Aspect 1. Public Company relationship with Shareholders in ensuring the Right of the Shareholders		
Prinsip 1: Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Principle 1: Improve the Value of the General Meeting of Shareholders (GMS)'s Organization.	1.1 Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. 1.1 The Public company has either opened or closed technical voting procedure or method that promotes independence and the interest of shareholders.	Telah dilaksanakan
	1.2 Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. 1.2 All members of the Board of Directors and the Board of Commissioners are present at the Annual GMS.	Sebagian besar anggota Direksi dan Dewan Komisaris tidak hadir di RUPS Tahunan.
	1.3 Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. 1.3 Summary of GMS minutes is available on the public company's website at least for 1 (one) year.	Telah dilaksanakan
Prinsip 2: Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor. Principle 2: Improving the Communication Quality of the Public Company with Shareholders or Investors	2.1 Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. 2.1 The Public Company has a communication policy with the shareholders or investors.	Sedang dalam tahap pengembangan
	2.2 Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web. 2.2 The Public company discloses its communication policy with the shareholders or investors on the website.	Telah dilaksanakan
Aspek 2. Fungsi dan Peran Dewan Komisaris Aspect 2. Function and Role of the Board of Commissioners		
Prinsip 3: Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris. Principle 3: Strengthen the Board of Commissioners' Membership and Composition.	3.1 Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. 3.1 Numbers of Board of Commissioners' members are determined by considering the condition of the Public Company	Telah dilaksanakan
	3.2 Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. 3.2 Composition of the Board of Commissioners' members are determined by considering the diversity in expertise, knowledge and experience required.	Telah dilaksanakan
Prinsip 4: Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. Principles 4: Improve Implementation Quality of the Board of Commissioners' Duties and Responsibilities.	4.1 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. 4.1 The Board of Commissioners owns self-assessment policy to appraise its performance.	Sedang dalam tahap pengembangan
	4.2 Kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. 4.2 The self-assessment policy of the Board of Commissioners' performance appraisal is disclosed in the Annual Report of the Public Company	Sedang dalam tahap pengembangan
	4.3 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. 4.3 The Board of Commissioners owns policy regarding resignation of the Board of Commissioners' members shall one member be involved in financial crimes.	Sedang dalam tahap pengembangan
	4.4 Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. 4.4 The Board of Commissioners or Nomination and Remuneration Committee prepare the succession policy in nomination process of the Board of Directors.	Sedang dalam tahap pengembangan



Aspek 3. Fungsi dan Peran Direksi
Aspect 3. Function and Role of the Board of Directors

<p>Prinsip 5: Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. Principle 5: Strengthen the Board of Directors' Membership and Composition.</p>	<p>5.1 Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. 5.1 Number of Board of Directors' members are determined by considering Public Company's condition and effectiveness in decision making.</p>	Telah dilaksanakan
	<p>5.2 Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. 5.2 Composition of the Board of Directors members are determined by considering the diversity of expertise, knowledge, and experience required.</p>	Telah dilaksanakan
	<p>5.3 Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. 5.3 Members of the Board of Directors who is in charge for accounting or finance possess expertise and/or knowledge in accounting.</p>	Sedang dalam tahap pengembangan
<p>Prinsip 6: Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi Principle 6: Improve the Quality of the Board of Directors Duties and Responsibilities Implementation</p>	<p>6.1 Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi. 6.1 The Board of Directors owns self- assessment policy to appraise its performance.</p>	Sedang dalam tahap pengembangan
	<p>6.2 Kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka. 6.2 The self-assessment policy on the Board of Directors performance appraisal is disclosed in the Annual Report of the Public Company.</p>	Sedang dalam tahap pengembangan
	<p>6.3 Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. 6.3 The Board of Directors owns policy for the Board of Directors' resignation shall the member was involved in financial crimes.</p>	Sedang dalam tahap pengembangan

Aspek 4. Partisipasi Pemangku Kepentingan
Aspect 4. Stakeholders Participation

<p>Prinsip 7: Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. Principle 7: Improving Corporate Governance Aspects through Stakeholders Participation.</p>	<p>7.1 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. 7.1 The Public company owns policy to prevent insider trading.</p>	Sedang dalam tahap pengembangan
	<p>7.2 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan antikorupsi dan antifraud. 7.2 The Public Company owns anti-corruption and anti-fraud policy.</p>	Sedang dalam tahap pengembangan
	<p>7.3 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. 7.3 The Public Company owns policy for suppliers or vendors selection and its capability improvement.</p>	Sedang dalam tahap pengembangan
	<p>7.4 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak- hak kreditur. 7.4 The Public Company owns policy for fulfilment of the creditor's rights.</p>	Sedang dalam tahap pengembangan
	<p>7.5 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem whistleblowing. 7.5 The Public Company owns policy of whistleblowing system.</p>	Sedang dalam tahap pengembangan
	<p>7.6 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. 7.6 The Public Company owns policy of long-term incentive for the Board of Directors and its employees.</p>	Telah dilaksanakan

Aspek 5. Keterbukaan Informasi
Aspect 5. Information Disclosure

<p>Prinsip 8: Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi Principle 8: Improvement on the Information Disclosure</p>	<p>8.1 Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. 8.1 The Public Company makes broader utilization of information technology besides the website, as information disclosure channel.</p>	Telah dilaksanakan
	<p>8.2 Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. 8.2 Annual Report of the Public Company discloses beneficial owner of shareholders with at least 5% (five percent) of shares, in addition to disclosure of beneficial owner of primary and controlling shareholders of the Public Company.</p>	Telah dilaksanakan

Tanggung Jawab Sosial & Lingkungan Perusahaan

Corporate Social & Environmental Responsibility



Informasi kegiatan kami terkait tanggung jawab sosial dan lingkungan (TJSL) disampaikan pada Laporan Keberlanjutan PT Bundamedik Tbk 2021, yang diterbitkan dalam buku terpisah dan dalam waktu yang bersamaan dengan Laporan Tahunan ini, sejalan dengan arahan pada SEOJK 16/SEOJK.04/2021. Secara umum, informasi dalam Laporan Tahunan ini dan Laporan Keberlanjutan PT Bundamedik Tbk 2021 saling melengkapi.

Information on our activities related to social and environmental responsibility (TJSL) is submitted in the 2021 Sustainability Report of PT Bundamedik Tbk, which published in separate book and submitted in the same time with this Annual Report, in line with SEOJK 16/SEOJK.04/2021. In general, the information in the annual report and the sustainability report of PT Bundamedik Tbk is complementary.



Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2021 PT Bundamedik Tbk

Statement Letter of the Board of Commissioners' and the Board of Directors' Responsibilities on the 2021 Annual Report of PT Bundamedik Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Bundamedik Tbk tahun 2021 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, Mei 2022

We, the undersigned, hereby declare that all information in this Annual Report of PT Bundamedik Tbk for the year 2021 is presented in full and we attest to the integrity of the contents of the Annual Report of the Company. In witness thereof, this statement is made truthfully.

Jakarta, May 2022

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Ivan Rizal Sini
Komisaris Utama
President Commissioner

Wishnutama Kusubandio
Wakil Komisaris Utama
Vice President Commissioner

Rito Alam Rizal Sini
Komisaris
Commissioner

Chairul Radjab Nasution
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Direksi

Board of Directors

Mesha Rizal Sini
Direktur Utama
President Director

Nurhadi Yudianto
Direktur
Director

Taufik Santoso
Direktur
Director

Tedy Homogin
Direktur
Director

LAPORAN KEUANGAN

Financial
Statements

PT BUNDAMEDIK Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA/ AND ITS SUBSIDIARIES

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2021/
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

D A N / A N D

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021**

DAFTAR ISI

CONTENTS

Pernyataan Direksi

Director's Statement

	Ekshibit/ Exhibit	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	A	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	B	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	C	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	D	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	E	<i>Notes to Consolidated Financial Statements</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2021**

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA

**BOARD OF DIRECTOR'S STATEMENT
REGARDING THE RESPONSIBILITY ON
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2021**

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES

Kami, yang bertanda-tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

Nama	:	Ir. Mesha Rizal Sini	:	Name
Alamat kantor	:	Jalan Teuku Cik Ditiro No. 28 Gondangdia, Menteng, Jakarta 10350	:	Office address
Alamat domisili	:	Jalan Maluku No. 32 Gondangdia, Menteng, Jakarta 10350	:	Domicile address
Nomor telepon	:	(021) 3192-3344	:	Telephone number
Jabatan	:	Direktur Utama/ President Director	:	Position
Nama	:	Nurhadi Yudiyantho, SE. Ak	:	Name
Alamat kantor	:	Jalan Teuku Cik Ditiro No. 28 Gondangdia, Menteng, Jakarta 10350	:	Office address
Alamat domisili	:	Jl. Pendidikan III no. 17, Denpasar Selatan, Denpasar, Bali 80224	:	Domicile address
Nomor telepon	:	(021) 3192-3344	:	Telephone number
Jabatan	:	Direktur/ Director	:	Position

menyatakan bahwa:


declare that:

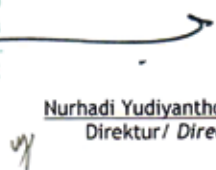
- Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Bundamedik Tbk dan Entitas anaknya;
- Laporan keuangan konsolidasian PT Bundamedik Tbk dan Entitas anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
 - Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Bundamedik Tbk dan Entitas anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar;
 - Laporan keuangan konsolidasian PT Bundamedik Tbk dan Entitas anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
- Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Bundamedik Tbk dan Entitas anaknya yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

Jakarta, 1 April 2022/ Jakarta, 1 April 2022


Ir. Mesha Rizal Sini
Direktur Utama/ President Director


Nurhadi Yudiyantho, SE. Ak
Direktur/ Director

PT Bundamedik Tbk

Jl. Teuku Cik Ditiro No. 28
Menteng-Jakarta Pusat 10350, Indonesia

+62 21 3192 3344 +62 21 3190 5915 www.bmhs.co.id

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021**

DAFTAR ISI

CONTENTS

Pernyataan Direksi

Director's Statement

	Ekshibit/ Exhibit	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	A	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	B	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	C	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	D	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	E	<i>Notes to Consolidated Financial Statements</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>



Tel : +62-21 5012 3177
Fax : +62-21 5012 3176
www.bdo.co.id

Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan
Certified Public Accountant

South Jakarta - Branch Office
Branch Licence No. 376/KM.1/2020
Treasury Tower 11th Floor Suite H
District 8 SCBD Lot 28
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190 - Indonesia

This report is originally issued in Indonesian language

No. : 00037/3.0423/AU.1/10/1042-2/1/IV/2022
Hal : Laporan Keuangan Konsolidasian
Per 31 Desember 2021

No. : 00037/3.0423/AU.1/10/1042-2/1/IV/2022
Re : Consolidated Financial Statements
As of 31 December 2021

Laporan Auditor Independen

Independent Auditors' Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris,
dan Direksi
PT Bundamedik Tbk
Jakarta

*The Shareholders, and the Boards of Commissioners
and Directors
PT Bundamedik Tbk
Jakarta*

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Bundamedik Tbk dan Entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Bundamedik Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statements of financial position as of 31 December 2021, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Management's responsibility for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan yang memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

TANUBRATA SUTANTO FAHMI BAMBANG & REKAN

Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Certified Public Accountant), an Indonesian partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Tanggung jawab auditor (Lanjutan)

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Bundamedik Tbk dan Entitas anaknya tanggal 31 Desember 2021, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Auditors' responsibility (Continued)



An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Bundamedik Tbk and its subsidiaries as of 31 December 2021, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Kantor Akuntan Publik
TANUBRATA SUTANTO FAHMI BAMBANG & Rekan

Susanto Bong, SE, Ak, CPA, CA
NIAP AP.1042/
License No. AP.1042

1 April 2022

AA/am



These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian Language

Ekshibit A

Exhibit A

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	Catatan/ Notes	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
A S E T				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	793.916.152.380	4	624.986.556.241	Cash and cash equivalents
Aset keuangan lancar lainnya	15.617.629.529	5	-	Other current financial assets
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak berelasi	-	6,33a	53.252.999	Related parties
Pihak ketiga - Neto	131.989.081.137	6	123.077.327.077	Third parties - Net
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak berelasi	21.717.666.195	7,33b	29.780.328.862	Related parties
Pihak ketiga - Neto	4.549.194.468	7	7.159.799.879	Third parties - Net
Persediaan	31.134.772.975	8	18.986.141.553	Inventories
Biaya dibayar di muka dan uang muka	8.148.104.672	9	9.575.528.561	Prepaid expenses and advances
Pajak dibayar di muka	2.566.985.695	19a	2.115.558.294	Prepaid taxes
Jumlah Aset Lancar	1.009.639.587.051		815.734.493.466	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Aset pajak tangguhan	14.225.027.142	19d	11.811.161.479	Deferred tax assets
Investasi saham	100.600.776.564	10	48.542.526.759	Investment in shares
Aset tetap - Neto	1.418.838.123.081	11	1.248.769.678.311	Property and equipment - Net
Aset hak-guna - Neto	53.733.680.539	12	24.249.107.726	Right-of-use assets - Net
Goodwill	50.811.634.395	13	-	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya	39.781.716.942	14	13.429.866.724	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	1.677.990.958.663		1.346.802.340.999	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET	2.687.630.545.714		2.162.536.834.465	TOTAL ASSETS

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian Language

Ekshibit A/2

Exhibit A/2

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	Catatan/ Notes	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	391.717.789.095	20	391.717.789.095	Short-term bank loan
Utang usaha				Trade payables
Pihak berelasi	6.568.628.909	15,33c	26.709.213.177	Related parties
Pihak ketiga	121.002.213.387	15	93.416.109.618	Third parties
Utang lain-lain				Other payables
Pihak berelasi	4.288.378.748	16,33d	5.104.663.500	Related parties
Pihak ketiga	7.570.373.200	16	12.650.937.706	Third parties
Pendapatan diterima di muka	32.836.740.934	17	61.107.462.440	Unearned revenues
Beban akrual	39.424.174.755	18	28.134.321.068	Accruals
Utang pajak	74.513.922.358	19b	29.948.775.768	Taxes payables
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun				Current maturities of long-term liabilities
Utang bank	28.275.076.891	20	21.295.199.457	Bank loans
S e w a	20.254.780.352	12	13.131.353.419	L e a s e
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	726.452.078.629		683.215.825.248	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas pajak tangguhan	136.472.211	19d	114.698.348	Deferred tax liabilities
Utang obligasi konversi	-	21	301.000.000.000	Convertible bonds payable
Liabilitas imbalan pasca-kerja	48.306.641.206	22	43.497.624.626	Post-employment benefit liabilities
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun				Long term liabilities - net of current maturities
Utang bank	193.498.426.984	20	76.775.120.888	Bank loans
S e w a	32.462.095.247	12	8.234.179.743	L e a s e
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	274.403.635.648		429.621.623.605	Total Non-Current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS	1.000.855.714.277		1.112.837.448.853	TOTAL LIABILITIES

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole



These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian Language

Ekshibit A/3

Exhibit A/3

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	Catatan/ Notes	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
EKUITAS				EQUITY
Modal saham - nilai nominal Rp 20 per saham pada 31 Desember 2021 dan Rp 1.000.000 per saham pada 31 Desember 2020				Share capital - par value of Rp 20 per share as of 31 December 2021 and Rp 1,000,000 per shares as of 31 December 2020
Modal dasar - 400.000.000.000 saham pada 31 Desember 2021 dan 400.0000 saham pada 31 Desember 2020				Authorised - 400,000,000,000 shares as of 31 December 2021 and 400,000 shares as of 31 December 2020
Modal ditempatkan dan disetor penuh 8.603.416.176 saham pada 31 Desember 2021 dan 150.000 saham pada 31 Desember 2020	172.068.323.520	23	150.000.000.000	Issued and fully-paid capital - 8,603,416,176 shares in 31 December 2021 and 150,000 shares in 31 December 2020
Tambahan modal disetor	421.742.868.415	24	74.440.819.965	Additional paid-in capital
Penghasilan komprehensif lain				Other comprehensive income
Surplus revaluasi aset tetap, setelah pajak	690.499.269.307		690.499.269.307	Revaluation surplus of property and equipment, net of tax
Pengukuran kembali program imbalan pasti, setelah pajak	(7.205.665.520)		(3.362.396.679)	Remeasurement of defined benefit plan, net of tax
Bagian atas penghasilan komprehensif lain entitas asosiasi	506.956.757		(82.146.973)	Share in other comprehensive income of associate
Laba yang belum direalisasi atas kenaikan nilai pasar aset keuangan lancar lainnya	2.807.141.387		-	Unrealised gain on incremental profit on other current financial asset
Saldo laba	279.538.020.236		83.741.664.950	Retained earnings
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	1.559.956.914.102		995.237.210.570	Total equity attributable to owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	126.817.917.335	26	54.462.175.042	Non-controlling interest
Jumlah Ekuitas	1.686.774.831.437		1.049.699.385.612	Total Equity
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	2.687.630.545.714		2.162.536.834.465	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of
the Consolidated Financial Statements taken as a whole

Jakarta, 1 April 2022

Ir. Mesha Rizal Sini
Direktur Utama / President Director

Nurhadi Yudiyanto, S.E., Ak.
Direktur / Director

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian Language

Ekshibit B

Exhibit B

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	2 0 2 1	Catatan/ Notes	2 0 2 0	
PENDAPATAN NETO	1.710.759.215.796	27,33e	1.148.144.381.712	NET REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(887.238.315.271)	28,33f	(654.993.791.224)	COST OF REVENUES
LABA BRUTO	823.520.900.525		493.150.590.488	GROSS PROFIT
Beban usaha	(441.598.108.987)	29	(336.874.850.934)	Operating expenses
Penghasilan keuangan	7.961.225.489	30	4.733.986.258	Financial income
Beban keuangan	(27.753.847.405)	31	(53.119.718.188)	Financial costs
Bagian atas laba neto entitas asosiasi	25.206.974.173	10	25.816.403.786	Share in net profit of associate
Penghasilan operasi lain - Neto	11.554.044.173	32	11.285.526.111	Other operating income - Net
LABA SEBELUM PAJAK	398.891.187.968		144.991.937.521	PROFIT BEFORE TAX
Pajak kini	(84.470.484.197)	19c	(28.826.201.833)	Current tax
Pajak tangguhan	943.192.983	19d	2.912.223.986	Deferred tax
Pajak periode lalu	-		(617.873.898)	Previous years income taxes
Beban pajak penghasilan	(83.527.291.214)		(26.531.851.745)	Income tax expenses
LABA TAHUN BERJALAN	315.363.896.754		118.460.085.776	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that will not be reclassified to profit or loss
Bagian penghasilan komprehensif entitas asosiasi	589.103.730	10	(38.979.361)	Share of other comprehensive income of associate
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja	(6.692.303.254)	22	1.229.779.851	Remeasurement of defined benefit liabilities
Pajak terkait	1.447.910.028		(77.960.235)	Related tax
Surplus revaluasi aset tetap	-	11	126.337.956.118	Surplus on revaluation of property and equipment
Pajak terkait	-		(144.259.777)	Related tax
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that will be reclassified to profit or loss
Laba yang belum direalisasi atas kenaikan nilai pasar aset keuangan lancar lainnya	3.617.629.529	5	-	Unrealised gain on incremental profit on other current financial assets
Penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan, setelah pajak	(1.037.659.967)		127.306.536.596	Other comprehensive income (loss) for the year, net of tax
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	314.326.236.787		245.766.622.372	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole



*These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian Language*

Ekshibit B/2

Exhibit B/2

**PT BUNDAMEDIK DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2021**
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2021**
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2021	Catatan/ Notes	2020	
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				<i>Profit for the year attributable to:</i>
Pemilik entitas induk	215.296.355.286		88.791.039.353	<i>Owners of the parent</i>
Kepentingan nonpengendali	100.067.541.468	26	29.669.046.423	<i>Non-controlling interests</i>
Jumlah	315.363.896.754		118.460.085.776	Total
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				<i>Total comprehensive income for the year attributable to:</i>
Pemilik entitas induk	214.849.331.562		215.655.199.866	<i>Owners of the parent</i>
Kepentingan nonpengendali	99.476.905.225	26	30.111.422.506	<i>Non-controlling interests</i>
Jumlah	314.326.236.787		245.766.622.372	Total
LABA PER SAHAM DASAR DARI LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	44		18	BASIC EARNINGS PER SHARE FROM PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

*See accompanying Notes to Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of
the Consolidated Financial Statements taken as a whole*

Jakarta, 1 April 2022

Ir. Mesha Rizal Sini
Direktur Utama/ President Director

Nurhadi Yudiyantho, S.E., Ak.
Direktur/ Director

These Consolidated Financial Statements are originally issued
in Indonesian Language

Ekshibit C

Exhibit C

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Ekuitas yang dapat didistribusikan kepada pemilik entitas induk/ Equity attributable to owners of the parent		Laba yang belum direalisasi atas kenaikan nilai pasar aset keuangan lancar lainnya/ Unrealised gain on incremental profit on other current financial asset		Saldo laba (defisit)/ Retained earnings (deficits)	Jumlah/ Total	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interests	Jumlah ekuitas/ Total equity
	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income	Bagian atas penghasilan komprehensif lain entitas asosiasi/ Share in other comprehensive income of associate	Bagian atas penghasilan komprehensif lain entitas asosiasi/ Share in other comprehensive income of associate	Saldo laba (defisit)/ Retained earnings (deficits)				
Saldo per 1 Januari 2020	1.000.000.000	74.440.819.965	564.305.572.966	(4.071.840.212)	(43.167.612)	618.582.010.704	47.017.084.029	665.594.094.733
Setoran modal (Catatan 23)	149.000.000.000	-	-	-	-	149.000.000.000	-	149.000.000.000
Reklasifikasi kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	18.221.331.493	(18.221.331.493)	-
Dividen kas (Catatan 22)	-	-	-	-	-	(6.221.331.493)	(4.440.000.000)	(10.661.331.493)
Penghasilan komprehensif lain	-	-	126.193.696.341	709.443.533	(38.979.361)	126.864.160.513	442.376.083	127.306.536.596
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	88.791.039.353	29.669.046.423	118.460.085.776
Saldo per 31 Desember 2020	150.000.000.000	74.440.819.965	690.499.269.307	(3.362.396.679)	(82.146.973)	995.237.210.570	54.462.175.042	1.049.699.385.612
Penerbitan saham baru pada penawaran umum perdana saham	22.068.323.520	-	-	-	-	22.068.323.520	-	22.068.323.520
Tambahan setoran modal dari penawaran umum perdana saham	-	347.302.048.450	-	-	-	347.302.048.450	-	347.302.048.450
Setoran modal dari pihak nonpengendali	-	-	-	-	-	-	3.000.000	3.000.000
Dividen kas (Catatan 25)	-	-	-	-	-	(19.500.000.000)	-	(19.500.000.000)
Dividen kas pada entitas anak	-	-	-	-	-	-	(5.769.381.402)	(5.769.381.402)
Akuisisi kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	(447.023.724)	(596.636.243)	(1.037.659.967)
Penghasilan komprehensif lain	-	-	589.103.730	(3.843.268.841)	-	2.807.141.387	100.067.541.468	315.363.896.754
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	215.296.355.286	126.817.917.335	342.114.272.621
Saldo per 31 Desember 2021	172.068.323.520	421.742.868.415	690.499.269.307	(7.205.665.520)	506.956.757	1.559.956.914.102	126.817.917.335	1.686.774.831.437

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole



*These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian Language*

Ekshibit D

Exhibit D

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	2021	2020	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan	1.673.629.993.229	1.108.386.681.210	Receipts from customers
Pembayaran kepada pemasok dan beban usaha	(1.115.247.391.547)	(488.994.511.106)	Payment to suppliers and operating expenses
Pembayaran kepada pegawai	(255.618.642.338)	(377.415.649.994)	Payment to employees
Penerimaan dari penghasilan keuangan	7.961.225.489	4.733.986.258	Receipt of finance income
Pembayaran beban keuangan	(27.753.847.405)	(52.762.483.046)	Payment of finance costs
Pembayaran pajak penghasilan	(34.489.462.129)	(14.875.016.357)	Payment of income tax
Penerimaan dari operasi lain - Neto	11.554.044.174	11.285.526.112	Other operating income - Net
Arus kas bersih dari aktivitas operasi	260.035.919.473	190.358.533.077	Net cash flows from operating activities
ARUS KAS UNTUK AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FOR INVESTING ACTIVITIES
Perolehan aset tetap	(228.079.475.219)	(49.606.709.171)	Acquisition of property and equipment
Hasil penjualan aset tetap	-	228.333.334	Proceed from sale of property and equipment
Penyertaan saham	(21.495.000.000)	-	Placement of investments
Penurunan aset tidak lancar lainnya	-	206.245.731	Decrease on non-current assets
Arus kas bersih untuk aktivitas investasi	(249.574.475.219)	(49.172.130.106)	Net cash flows for investing activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerbitan (pelunasan) utang obligasi konversi	(157.718.500.160)	301.000.000.000	Issuance (payment) on convertible bonds payable
Penerimaan dari (pembayaran kepada) pihak berelasi	7.246.377.915	(28.081.621.182)	Received from (payment to) related parties
Penerimaan pinjaman bank	143.795.915.364	-	Drawdown of bank loan
Pembayaran pinjaman bank	(20.092.731.834)	(27.831.917.568)	Payment of bank loan
Pembayaran dividen	(40.854.781.530)	(10.540.895.446)	Cash dividends
Setoran modal dari pihak nonpengendali	3.000.000	-	Issuance share to non-controlling interests
Setoran modal	226.088.872.130	149.000.000.000	Issuance of new shares
Arus kas bersih dari aktivitas pendanaan	158.468.151.885	383.545.565.804	Net cash flows from financing activities
KENAIKAN NETO DALAM KAS DAN SETARA KAS	168.929.596.139	524.731.968.775	NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	624.986.556.241	100.254.587.466	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	793.916.152.380	624.986.556.241	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF YEAR

Transaksi nonkas diungkapkan
dalam Catatan 38

Noncash transaction is
presented in Note 38

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of
the Consolidated Financial Statements taken as a whole

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E

Exhibit E

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. U M U M

1. GENERAL

a. Pendirian Perusahaan

a. Company Establishment

PT Bundamedik Tbk ("Perusahaan") didirikan pada tanggal 13 April 1978 berdasarkan Akta No. 21 dari notaris Adlan Yulizar, S.H.. Akta pendirian tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. Y.A.5/160/18 tanggal 28 September 1978.

PT Bundamedik Tbk (the "Company") was established on 13 April 1978 based on Notarial Deed No. 21 of Adlan Yulizar, S.H.. The establishment deed had been approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. Y.A.5/160/18 dated 28 September 1978.

Anggaran Dasar Perusahaan mengalami perubahan terakhir dengan Akta No. 146 tanggal 16 Desember 2021 dari Jose Dima Satria, S.H. M.Kn., notaris di Jakarta, mengenai persetujuan penawaran umum perdana saham sesuai Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 1 April 2021. Perubahan Akta tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0018142 tanggal 10 Januari 2022.

The Articles of Association has been amended recently by the notarial deed No. 146 dated 16 December 2021 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., notary in Jakarta, regarding the initial public offering of the Company's shares as approved on Extraordinary General Meeting of Shareholder held on 1 April 2021. This amendment had been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0018142 dated 10 January 2022.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, kegiatan utama Perusahaan adalah dalam bidang pengelolaan rumah sakit. Perusahaan memulai kegiatan operasi komersialnya pada tahun 1978.

According to the Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's main business activities are engaged in hospital management. The Company started its commercial operations in 1978.

Perusahaan berdomisili di Jalan Teuku Cik Ditiro No. 28, Menteng, Jakarta.

The Company is domiciled at Jalan Teuku Cik Ditiro No. 28, Menteng, Jakarta.

Entitas induk Perusahaan dan entitas induk terakhir dalam Grup adalah PT Bunda Investama Indonesia.

The Company's parent and ultimate parent of the Group is PT Bunda Investama Indonesia.

b. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan

b. Board of Commissioner, Director and Employees

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, susunan terakhir Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

As of 31 December 2021 and 2020, the latest composition of the Board of Commissioners and Directors of the Company are as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021
Dewan Komisaris	
Komisaris Utama	: Dr. Ivan Rizal Sini
Wakil Komisaris Utama	: Wishnutama Kusubandio
Komisaris	: Rito Alam Rizal Sini
Komisaris	: -
Komisaris Independen	: Chairul Radjab Nasution
Dewan Direksi	
Direktur Utama	: Ir. Mesha Rizal Sini
Direktur	: Nurhadi Yudiyantho
Direktur	: Taufik Santoso
Direktur	: Tedy Homogin
Direktur	: -

	31 Desember 2020/ 31 December 2020
Board of Commissioner	
Dr. Ivan Rizal Sini	: President Commissioner
-	: Vice President Commissioner
Rito Alam Rizal Sini	: Commissioner
Niki Rasta Joenoes	: Commissioner
-	: Independent Commissioner
Board of Director	
Ir. Mesha Rizal Sini	: President Director
Nurhadi Yudiyantho	: Director
Indriyanto Purnomo	: Director
Yusrahma Nurina	: Director
Taufik Santoso	: Director

Perusahaan telah membentuk Komite Audit sesuai dengan Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 dan Peraturan Pencatatan Bursa Efek berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan Tentang Pengangkatan Komite Audit No. 016-I/SK/DIRKOM/IV/2021 tanggal 5 April 2021 adalah sebagai berikut:

The Company has formed the Audit Committee to comply with OJK Rule No. 55/POJK.04/2015 and Listing Rule of Stock Exchange based on Decree of the Board of Commissioners No. 016-I/SK/DIRKOM/IV/2021 dated 5 April 2021 are as follows:



These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/2

Exhibit E/2

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. U M U M (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

b. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan (Lanjutan)

b. Board of Commissioner, Director and Employees (Continued)

Komite Audit

Ketua	:	Chairul Radjab Nasution	:
Anggota	:	Marsaulina Olivia Panjaitan	:
Anggota	:	Tiwi Setyawati	:

Audit Committee

Chairman
Member
Member

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 010-I/SK/DIR/III/2021 tanggal 12 Maret 2021, Perusahaan mengangkat Josephine PM Tobing sebagai Sekretaris Perusahaan.

Based on Decree of the Board of Director No. 010-I/SK/DIR/III/2021 dated 12 March 2021, the Company has appointed Josephine PM Tobing as the Corporate Secretary.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 015-I/DIRKOM/IV/2021 tanggal 5 April 2021, Perusahaan mengangkat Abdul Latif sebagai Kepala Unit Internal Audit Perusahaan.

Based on Decree of the Board of Director No. 015-I/DIRKOM/IV/2021 dated 5 April 2021, the Company has appointed Abdul Latif as the Head of Internal Audit Unit.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 001-KEP/KOMUT/XI/2021 tanggal 1 Desember 2021, Perusahaan mengangkat Tiwi Setyawati sebagai Anggota Komite Audit Perusahaan.

Based on Decree of the Board of Director No. 001-KEP/KOMUT/XI/2021 dated 1 December 2021, the Company has appointed Tiwi Setyawati as the Audit Committee Member.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Perusahaan dan entitas anaknya memiliki 1.117 dan 993 pegawai tetap (Tidak diaudit).

As of 31 December 2021 and 2020, the Company and its subsidiaries employed 1.117 and 993 permanent employees, respectively (Unaudited).

c. Penawaran Umum Saham Perusahaan

c. Public Offering of the Company's Shares

Pada tanggal 28 Juni 2021, Perusahaan memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan Surat No. S-94/D.04/2021 dalam rangka penawaran umum sebanyak 620.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 20 per saham melalui Bursa Efek Indonesia dengan harga penawaran sebesar Rp 340 per saham. Pada tanggal 6 Juli 2021, seluruh saham telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia.

On 28 June 2021, the Company obtained statement effective from the Financial Service Authority (OJK) in his Decision Letter No. S-94/D.04/2021 to offer 620,000,000 of its share to public with par value of Rp 20 per share through Indonesia Stock Exchange (IDX), at an initial offering price of Rp 340 per share. On 6 July 2021, those shares were listed in the Indonesian Stock Exchange.

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi

d. The Company's Consolidated Subsidiaries

Selanjutnya Perusahaan dan Entitas Anaknya disebut sebagai "Grup".

The Company and Its Subsidiaries will be referred as the "Group".

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Perusahaan memiliki kepemilikan langsung dan tidak langsung pada entitas-entitas anak berikut ini:

As of 31 December 2021 and 2020, the Company has direct and indirect ownership in the following subsidiaries:

Entitas anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Tahun beroperasi komersial/ Year of commercial operations	Jenis usaha/ Nature of business	Persentase kepemilikan %/ Percentage of ownership %		Jumlah aset sebelum eliminasi/ Total asset before elimination	
				2021	2020	2021	2020
<u>Kepemilikan langsung/ Direct ownership</u>							
PT Morula Indonesia dan Entitas Anaknya/ and Its Subsidiaries	Jakarta	2015	Konsultan Manajemen Layanan Teknologi Reproduksi Berbantu/ Management consultant assisted Reproductive Technology Services	63,00%	63,00%	544.451.746.796	322.200.396.064
PT Bunda Minang Citra	Padang	1995	Rumah sakit swasta/ Hospital	40,00%	40,00%	208.589.962.050	120.745.099.369
PT Citra Ananda	Jakarta	2005	Rumah sakit swasta/ Hospital	40,00%	40,00%	62.557.935.142	51.100.783.325

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/3

Exhibit E/3

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. U M U M (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi (Lanjutan)

d. The Company's Consolidated Subsidiaries (Continued)

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Perusahaan memiliki kepemilikan langsung dan tidak langsung pada entitas-entitas anak berikut ini: (Lanjutan)

As of 31 December 2021 and 2020, the Company has direct and indirect ownership in the following subsidiaries: (Continued)

Entitas anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Tahun beroperasi komersial/ Year of commercial operations	Jenis usaha/ Nature of business	Persentase kepemilikan %/ Percentage of ownership %		Jumlah aset sebelum eliminasi/ Total asset before elimination	
				2021	2020	2021	2020
<u>Kepemilikan langsung/ Direct ownership</u>							
PT Bunda Medika Wisesa	Jakarta	2017	Hotel/ Hotel Distributor obat dan alat kesehatan/ Medicine and medical supplies distributor	90,00%	90,00%	27.921.553.915	22.921.642.469
PT Bunda Global Pharma PT Emergency Response Indonesia	Jakarta Jakarta	2017 2007	Penyediaan Jasa Ambulans/ Ambulance Services Layanan Klinik USG/ USG Clinic Services Klinik fisioterapi/ Physiotherapy Clinic	86,54%	65,00%	33.971.318.922	30.562.275.611
PT Visiscan Indonesia	Jakarta	2012	Pendidikan Kesehatan Swasta/ Healthcare Training	60,00%	60,00%	7.362.273.398	8.660.571.199
PT Sasana Mitra Bunda	Jakarta	2012	Klinik gigi/ Dental clinic	90,00%	90,00%	4.745.528.284	4.914.569.176
PT BHMS Diklat Indonesia	Jakarta	2017	Rumah sakit swasta/ Hospital	65,00%	65,00%	1.375.767.023	1.261.991.837
PT Prima Dental Medika	Jakarta	2010	Rumah sakit swasta/ Hospital	90,00%	90,00%	922.352.474	474.346.742
PT Bunda Medika Dewata	Bali	2021	Rumah sakit swasta/ Hospital	47,00%	47,00%	1.560.779.551	1.771.906.861
PT Pintu Ilmu	Palembang	2002 Belum beroperasi/ Dormant	Rumah sakit swasta/ Hospital	99,00%	-	30.329.028.627	-
PT Bunda Medika Bekasi	Bekasi		Rumah sakit swasta/ Hospital	99,00%	-	57.120.925.418	-
<u>Kepemilikan tidak langsung/ Indirect ownership</u>							
PT Morula IVF Surabaya	Surabaya	2012	Konsultan Manajemen Layanan Teknologi Reproduksi Berbantu/ Management consultant assisted Reproductive Technology Services	62,99%	32,13%	38.470.741.910	45.668.363.992
PT Morula IVF Makassar	Makassar	2016	Konsultan Manajemen Layanan Teknologi Reproduksi Berbantu/ Management consultant assisted Reproductive Technology Services	37,80%	37,80%	24.740.076.663	21.931.752.681
PT Morula IVF Margonda	Depok	2016	Konsultan Manajemen Layanan Teknologi Reproduksi Berbantu/ Management consultant assisted Reproductive Technology Services	37,80%	37,80%	21.418.105.117	18.358.250.727
PT Morula IVF Bandung	Bandung	2016	Konsultan Manajemen Layanan Teknologi Reproduksi Berbantu/ Management consultant assisted Reproductive Technology Services	32,13%	32,13%	14.054.675.428	8.252.337.391
PT Morula IVF Pontianak	Pontianak	2017	Konsultan Manajemen Layanan Teknologi Reproduksi Berbantu/ Management consultant assisted Reproductive Technology Services	37,80%	37,80%	7.502.805.086	6.049.265.008
PT Morula IVF Yogyakarta	Yogyakarta	2018	Konsultan Manajemen Layanan Teknologi Reproduksi Berbantu/ Management consultant assisted Reproductive Technology Services	44,10%	44,10%	21.852.968.070	27.175.285.866
PT Morula IVF Padang	Padang	2021	Perdagangan besar obat farmasi, obat tradisional, kosmetik untuk manusia dan alat laboratorium, General trading of medicine for pharmaceutical, traditional, cosmetics for human and laboratory equipment, pharmacy and medical	62,37%	62,37%	9.117.725.078	7.198.960.250
PT Emphi Pharma Sejahtera	Jakarta	2021	Konsultan Manajemen Layanan Teknologi Reproduksi Berbantu/ Management consultant assisted Reproductive Technology Services	61,74%	61,74%	3.781.429.352	441.147.700
PT Morula IVF Pekanbaru	Pekanbaru	Belum beroperasi/ Dormant	Konsultan Manajemen Layanan Teknologi Reproduksi Berbantu/ Management consultant assisted Reproductive Technology Services	62,37%	62,37%	4.000.000.000	4.000.000.000



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/4

Exhibit E/4

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. U M U M (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi (Lanjutan)

d. The Company's Consolidated Subsidiaries (Continued)

Kegiatan utama Entitas Anak adalah dalam bidang pelayanan kesehatan yaitu dengan memberikan jasa pelayanan kesehatan dengan cara memiliki dan mengelola rumah sakit di Jakarta, Bekasi, Depok, Tangerang, Padang, Bali, Surabaya, Makassar, Bandung, Pontianak, Yogyakarta, Pekanbaru dan Palembang. Seluruh Entitas Anak tersebut memiliki izin penyelenggaraan rumah sakit yang diperoleh dari instansi berwenang terkait dan masih berlaku pada tanggal 31 Desember 2021. Salah satu entitas anak melakukan kegiatan usaha dalam bidang perhotelan yang terletak di Jakarta.

The Subsidiaries' main business activities in healthcare services is to provide medical services through owning and operating hospitals which are located in Jakarta, Bekasi, Depok, Tangerang, Padang, Bali, Surabaya, Makassar, Bandung, Pontianak, Yogyakarta, Pekanbaru and Palembang. All of these Subsidiaries have hospital operating licenses obtained from the relevant authorities and are still valid on 31 December 2021. One of a subsidiary its scope of activities is engaged in running a hotel located in Jakarta.

PT Citra Ananda (40%), PT Primadental Medika (47%), dan PT Bunda Minang Citra (40%) dikonsolidasi ke dalam laporan keuangan Perusahaan, meskipun kepemilikan saham di bawah 50% atas kepemilikan Perusahaan, hal tersebut dikarenakan Perusahaan sebagai pengendali penuh atas entitas tersebut.

PT Citra Ananda (40%), PT Prima Dental Medika (47%), and PT Bunda Minang Citra (40%), is consolidated into financial statements eventhough the Company's ownership is under 50%, its because the Company has full controller of above entities.

PT Bunda Medika Wisesa ("BMW")

PT Bunda Medika Wisesa ("BMW")

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta No. 25 tanggal 30 April 2021, dari Isadora, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta terkait dengan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa. Perubahan Akta tersebut telah diterima dan dicatat di dalam database Sistem Administrasi Badan Hukum, Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0034847.AH.01.02 tahun 2021 tanggal 17 Juni 2021.

The Articles of Association have been amended several times, most recently by Deed No. 25 dated 30 April 2021 of Isadora, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta related to the Decision Statement of the Extraordinary General Meeting of Shareholders. Amendments to the Deed have been received and recorded in the database of the Legal Entity Administration System, Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision letter No. AHU-0034847.AH.01.02 tahun 2021 dated 17 June 2021.

PT BMHS Diklat Indonesia ("BDI")

PT BMHS Diklat Indonesia ("BDI")

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta No. 21 tanggal 30 April 2021 dari Isadora, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta terkait dengan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa.

The Articles of Association have been amended several times, most recently by Deed No. 21 dated 30 April 2021 of Isadora, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta related to the Decision Statement of the Extraordinary General Meeting of Shareholders.

PT Visiscan Indonesia ("VSI")

PT Visiscan Indonesia ("VSI")

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris Isadora, S.H., M.Kn., No. 9 tanggal 9 Desember 2019, terkait dengan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa. Perubahan Akta tersebut telah diterima dan dicatat di dalam database Sistem Administrasi Badan Hukum, Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0000903 tanggal 2 Januari 2020.

The Articles of Association has been amended several times, most recently with the Notarial Deed of Isadora S.H., M.Kn., No. 9 dated 9 December 2019, related to the Decision Statement of the Extraordinary General Meeting of Shareholders. Amendments to the Deed have been received and recorded in the database of the Legal Entity Administration System, Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision letter No. AHU-AH.01.03-0000903 dated 2 January 2020.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/5

Exhibit E/5

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. U M U M (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi (Lanjutan)

d. The Company's Consolidated Subsidiaries (Continued)

PT Morula Indonesia ("Morula")

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta No. 14 tanggal 22 April 2021, Isadora, S.H., Mkn. Notaris di Jakarta terkait dengan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa

PT Morula Indonesia ("Morula")

The Articles of Association has been amended several times, most recently by Notarial Deed No. 14 dated 22 April 2021 of Isadora, S.H., Mkn. Notary in Jakarta related to the Decision Statement of the Extraordinary General Meeting of Shareholders.

PT Bunda Global Pharma ("BGP")

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris Isadora, S.H., M.Kn., No. 8 tanggal 27 September 2021, terkait dengan perubahan Direksi dan Komisaris Perusahaan. Perubahan Akta tersebut telah diterima dan dicatat di dalam database Sistem Administrasi Badan Hukum, Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0055814.AH.02.01 tanggal 10 Oktober 2021.

PT Bunda Global Pharma ("BGP")

The Articles of Association has been amended several times, most recently by the Notarial Deed No. 8 dated 27 September 2021 of Isadora, S.H., M.Kn., concerning changes in Directors and Commissioners. The amendment has been received and recorded in the database of Legal Administration Systems Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0055814.AH.02.01, dated 10 October 2021.

PT Sasana Mitra Bunda ("SMB")

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta No. 02 tanggal 3 Mei 2021 dari Isadora, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta terkait dengan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa.

PT Sasana Mitra Bunda ("SMB")

The Articles of Association have been amended several times, most recently by Deed No. 02 dated 3 May 2021 of Isadora, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta related to the Decision Statement of the Extraordinary General Meeting of Shareholders.

PT Emergency Response Indonesia ("ERI")

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta No. 20 tanggal 30 April 2021 dari Isadora, S.H., Mkn. Notaris di Jakarta terkait dengan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa.

PT Emergency Response Indonesia ("ERI")

The Articles of Association have been amended several times, most recently by Deed No. 20 dated 30 April 2021 of Isadora, S.H., Mkn. Notary in Jakarta related to the Decision Statement of the Extraordinary General Meeting of Shareholders.

PT Citra Ananda ("CA")

Anggaran Dasar telah beberapa kali mengalami perubahan, yang terakhir adalah akta No. 24 tanggal 30 April 2021 dari Notaris Isadora, S.H., Mkn. Notaris di Jakarta terkait dengan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa.

PT Citra Ananda ("CA")

The Articles of Association has been amended several times, most recently based on Notarial No. 24 dated 30 April 2021 of Isadora, S.H., Mkn. Notary in Jakarta related to the Decision Statement of the Extraordinary General Meeting of Shareholders.

PT Prima Dental Medika ("PDM")

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta No. 22 tanggal 30 April 2021 dari Isadora, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta terkait dengan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa.

PT Prima Dental Medika ("PDM")

The Articles of Association have been amended several times, most recently by Deed No. 22 dated 30 April 2021 of Isadora, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta related to the Decision Statement of the Extraordinary General Meeting of Shareholders.



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/6

Exhibit E/6

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. U M U M (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi (Lanjutan)

d. The Company's Consolidated Subsidiaries (Continued)

PT Bunda Minang Citra ("BMC")

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham adalah akta No. 05 tanggal 4 Juni 2021 dari Isadora, S.H., Mkn., terkait dengan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa.

PT Bunda Minang Citra ("BMC")

The Articles of Association has been amended several times and the latest is based on the Deed of Shareholder Resolution by notarial deed No. 05 dated 4 June 2021 by notary Isadora, S.H., Mkn., concerning to changes of Hospital's name, related to the Decision Statement of the Extraordinary General Meeting of Shareholders.

PT Bunda Medika Dewata ("BMD")

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta No. 12 tanggal 17 Juni 2021 dari Isadora, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta, sehubungan dengan perubahan tujuan dan kegiatan usaha perusahaan. Akta perubahan tersebut telah diterima dan dicatat dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0034847.AH.01.02 tanggal 17 Juni 2021.

PT Bunda Medika Dewata ("BMD")

The Articles of Association have been amended several times, most recently by Deed No. 12 dated 17 June 2021 of Isadora, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta, concerning with the changes in business purposes and activities. The Deed of amendment has been accepted and registered in the Legal Administration System of Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-0034847.AH.01.02 dated 17 June 2021.

PT Bunda Medika Bekasi ("BMB")

BMB didirikan pada tanggal 13 Agustus 2020 berdasarkan Akta No. 13 dari notaris Isadora, S.H., M.Kn.,. Akta pendirian tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0041007.AH.01.01 TAHUN 2020 tanggal 22 Agustus 2020.

PT Bunda Medika Bekasi ("BMB")

BMB was established on 13 August 2020 based on Notarial Deed No. 13 of Isadora, S.H., M.Kn.,. The establishment deed had been approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0041007.AH.01.01 TAHUN 2020 dated 22 August 2020.

Akuisisi Entitas anak**Acquisition of subsidiary****PT Pintu Ilmu ("PI")**

Berdasarkan akta jual beli saham No. 03 tanggal 30 Desember 2021 dari Alia Ghanie, S.H., Perusahaan telah membeli saham PI sejumlah 19.800 saham dari pemegang saham individu sebelumnya dengan harga Rp 2,97 miliar dengan demikian pemilikan saham Perusahaan di PI sebesar 99%. Akta perubahan tersebut telah diterima dan dicatat dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0493572 tanggal 30 Desember 2021.

PT Pintu Ilmu ("PI")

Based on deed deed of sale and purchase of shares No. 03 dated 30 December 2021 by notary Alia Ghanie, S.H., the Company purchased the shares of stocks in PI totaling 19,800 shares owned by former individual shareholders, third parties at purchase price of Rp 2.97 billion. The Deed of amendment has been accepted and registered in the Legal Administration System of Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0493572 dated 30 December 2021.

Entitas asosiasi**Associates****Klinik Pintar Technologies Pte Ltd ("KPT")**

Perusahaan melakukan penyertaan saham seri A dalam Klinik Pintar Technologies Pte Ltd., Singapura, sejumlah 2.339 lembar saham yang telah ditempatkan dan dikeluarkan dalam Klinik Pintar Technologies Pte Ltd, dengan cara penyertaan saham langsung sebesar USD 1.500.000 atau senilai Rp 21.495.000.000.

Klinik Pintar Technologies Pte Ltd ("KPT")

The Company invested series A shares in Klinik Pintar Technologies Pte Ltd., Singapore, totaling of 2,339 shares which have been issued in Klinik Pintar Technologies Pte Ltd, by way of direct share investment of USD 1,500,000 or Rp. 21,495,000,000.

*These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language*

Ekshibit E/7

Exhibit E/7

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Laporan keuangan konsolidasian telah disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK) yang mencakup Pernyataan ("PSAK") dan Interpretasi ("ISAK") yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan Peraturan Nomor VIII.G.7 tentang Pedoman Penyajian serta Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh OJK (dahulu Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK)) untuk Perusahaan Publik.

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which includes the statements ("PSAK") and interpretations ("ISAK") issued by the Financial Accounting Standards Board of Indonesian Institute of Accountants, and Regulation Number VIII.G.7 on Guidelines on Financial Statements Presentations and Disclosures issued by the OJK (formerly BAPEPAM-LK) for Publicly Listed Company".

Laporan keuangan konsolidasian Grup disetujui oleh Direksi pada tanggal 1 April 2022.

The consolidated financial statements of the Group were authorized by the Director on 1 April 2022.

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

a. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan dasar akrual, kecuali untuk laporan arus kas, disusun berdasarkan konsep biaya historis, kecuali untuk akun tertentu yang diukur berdasarkan pengukuran sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

The consolidated financial statements are prepared on the accrual basis, except for the statements of cash flows, and using historical cost concept of accounting, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies of each account.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengklasifikasikan arus kas sebagai aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

The consolidated statements of cash flows have been prepared based on the direct method by classifying the cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.

Transaksi-transaksi yang termasuk dalam laporan keuangan diukur dengan mata uang lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi (mata uang fungsional). Laporan keuangan disajikan dalam Rupiah yang merupakan mata uang fungsional dan mata uang penyajian.

Items included in the financial statements are measured using the currency of primary economic environment in which the entity operates (the functional currency). The financial statements are presented in Rupiah both for functional and presentation currency.

Perubahan atas PSAK yang berlaku Efektif pada tahun berjalan

Changes to PSAK and Effective in the current year

Amandemen standar berikut berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2021 yaitu:

Amendments of the following standards effective for the year beginning on or after 1 January 2021 are as follows:

- Amandemen PSAK 71 "Instrumen Keuangan"
- Amandemen PSAK 55 "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran"
- Amandemen PSAK 60 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan"
- Amandemen PSAK 62 "Kontrak Asuransi"
- Amandemen PSAK 73 "Sewa" tentang reformasi acuan suku bunga - tahap 2"
- Amandemen PSAK 73 "Sewa" tentang konsensi sewa terkait dengan Covid-19 setelah 30 Juni 2021"
- Amandemen PSAK 22 "Definisi Bisnis"

- Amendment to PSAK 71 "Financial Instrument"
- Amendment PSAK 55 "Financial Instrument: recognition and measurement"
- Amendments PSAK 60 "Financial Instrument: disclosure"
- Amendment PSAK 62 "Insurance contract"
- Amendment PSAK 73 "Lease" about interest rate benchmark reform - Phase 2"
- Amendment PSAK 73 "Lease" about lease concession related to Covid-19 beyond 30 Juni 2021"
- Amendment PSAK 22 "Definition of Business"

Amandemen standar berikut berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022 - 2023 yaitu:

Amendments of the following standards effective for the year beginning on or after 1 January 2022 - 2023 are as follows:



*These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language*

Ekshibit E/8

Exhibit E/8

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan (Lanjutan)

**a. Basis of Preparation of the Financial Statements
(Continued)**

**Perubahan atas PSAK yang berlaku Efektif pada
tahun berjalan (Lanjutan)**

**Changes to PSAK and Effective in the current year
(Continued)**

- Amandemen PSAK 1 “Penyajian Laporan Keuangan”
- Amandemen PSAK 16 “Aset Tetap”
- Amandemen PSAK 25 “Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan”
- Amandemen PSAK 46 “Pajak Penghasilan”
- PSAK 57 “Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak”
- PSAK 60 “Instrumen Keuangan: Pengungkapan”
- PSAK 71 (Penyesuaian) “Instrumen Keuangan”
- PSAK 73 (Penyesuaian 2020) “Sewa”

- PSAK 1 “Presentation of Financial Statements”
- PSAK 16 “Property, Plant and Equipment”
- Amendment PSAK 25 “Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Error”
- Amendment to PSAK 46 “Income Taxes”
- PSAK 57 “Provision, Contingent Liabilities and Contingent Assets regarding Onerous Contract”
- PSAK 60 “Financial Instrument: Disclosures”
- PSAK 71 (Adjustment) “Financial Instrument”
- PSAK 73 (Adjustment 2020) “Leases”

b. Prinsip-prinsip Konsolidasi

b. Principles of Consolidation

Kombinasi bisnis dihitung dengan menggunakan metode akuisisi pada tanggal akuisisi, yaitu tanggal pengendalian beralih kepada Entitas. Biaya perolehan termasuk nilai wajar imbalan kontinjensi pada tanggal akuisisi. Biaya terkait akuisisi dibebankan ketika terjadi. Aset, liabilitas dan liabilitas kontinjensi dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Untuk setiap akuisisi, Perusahaan mengakui kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi baik sebesar nilai wajar atau sebagian proporsional kepentingan nonpengendali atas aset neto pihak yang diakuisisi.

Business combinations are accounted using the acquisition method as at the acquisition date, which is the date on which control is transferred to the Entity. The cost of an acquisition includes the fair value of any contingent consideration at the acquisition date. Acquisition-related costs are expensed as incurred. Assets, liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair value at the acquisition date. On an acquisition-by-acquisition basis, the Company recognizes any non-controlling interest in the acquiree either at fair value or at non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets.

Imbalan yang dialihkan tidak termasuk jumlah yang terkait dengan penyelesaian pada hubungan yang sebelumnya ada. Jumlah tersebut, umumnya diakui di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

The consideration transferred does not include amounts related to the settlement of pre-existing relationships. Such amounts are generally recognised in profit or loss and other comprehensive income.

Semua imbalan kontinjensi diakui pada nilai wajar pada saat tanggal akuisisi. Apabila imbalan kontinjensi diklasifikasikan sebagai ekuitas, maka hal tersebut tidak diukur kembali dan penyelesaiannya dicatat di dalam ekuitas. Selain itu, perubahan berikutnya terhadap nilai wajar imbalan kontinjensi diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Any contingent consideration payable is recognised at fair value at the acquisition date. If the contingent consideration is classified as equity, it is not re-measured and settlement is accounted for within equity. Otherwise, subsequent changes to the fair value of the contingent consideration are recognised in profit or loss and other comprehensive income.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi, dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and the liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances, and pertinent conditions as at the acquisition date.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/9

Exhibit E/9

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

b. Prinsip-prinsip Konsolidasi (Lanjutan)

b. Principles of Consolidation (Continued)

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap KNP atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai keuntungan dari pembelian dengan diskon setelah sebelumnya manajemen meninjau kembali identifikasi dan pengukuran nilai wajar dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

At acquisition date, *goodwill* is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as gain on bargain purchase after previously management assessing the identification and fair value measurement of the acquired assets and the assumed liabilities.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Grup yang diharapkan akan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut.

After initial recognition, *goodwill* is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, *goodwill* acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's Cash-Generating Units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditahan.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditahan.

Kombinasi bisnis entitas sepegendali

Business combinations under common control

Kombinasi bisnis entitas sepegendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepentingan, dimana selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dengan jumlah tercatat aset neto entitas yang diakuisisi diakui sebagai bagian dari akun "Tambah Modal Disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Dalam menerapkan metode penyatuan kepentingan tersebut, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung disajikan seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam kesepengendalian.

Business combinations under common control are accounted for using the pooling-of-interests method, whereby the difference between the considerations transferred and the book value of the net assets of the acquiree is recognized as part of "Additional Paid-in Capital" account in the consolidated statement of financial position. In applying the said pooling-of-interest method, the components of the financial statements of the combining entities are presented as if the combination has occurred since the beginning of the period of the combining entity become under common control.

Entitas anak

Subsidiaries

Laporan keuangan entitas anak dimasukkan ke dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal pengendalian dimulai sampai dengan tanggal pengendalian dihentikan. Kebijakan akuntansi entitas anak diubah apabila dipandang perlu untuk menyalurkan kebijakan akuntansi yang diadopsi oleh Entitas.

The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases. The accounting policies of subsidiaries have been changed when necessary to align them with the policies adopted by the Entity.



*These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language*

Ekshibit E/10

Exhibit E/10

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

c. Transaksi dengan Pihak Berelasi

c. Transactions with Related Parties

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity:

- (a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
 - (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
 - (ii) memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
 - (iii) personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.
- (b) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
 - (i) entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari grup yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain).
 - (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu grup, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
 - (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
 - (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
 - (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca-kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
 - (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
 - (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf (a)(i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
 - (viii) entitas atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personal manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

- (a) A person or a close member of the person's family is related to a reporting entity if that person:
 - (i) has control or joint control over the reporting entity;
 - (ii) has significant influence over the reporting entity; or
 - (iii) is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.
- (b) An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies:
 - (i) the entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
 - (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
 - (iii) both entities are joint ventures of the same third party.
 - (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
 - (v) the entity is a post-employment benefits plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.
 - (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
 - (vii) a person identified in (a)(i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).
 - (viii) the entity, or any member of Group of which it is a part, provides key management personal services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

*These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language*

Ekshibit E/11

Exhibit E/11

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

d. Kas dan Setara Kas

Kas terdiri dari kas dan bank. Setara kas adalah semua investasi yang bersifat jangka pendek dan sangat likuid yang dapat segera dikonversikan menjadi kas penuh dengan jatuh tempo dalam waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya, dan yang tidak dijaminan serta tidak dibatasi penggunaannya.

d. Cash and Cash Equivalents

Cash consists of cash on hand and cash in banks. Cash equivalents are liquid short term investments which can be converted immediately into cash with an original maturity of 3 (three) months or less from the date of placement, as long as they are not being pledged as collateral for borrowings nor restricted to use.

e. Piutang Usaha dan Lain-lain

Piutang usaha dan lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, kecuali efek diskontonya tidak material, setelah dikurangi provisi untuk penurunan nilai piutang.

e. Trade and Other Receivables

Trade and other receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, except where the effect of discounting would be immaterial, less provision for receivable impairment.

Provisi untuk penurunan nilai piutang dibentuk pada saat terdapat bukti objektif bahwa saldo piutang tidak dapat ditagih. Piutang ragu-ragu dihapuskan pada saat piutang tersebut tidak tertagih.

Provision for receivables impairment is established when there is objective evidence that the outstanding amounts will not be collective. Doubtful accounts are written-off during the period in which they are determined to be uncollectible.

f. Persediaan

Persediaan dinilai dengan nilai yang terendah antara harga perolehan atau nilai realisasi bersih. Metode yang dipakai untuk menentukan harga perolehan adalah metode rata-rata bergerak (*moving average method*).

f. Inventories

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. The method used to determine the cost is moving average method.

Provisi untuk persediaan usang dan persediaan tidak terpakai/ tidak laris ditentukan berdasarkan estimasi penggunaan atau penjualan masing-masing jenis persediaan pada masa mendatang.

Provisions for obsolete inventory and unused / unquoted supplies are determined based on the estimated use or sale of each type of supply in the future.

g. Biaya Dibayar di Muka

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

g. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

h. Uang Muka

Uang muka merupakan pembayaran untuk suatu transaksi kepada pemasok atau penyedia jasa atau karyawan Grup sebelum transaksi barang/jasa diselesaikan.

h. Advances

Advance is a payment for transactions to suppliers or service providers or employee of the Group before goods/services received.

i. Aset Tetap

Pada September 2015, Grup melakukan perubahan akuntansi atas tanah dan bangunan dari model biaya menjadi model revaluasi. Tanah dan bangunan disajikan sebesar nilai wajar. Perubahan tersebut diterapkan secara prospektif.

i. Property and Equipment

On September 2015, the Group changed the accounting for land and buildings from the cost model to the revaluation model. Land and buildings are stated at fair value. The changed is applied prospectively.



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/12

Exhibit E/12

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

i. Aset Tetap (Lanjutan)

i. Property and Equipment (Continued)

Pada model biaya, setelah pengakuan sebagai aset, aset tetap dicatat pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai. Sedangkan pada model revaluasi, setelah pengakuan sebagai aset, aset tetap yang nilai wajarnya dapat diukur secara andal dicatat pada jumlah revaluasi, yaitu nilai wajar pada tanggal revaluasi, dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai setelah tanggal revaluasi.

Under the cost model, after recognition as an asset, an item of property and equipment is carried at its cost less any accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. Under the revaluation model, after recognition as an asset, an item of property and equipment whose fair value can be measured reliably is carried at a revalued amount, being its fair value at the date of the revaluation less any subsequent accumulated depreciation and subsequent accumulated impairment losses.

Ketika suatu aset tetap direvaluasi, maka jumlah tercatat dari aset tetap tersebut disesuaikan pada jumlah revaluasinya. Pada tanggal revaluasi, akumulasi penyusutan dieliminasi terhadap jumlah tercatat bruto aset.

When a property and equipment is revalued, the carrying amount of property and equipment is adjusted to its revalued amount. On revaluation date, any accumulated depreciation is eliminated against the gross carrying amount of the asset.

Penilaian terhadap tanah dan bangunan dilakukan oleh penilai independen eksternal yang memiliki sertifikasi. Penilaian atas aset tersebut dilakukan secara berkala untuk memastikan bahwa nilai wajar aset yang direvaluasi tidak berbeda secara material dengan jumlah yang ditentukan dengan menggunakan nilai wajar pada akhir periode pelaporan.

Assessments of land and buildings are conducted by certified external independent appraisers. Assessments of these assets are carried out periodically to ensure that the fair value of the assets being revalued does not differ materially from that which would be determined using fair value at end of the reporting period.

Jika nilai wajar dari aset yang direvaluasi mengalami perubahan yang signifikan dan fluktuatif, maka perlu direvaluasi secara tahunan, sedangkan jika nilai wajar dari aset yang direvaluasi tidak mengalami perubahan yang signifikan dan fluktuatif, maka perlu dilakukan revaluasi minimal 3 atau 5 tahun sekali.

If the fair value of the revalued asset changes significantly and fluctuates, it needs to be revalued annually, whereas if the fair value of the revalued asset does not change significantly and fluctuates, it is necessary to do a revaluation at least once every 3 or 5 years.

Kenaikan nilai tercatat yang timbul dari revaluasi tanah dicatat sebagai "Selisih bersih revaluasi aset tetap" dan disajikan sebagai "Penghasilan komprehensif lain". Penurunan nilai tercatat yang timbul dari revaluasi dicatat sebagai beban pada tahun berjalan. Apabila aset tersebut memiliki saldo "Selisih bersih revaluasi aset tetap" yang disajikan sebagai "Penghasilan komprehensif lain", maka selisih penurunan nilai tercatat tersebut dibebankan terhadap "Selisih bersih revaluasi aset tetap" dan sisanya diakui sebagai beban tahun berjalan.

The increase in the carrying value arising from the revaluation of land is recorded as "Net difference asset revaluation" and is presented as "Other comprehensive income". Impairment in carrying amount arising from revaluation is recorded as an expense in the current year. If the asset has a balance of "Net difference for property and equipment revaluation" which is presented as "Other comprehensive income", the difference in impairment of the carrying value is charged to "Net difference in property and equipment revaluation" and the remainder is recognised as an expense for the year.

Aset tetap selain tanah dan bangunan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi penurunan nilai, jika ada.

Fixed assets other than land and building are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any.

Penyusutan aset tetap selain tanah dihitung dengan menggunakan metode garis lurus untuk mengalokasikan harga perolehan hingga mencapai nilai sisa sepanjang estimasi masa manfaatnya sebagai berikut:

Depreciation of property and equipment, except land are calculated on the straight-line method to allocate their cost to their residual values over their estimated useful lives as follows:

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/13

Exhibit E/13

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

i. Aset Tetap (Lanjutan)

i. Property and Equipment (Continued)

<u>Jenis Aset Tetap</u>	<u>Persentase (Masa manfaat)/ Percentage (Useful lives)</u>	<u>Type of Property and Equipment</u>
Bangunan	5% (20 tahun/years)	Building
Peralatan medis	6,25% - 25% (4 - 16 tahun/years)	Medical equipment
Peralatan kantor	10% - 50% (2 - 10 tahun/years)	Office equipment
Mesin dan instalasi	12,5% - 25% (4 - 8 tahun/ years)	Machine and installation
Peralatan rumah tangga	20% - 25% (4 - 5 tahun/ years)	Household equipment
Kendaraan	12,5% - 20% (4 - 8 tahun/ years)	Vehicles

Tanah dan hak atas tanah dinyatakan berdasarkan nilai wajar tanah dengan menggunakan metode perbandingan harga pasar.

Land and landrights are stated accordance to fair value of the land was determined by using market comparable method.

Estimasi masa manfaat aset tetap ditentukan berdasarkan ekspektasi pemakaian dan pengalaman historis atas aset sejenis.

Estimated useful life of property and equipment are determined based on expected usage and historical experience on the similar asset.

Biaya perolehan awal aset tetap meliputi harga perolehan, termasuk bea impor dan pajak pembelian yang tidak boleh dikreditkan dan biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan sesuai dengan tujuan penggunaan yang ditetapkan.

The initial cost of property and equipment consists of its purchase price, including import duties and taxes and any directly attributable costs in bringing the property and equipment to its working condition and location for its intended use.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Aset tetap yang dijual atau dilepaskan, dikeluarkan dari kelompok aset tetap berikut akumulasi penyusutan serta akumulasi penurunan nilai yang terkait dengan aset tetap tersebut. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap ditentukan sebesar perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan, jika ada, dengan jumlah tercatat dari aset tetap tersebut, dan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun terjadinya penghentian pengakuan.

Carrying amount of property and equipment are derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. When assets are sold or retired, the cost and related accumulated depreciation and any impairment loss are removed from the accounts. Any gains or loss arising from derecognition of property and equipment calculated as the difference between the net disposal proceed, if any with the carrying amount of the item, is included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in the year the item is derecognised.

Apabila terdapat indikasi penurunan nilai, nilai tercatat aset dinilai dan langsung dicatat terhadap jumlah terpulihkan apabila nilai tercatat aset tersebut lebih besar dibandingkan dengan jumlah terpulihkan yang diestimasi.

Where an indication of impairment exists, the carrying amount of the asset is assessed and written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.

Nilai tercatat aset tetap, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

The carrying value of property and equipment, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if not appropriate, at each financial year end.

Aset dalam Pembangunan

Construction in Progress

Aset dalam pembangunan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan termasuk biaya perolehan tanah dan akumulasi biaya pembangunan. Saat pembangunan tersebut selesai dan siap untuk digunakan, jumlah biaya yang terjadi diklasifikasikan ke akun "Aset Tetap" sesuai peruntukannya. Penyusutan mulai dibebankan pada saat aset tersebut siap digunakan.

Construction in progress is stated at cost. Costs includes acquisition cost of land and accumulated construction costs. When the construction is completed and ready for its intended use, the total cost incurred is reclassified to the related "Property and Equipment" account. Depreciation is charged from the date when assets are ready to use.



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/14

Exhibit E/14

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

j. Penurunan Nilai dari Aset Tetap dan Aset Tidak Lancar Lainnya

j. Impairment of Property and Equipment and Other Non-Current Assets

Aset tetap dan aset tidak lancar lainnya, termasuk aset tak berwujud ditelaah untuk mengetahui apakah telah terjadi kerugian akibat penurunan nilai atau apakah telah terjadi perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tersebut tidak dapat diperoleh kembali. Kerugian akibat penurunan nilai diakui sebesar selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset tersebut. Nilai yang dapat diperoleh kembali adalah yang lebih tinggi di antara harga jual neto dan nilai pakai aset. Dalam rangka menguji penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah.

Property and equipment and other non-current assets, include intangible assets are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, which is the higher of an asset's net selling price or value in use. For the purpose of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows.

k. Aset dan Liabilitas Keuangan

k. Financial Assets and Liabilities

Grup telah mengadopsi dan melakukan penerapan dini atas PSAK 71 - "Instrumen Keuangan".

Group had performed early adoption and applied on PSAK 71 - "Financial Instrument".

Aset Keuangan

Financial Assets

Aset keuangan diklasifikasikan ke dalam kategori (i) diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, (ii) biaya perolehan diamortisasi, dan (iii) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar pendapatan komprehensif lain. Pada pengakuan awal, aset keuangan diukur pada nilai wajar, ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan langsung untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dan pendapatan komprehensif lain. Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut setelah pengakuan awal aset keuangan berdasarkan model bisnis entitas dalam mengelola aset keuangan atau karakteristik arus kas kontraktual hanya dari pembayaran pokok dan bunga saja.

Financial assets are classified in categories of (i) fair value through profit or loss, (ii) amortised cost, and (iii) fair value through other comprehensive income. At initial measurement, financial assets determined based on fair value, added with transactions cost attributable direct to financial assets. Management determines the classification of its financial assets prior initial recognition based on assessment of business model for managing the financial assets or contractual cashflows give rise to solely payments of principal and interest.

(i) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi

(i) Financial assets at fair value through profit or loss

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi adalah aset keuangan yang diperdagangkan. Entitas dapat menetapkan pilihan yang tidak dapat dibatalkan pada saat pengakuan awal atas investasi pada instrumen ekuitas tertentu yang pada umumnya diukur pada nilai wajar melalui laba rugi sehingga perubahan nilai wajarnya disajikan dalam penghasilan komprehensif lain.

Financial assets at fair value through profit or loss are financial assets classified as held for trading. Entity may determine at initial classification of an uncancellable chosen category of financial assets on a certain equity instrument which commonly measured the fair value through profit and loss rise change in the fair value presented under fair value through other comprehensive income.

Grup tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

Group has no financial assets at fair value through profit or loss.

*These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language*

Ekshibit E/15

Exhibit E/15

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

k. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

k. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Aset Keuangan (Lanjutan)

Financial Assets (Continued)

(ii) Biaya perolehan diamortisasi

(ii) Amortised cost

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika memenuhi kriteria sebagai berikut:

Financial assets determined under amortised cost if met criteria as outlined below:

- a. aset keuangan dikelola dalam bisnis yang bertujuan untuk memiliki arus kas keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- b. persyaratan kontraktual aset keuangan yang menimbulkan arus kas yang hanya dari pembayaran pokok dan bunga.

- a. *financial assets held within a business whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cashflows; and*
- b. *determining contractual financial assets give rise to solely payments of principal and assets.*

Pada saat pengakuan awal, instrumen keuangan diakui pada nilai wajarnya ditambah nilai transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Financial instruments are initially recognised at fair value plus transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method.

Grup memiliki aset keuangan pada biaya perolehan yang diamortisasi meliputi kas dan setara kas, piutang usaha dan lain-lain, investasi jangka pendek dan investasi saham.

Group's financial assets at amortised cost include cash and cash equivalents, trade and non-trade receivables, short-term investments and shares investments.

(iii) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar pendapatan komprehensif lain

(iii) Fair value through other comprehensive income

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar pendapatan komprehensif lain adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan, serta manajemen mempunyai intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo, kecuali:

Fair value through other comprehensive income are non-derivative financial assets with fixed or determined payments and fixed maturities that the management has positive intention and ability to hold to maturity, other than:

- a. aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- b. persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang hanya dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

- a. *financial assets managed under business model which its objective is to both collect the contractual cash flows and sell the financial assets; and*
- b. *Contractual cash flows characteristics resulting rights on certain basic term of cashflows meets the solely payments of principal and interest.*

Grup tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain.

Group has no fair value through other comprehensive income.



*These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language*

Ekshibit E/16

Exhibit E/16

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

k. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

k. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Aset Keuangan (Lanjutan)

Financial Assets (Continued)

Penurunan nilai aset keuangan

Impairment of financial assets

Aset keuangan dievaluasi terhadap indikator penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan. Aset keuangan diturunkan nilainya menggunakan basis akuntansi kerugian kredit ekspektasian (ECL) pada aset keuangan dan kontraktual, yang bunga penurunannya dihitung menggunakan suku bunga efektif (EIR) pada cadangan penurunan nilai pada jumlah probabilitas tertimbang yang mempertimbangkan kondisi yang terjadi pada masa lampau, saat sekarang, dan proyeksi atas kondisi ekonomi masa depan pelanggan. ECL diperbarui pada setiap tanggal pelaporan untuk mencerminkan perubahan resiko sejak pengakuan awal. ECL dihitung untuk semua aset keuangan, terlepas apakah telah jatuh tempo atau tidak.

Financial assets are assessed for indicators of impairment at each reporting date. Financial assets are impaired using the basis for the accounting of expected credit loss (ECLs) on financial assets and contract assets, measuring uses of expected interest rate (EIR) of the loss allowance on impairment at a probabilited weighted amount that considers reasonable and supportable information about past events, current conditions, and forecasts of future economic conditions of the customers. The ECLs are updated at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition. ECLs are calculated for all financial assets in scope, regardless of whether they are overdue or not.

Pengukuran atas penurunan nilai dimana basis pengukuran bergantung pada resiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal adalah sebagai berikut:

Determining the impairment could whereas basis recognition rely on the significant credit risk at initial recognition may include:

- (i) Penurunan nilai diakui berdasarkan pengukuran kerugian kredit ekspektasian dari peristiwa *default* yang diperkirakan akan terjadi untuk 12 (dua belas) bulan mendatang; atau
- (ii) kerugian kredit sepanjang umurnya.

- (i) *Recognise impairment based on expected losses arising from default events that are expected to occur over the next 12 (twelve) months; or*
- (ii) *Recognise impairment based on expected losses over the life of the loan.*

Penghentian pengakuan aset keuangan

Derecognition of financial assets

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset berakhir, atau Grup mentransfer aset keuangan dan secara substansial mentransfer seluruh resiko dan manfaat atas kepemilikan aset kepada entitas lain.

The Group derecognises a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or Group transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity.

Jika Grup tidak mentransfer serta tidak memiliki secara substansial atas seluruh resiko dan manfaat kepemilikan serta masih mengendalikan aset yang ditransfer, maka Grup mengakui keterlibatan berkelanjutan atas aset yang ditransfer dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Grup memiliki secara substansial seluruh resiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang ditransfer, Grup masih mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar pinjaman yang diterima.

If Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, Group recognise their retained interest in the asset and an associated liability for amounts they may have to pay. If Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, Group continue to recognise the financial asset and also recognise a collateralised borrowing for the proceeds received.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/17

Exhibit E/17

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

k. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

k. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Liabilitas Keuangan

Financial Liabilities

Grup mengklasifikasi liabilitas keuangannya dalam kategori:

The Group classifies its financial liabilities into the following categories:

(i) Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi

(i) Financial liabilities at fair value through profit or loss

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi adalah liabilitas keuangan yang diperdagangkan.

Financial liabilities at fair value through profit or loss are financial liabilities classified as held for trading.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diperdagangkan jika perolehannya ditujukan untuk dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat dan terdapat adanya kecenderungan ambil untung.

A financial liability is classified as held for trading if it is acquired principally for the purpose of selling or repurchasing it in the short-term and there is evidence of a recent actual pattern of profit taking.

(ii) Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi

(ii) Financial liabilities measured at amortized cost

Liabilitas keuangan yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi diklasifikasikan dalam kategori ini dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Liabilitas keuangan yang termasuk adalah utang usaha dan lain-lain, beban akrual, utang bank, liabilitas sewa dan utang obligasi konversi.

Financial liabilities that are not classified as at fair value through profit and loss fall into this category and are measured at amortized cost. Financial liabilities measured at amortized cost are trade and other payables, accruals, bank loans, lease liabilities and convertible bonds payable.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Offsetting Financial Instruments

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling-hapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara simultan.

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realize the assets and settle the liability simultaneously.

l. Investasi pada Entitas Asosiasi

l. Investment in Associate

Investasi Grup pada saham diukur dengan metode ekuitas. Entitas asosiasi adalah entitas yang terhadapnya Grup memiliki pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee*, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Group's investment in associate is accounted for using the equity method. An associate is an entity over which Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decision of the investee, but is not control or joint control over those policies.

Dalam metode ini, penyertaan awal dicatat sebesar harga perolehannya yang disesuaikan dengan bagian Grup atas aset bersih entitas asosiasi sejak tanggal akuisisi.

Under this method, the investment in an associate or a joint venture is initially recognised at cost, and adjusted to recognize changes in Group's share of net assets of the associates.



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/18

Exhibit E/18

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

m. Penurunan Nilai dari Aset Non-keuangan

m. Impairment of Other Non-financial Assets

Pada tanggal pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai. Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali atas suatu aset individu, Grup mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali dari unit penghasil kas atas aset. Perkiraan jumlah yang dapat diperoleh kembali adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual atau nilai pakai.

At the reporting date, the Group reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If such indication exists, the recoverable value of the asset is estimated to determine the level of impairment loss. If it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Group estimates the recoverable value of the cash generating unit to an asset. Estimated recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell or value in use.

Jika jumlah yang dapat diperoleh kembali dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) kurang dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) dikurangi menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali dan rugi penurunan nilai diakui langsung ke laba rugi.

If the recoverable amount of a non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognised immediately against earnings.

n. Utang Usaha dan Lain-lain

n. Trade and Other Payables

Utang usaha dan lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif.

Trade and other payables are initially recognised at fair value and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

o. Provisi

o. Provisions

Provisi diakui apabila Grup mempunyai kewajiban hukum atau konstruktif di masa kini sebagai akibat dari kejadian di masa lalu; dan besar kemungkinan Grup diharuskan menyelesaikan kewajiban tersebut dapat diestimasi secara handal. Provisi tidak diakui untuk kerugian operasi masa depan.

Provisions are recognised when Group have a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is probable that the outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount can't be estimated reliably. Provisions are not recognised for future operating losses.

Provisi diukur sebesar nilai kini pengeluaran yang diharapkan diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban dengan menggunakan tingkat bunga sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar atas nilai waktu uang dan risiko yang terkait dengan kewajiban. Peningkatan provisi karena berjalannya waktu diakui sebagai biaya keuangan.

Provisions are measured at the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to the passage of time is recognised as an interest expense.

p. Perpajakan

p. Taxation

Pajak Kini dan Pajak Tangguhan

Current Tax and Deferred Tax

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak tangguhan. Pajak diakui dalam dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui di pendapatan komprehensif lain atau langsung diakui ke ekuitas.

Income tax expenses comprises current and deferred income tax. Tax are recognised in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, except to the extent that it relates to item recognised in other comprehensive income or directly in equity.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/19

Exhibit E/19

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

p. Perpajakan (Lanjutan)

p. Taxation (Continued)

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak dan undang-undang pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan. Aset dan liabilitas pajak kini diukur sebesar nilai yang diharapkan dapat terpulihkan atau dibayar.

Current tax expense is determined based on the taxable profit for the year, using the tax rates and tax laws that have been enacted or substantially enacted at the reporting date. Current tax assets and liabilities are measured at the amount expected to be recovered or paid.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas konsekuensi pajak periode mendatang yang timbul dari perbedaan jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dan aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan yang boleh dikurangkan, sepanjang besar kemungkinan dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba kena pajak pada masa mendatang.

Deferred tax assets and liabilities are recognised as a future period tax consequences resulting from differences of carrying value between assets and liabilities based on the financial statements with tax base of assets and liabilities. Deferred tax liabilities are recognised for all taxable temporary differences and deferred tax assets are recognised for deductible differences, when it is probable to be used against future taxable income.

Pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal pelaporan. Pajak tangguhan dibebankan atau dikreditkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan kecuali pajak tangguhan yang dibebankan atau dikreditkan langsung ke ekuitas.

Deferred tax is calculated at the tax rates that have been enacted or substantially enacted at the reporting date. Deferred tax is charged or credited to the current year's consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, except deferred tax which is charged or credited directly to equity.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada akhir periode pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut.

The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Pajak Final

Final Tax

Peraturan pajak di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan yang dikenakan pajak yang bersifat final. Pajak final yang dikenakan atas nilai bruto transaksi tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Tax regulation in Indonesia determined that certain taxable income is subject to final tax. Final tax applied to the gross value of transactions is applied even when the parties carrying the transaction recognising losses.

Mengacu pada revisi PSAK 46, pajak final tersebut tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 46. Oleh karena itu, Grup meyakini beban pajak final sehubungan dengan penghasilan yang menjadi obyek pajak final sebagai bagian dari beban usaha.

Referring to revised PSAK 46, final tax is no longer governed by PSAK 46. Therefore, the Group has decided to present all of the final tax arising from revenues subject to final tax as part of operating expenses.

q. Pinjaman

q. Loans

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Loans are recognised initially at fair value, net of transaction cost incurred. Borrowings are subsequently carried at amortised cost.

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Grup memiliki hak tanpa syarat untuk menunda pembayaran liabilitas selama lebih dari 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Loans are classified as short-term liabilities unless the Group has the unconditional right to defer payment of liability for more than 12 months after the date of reporting.



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/20

Exhibit E/20

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

q. Pinjaman (Lanjutan)

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan akuisisi atau konstruksi aset kualifikasian ("qualifying asset"), dikapitalisasi hingga aset tersebut selesai secara substansial.

q. Loans (Continued)

Borrowing costs that may be directly attributable to the acquisition or construction of a qualifying asset, are capitalized until the asset is substantially completed.

r. Sewa

Grup mengadopsi dan menerapkan PSAK 73 yang mengklasifikasikan pengakuan liabilitas sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai "sewa pembiayaan".

r. Lease

Group has adopted and applied PSAK 73, whereas set the classification of the recognition of lease liabilities in relation to leases which previously was been classified as "consumer financing lease".

Sebagai Lessee

Sebagai penyewa, pada saat dimulainya kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

As Lessee

As lessee, at inception of a contract, the Group identified whether the contract is or consists a lease. A contract is or consist a lease if the contract provides right to contract the uses of an identified assets for a period of time in exchange for compensation.

Dalam menilai suatu kontrak memberikan hak pengendalian penggunaan aset identifikasian, Grup menilai kondisi berikut:

In identify a contract provides right to control the use of an identified assets, the Group assess certain condition:

- a. Grup memiliki hak untuk memperoleh seluruh manfaat ekonomi secara substansial dari penggunaan aset identifikasian; dan
- b. Grup memiliki hak untuk menentukan penggunaan aset identifikasian, yang diperoleh melalui pengambilan keputusan yang relevan atas bagaimana dan tujuan penggunaan aset yang telah ditentukan sebelumnya.

- a. Group has rights to substancially obtain all economic benefits from the use of the asset within the period of use; and
- b. Group has right to decide the use of an identified asset, derived from relevants right to decision-making on how and the purpose of use of assets which has determined.

Pada tanggal permulaan atau pada saat penilaian kembali kontrak yang mengandung sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga relative tersendiri dari komponen sewa dan harga agregat tersendiri dari komponen non-sewa.

On inception or a reassessment of a contract consisting lease component, Group allocates the compensation in the contract to each component of lease based on its own relative price of the component of lease and the its own aggregate pricing of component of non-lease.

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal dimulainya sewa.

At commencement lease date, Group recognize right-of-use assets and a lease liability. Right-of-use assets are initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date.

Aset hak-guna disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Right-of-use assets are depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of useful life of the right-of-use asset or at the end of lease term.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/21

Exhibit E/21

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

r. S e w a (Lanjutan)

r. L e a s e (Continued)

Sebagai Lessee (Lanjutan)

As Lessee (Continued)

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka penggunaan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat suku bunga diskonto.

Lease liability initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, and discounted using the interest rate implicit in the lease, or if the rate cannot be readily determined, using incremental borrowing rate. Generally, Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

Sebagai penyewa, pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran tetap termasuk pembayaran tetap secara substansi, pembayaran variabel yang tergantung pada indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan, jumlah yang diperkirakan dapat dibayarkan oleh penyewa dengan jaminan nilai residual, harga eksekusi opsi beli jika terdapat kepastian eksekusi opsi tersebut, dan penalti karena penghentian awal sewa kecuali terdapat cukup kepastian untuk tidak ada penghentian lebih awal.

As lessee, lease payment includes in the measurement of the lease liability comprise fixed payment including in substance fixed payments, variable lease payments that depend on an index or a rate at the commencement date, amounts expected to be payable under a residual value guarantee, the exercise price under a purchase option with reasonably certain to exercise, and penalty on early termination of a lease unless reasonably certain not to early terminate.

Pembayaran sewa dialokasikan menjadi bagian pokok dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charge to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Grup pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, maka Grup melakukan penyusutan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, maka Grup melakukan penyusutan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

If the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group at the end of the lease term or if the cost of the right-of-use assets reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group will depreciates from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset. Otherwise, the Group depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the earlier of the end of useful life of the right-use-assets or the end of lease term.

Grup tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang masa sewa terdiri dari 12 bulan atau kurang, yang dicatat sebagai sewa dimuka dan dibebankan dengan dasar garis lurus selama periode sewa.

The Group has not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less, and recorded as prepayment lease and amortised over the lease-term use a straight-line basis.

Sebagai Lessor

As Lessor

Sebagai pesewa, apabila aset disewakan melalui sewa pembiayaan, nilai kini pembayaran sewa diakui sebagai piutang. Selisih antara nilai piutang bruto dan nilai kini piutang tersebut diakui sebagai penghasilan sewa pembiayaan ditangguhkan.

As lessor, when assets are leased out under a finance lease, the present value of the lease payments is recognised as receivable. The difference between the gross receivables and the present value of the receivable is recognised as unearned finance lease income.



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/22

Exhibit E/22

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

r. Sewa (Lanjutan)

r. Lease (Continued)

Sebagai Lessee (Lanjutan)

As Lessee (Continued)

Penghasilan sewa diakui selama masa sewa dengan menggunakan metode investasi neto yang mencerminkan tingkat pengembalian periodik yang konstan.

Lease income is recognised over the term of the lease using the net investment method which reflect a constant periodic rate of return.

Apabila aset disewakan melalui sewa operasi, aset disajikan pada laporan posisi keuangan sesuai sifat aset tersebut. Penghasilan sewa diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

When assets are leased out under an operating lease, the assets are presented in the statement of financial position based on the nature of asset. Lease income is recognised over the term of the lease on a straight-line basis.

s. Imbalan Pasca-Kerja

s. Post-Employment Benefits

Imbalan kerja jangka pendek

Short-term employee benefits

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan berdasarkan metode akrual.

Short-term employee benefits which are recognised when they accrue to the employees.

Imbalan pensiun dan imbalan pasca-kerja lainnya

Pension benefits and other post-employment benefits

Grup mengakui imbalan kerja jangka pendek berdasarkan metode akrual sesuai dengan Undang-Undang Cipta Kerja No. 11/2020 tanggal 5 Oktober 2020 dan peraturan turunannya.

The Group recognised an unfunded employee benefits liability in accordance with Omnibus Law No. 11/2020 dated 5 October 2020 and the related regulations.

Liabilitas imbalan pasca-kerja merupakan nilai kini imbalan pasca-kerja pada tanggal pelaporan dan penyesuaian atas keuntungan atau kerugian aktuarial. Perhitungan liabilitas imbalan pasca-kerja menggunakan metode *Projected Unit Credit* oleh aktuaris independen.

The pension post-employment benefits is the present value of the post-employment benefits at the reporting date together with adjustments for actuarial gain or losses. The cost of providing post-employment benefits obligation is determined using the Projected Unit Credit method by an independent actuary.

Nilai kini imbalan pasca-kerja ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah jangka panjang pada tanggal pelaporan dan memiliki jangka waktu yang sama dengan liabilitas imbalan pensiun yang bersangkutan.

The present value of the post-employment benefits is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at the reporting date of long-term government bonds and that have terms to maturity similar to the related pension obligation.

Keuntungan atau kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial yang jumlahnya dibebankan atau dikreditkan di penghasilan komprehensif lainnya sebesar nilai yang timbul pada periode tersebut.

Actuarial gains or losses arising from experience adjustment and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise.

Biaya jasa lalu akan diakui segera dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya.

The past service costs are recognised immediately in statement of profit or loss and other comprehensive income.

Keuntungan dan kerugian dari kurtailmen atau penyelesaian imbalan pasca-kerja diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian tersebut terjadi.

Gains or losses on the curtailment or settlement of the post-employment benefits are recognised when the curtailment or settlement occurs.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/23

Exhibit E/23

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

s. Imbalan Pasca-Kerja (Lanjutan)

s. Post-Employment Benefits (Continued)

**Imbalan pensiun dan imbalan pasca-kerja lainnya
(Lanjutan)**

**Pension benefits and other post-employment
benefits (Continued)**

Grup memberikan imbalan pasca-kerja lainnya, seperti uang penghargaan dan uang pisah. Imbalan berupa uang penghargaan diberikan apabila karyawan bekerja hingga mencapai usia pensiun. Sedangkan imbalan berupa uang pisah, dibayarkan kepada karyawan yang mengundurkan diri secara sukarela, setelah memenuhi minimal masa kerja tertentu. Imbalan ini dihitung dengan menggunakan metodologi yang sama dengan metodologi yang digunakan dalam perhitungan pensiun imbalan pasca-kerja.

The Group also provides other post-employment benefits, such as service pay and separation pay. The service pay benefit vests when the employees reach their retirement age. The separation pay benefit is paid to employees in the case of voluntary resignation, subject to a minimum number of years of services. These benefits have been accounted for using the same methodology to compute post-employment benefits pension plan.

t. Modal Saham

t. Share Capital

Modal saham diukur sebesar nilai nominal untuk semua saham yang ditempatkan dan beredar.

Share capital is measured at par value for all shares issued and outstanding.

Biaya tambahan langsung yang berkaitan dengan penerbitan saham baru disajikan pada ekuitas sebagai pengurang, neto setelah pajak, dari jumlah yang diterima. Selisih lebih antara jumlah yang diterima dengan nilai nominal yang timbul dari penerbitan saham dikreditkan ke tambahan modal disetor pada ekuitas.

Incremental costs directly attributable to the issuance of new shares are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds. Any excess of the proceeds over the par value arising from the issuance of shares of stock is credited to capital paid in excess of par value in the equity.

u. Dividen

u. Dividend

Pembagian dividen kepada para pemegang saham diakui sebagai suatu liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian pada periode ketika dividen tersebut disetujui oleh para pemegang saham. Pembagian dividen diakui sebagai liabilitas ketika dividen disetujui berdasarkan rapat direksi sesuai dengan anggaran dasar Grup.

The distribution of final dividends to shareholders, dividends are recognised as liabilities when dividends are approved by stockholders. The distribution of dividends to stockholders is recognised as liability when dividends are approved based on the Board of Directors' resolutions refer to articles of association of the Group.

v. Laba per Saham Dasar

v. Basic Earnings per Share

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik dengan rata-rata tertimbang jumlah saham beredar dalam periode yang bersangkutan.

Basic earnings per share is computed by dividing profit for the period attributable to equity holders by the weighted average number of outstanding share during the period.

w. Pengakuan Pendapatan dan Beban

w. Revenue and Expenses Recognition

Grup telah mengadopsi PSAK 72 yang memperkenalkan kerangka baru berupa lima-tahapan model untuk menentukan bagaimana, berapa dan kapan pendapatan diakui, sebagai berikut:

The Group has adopted PSAK 72, which introduces a new five-step model framework for determining whether, how much and when the revenue is recognised, as follows:



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/24

Exhibit E/24

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

w. Pengakuan Pendapatan dan Beban (Lanjutan)

w. Revenue and Expenses Recognition (Continued)

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak, untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Menentukan hanya transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai keompensasi atas penyerahkannya barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan.
4. Mengalokasi harga transaksi setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
5. Pengakuan pendapatan Ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi Ketika barang atau jasa yang dijanjikan diserahkan kepada pelanggan.

1. Identify contracts with customers.
2. Identify the performance obligation, in the contract, to transfer to customer goods or services that are distinct.
3. Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives, and value added tax, which an entity expects to be entitled to exchange for transferring promised goods or services to a customer.
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the selling prices of each goods or services promised in the contract.
5. Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised good or service to a customer.

Pendapatan diakui bila besar kemungkinan manfaat ekonomi akan diperoleh Grup dan jumlahnya dapat diukur secara andal.

Revenue is recognised to the extent that is probable that the economic benefits will flow to the Group and the revenue can be reliably measured.

Pendapatan dari penjualan obat dan perlengkapan medis diakui pada saat barang diserahkan kepada pasien. Pendapatan layanan penunjang medis diakui pada saat jasa telah diberikan. Pendapatan kamar rawat inap, kamar operasi dan bersalin diakui pada saat kamar digunakan dan pendapatan jasa tenaga ahli diakui pada saat jasa diberikan sesuai dengan bagian yang menjadi hak Grup.

Revenue from sale of drugs and medical supplies is recognised when they are delivered to the patient. Revenue from medical support service is recognised when the service is rendered. Revenue from inpatient room, operating and delivery room is recognised when the room is used and revenue from professional fee's is recognised when the service is rendered in accordance with portion of the Group's entitlements.

Uang muka pasien merupakan pembayaran diterima di muka dari pasien yang akan diperhitungkan dengan penggunaan obat dan perlengkapan medis dan jasa yang akan dibebankan kepada pasien yang bersangkutan.

Advance from patients represents payments received from patient which will be accounted with the usage of drugs and medical supplies and services that will be charged to the related patient.

Beban pokok dan beban operasi yang manfaat ekonominya menurun selama periode akuntansi dalam bentuk pengeluaran atau penurunan aset atau timbulnya liabilitas yang menghasilkan penurunan ekuitas, selain yang berkaitan dengan distribusi kepada pemegang saham. Biaya dan beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

Costs and expenses are decreases in economic benefits during the accounting period in the form of outflows or decrease of assets or incurrence of liabilities that result in decrease in equity, other than those relating to distribution to equity participants. Costs and expenses are recognised when incurred (accrual basis).

x. Informasi Segmen

x. Segment Information

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan operasional. Pengambil keputusan operasional bertanggung jawab untuk mengalokasikan sumber daya, menilai kinerja segmen operasi dan membuat keputusan strategis.

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to chief operating decision-maker. The Chief operating decision-maker is responsible for allocating resources, assessing performance of the operating segments and making strategic decisions.

*These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language*

Ekshibit E/25

Exhibit E/25

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

x. Informasi Segmen (Lanjutan)

x. Segment Information (Continued)

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk item-item yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta item-item yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai dengan segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

Revenues, expenses, results, assets and liabilities of segments include items directly attributable to a segment as well as items that can be allocated on a reasonable basis to the segment. Segment is determined before inter-company balances and transactions are eliminated as part of the consolidation process.

y. Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan

y. Events after Reporting Period

Peristiwa setelah tanggal pelaporan yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Grup di tanggal pelaporan (*adjusting events*) disajikan pada laporan keuangan. Peristiwa setelah tanggal pelaporan yang tidak mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian (*non adjusting events*) Grup di tanggal pelaporan disajikan pada catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

Post year-end events that provide additional information about the Group's position at end of reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements. Post year-end events that are not adjusting events are disclosed in the notes to consolidated financial statements when material.

3. ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

Estimasi dan Asumsi

Estimates and Assumptions

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini.

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below.

Penyisihan Kerugian Kredit Ekspektasian dan Piutang Usaha

Allowance for Expected Credit Losses of Trade Receivables

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung Kerugian Kredit Ekspektasian (ECL) untuk piutang usaha. Tarif provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokkan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu menurut jenis dan peringkat pelanggan atau jenis produk, dan pertanggungan kredit lainnya).

Group determines ECL for trade receivables use a provision matrix. The provision rates are based on days past due for grouping of various customer segments that have similar loss patterns (i.e., by customer type and rating or by product type, and coverage by form of credit insurance).



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/26

Exhibit E/26

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

3. ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

Estimasi dan Asumsi (Lanjutan)

Estimates and Assumptions (Continued)

Penyisihan Kerugian Kredit Ekspektasian dan Piutang Usaha (Lanjutan)

Allowance for Expected Credit Losses of Trade Receivables (Continued)

Matriks provisi awalnya ditentukan berdasarkan tarif default yang diamati secara historis Grup. Grup akan melakukan analisa matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berorientasi ke depan, dimana penilaian hubungan antara tingkat default yang diamati secara historis, estimasi kondisi ekonomi dan ECL adalah perkiraan yang signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi walaupun dimungkinkan hal tersebut tidak mewakili default pelanggan sebenarnya di masa mendatang.

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed defaults rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss occurred with forward-looking information, whereas, the assessment of linked between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECL's is significant estimates. The amount of ECL's is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic condition although its may also not represent the customer's actual default in future

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan

Allowance for Impairment Losses on Inventories

Penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan, jika ada, diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Provisi dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 8.

Allowance for decline in market value and obsolescence of inventories, if any, is estimated based on available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the estimated amount. Further details are disclosed in Note 8.

Pajak Tangguhan

Deferred Tax

Grup menelaah jumlah tercatat aset pajak tangguhan pada setiap akhir tahun keuangan dan mengurangi aset pajak tangguhan sejauh tidak lagi dimungkinkan bahwa laba kena pajak masa depan yang memadai akan tersedia untuk memungkinkan seluruh atau sebagian aset pajak penghasilan tangguhan untuk dimanfaatkan. Estimasi signifikan manajemen diperlukan untuk menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan kemungkinan waktu dan tingkat laba kena pajak masa depan dengan strategi perencanaan pajak masa depan. Rincian lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 19d.

The Group reviews the carrying amounts of deferred tax assets at each financial year-end and reduces deferred income tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient future taxable profits will be available to allow all or part of the deferred income tax assets to be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of future taxable profits with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Note 19d.

Penyusutan Aset Tetap

Depreciations Property and Equipment

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 2 sampai dengan 20 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya beban penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 11.

The costs of property and equipment are depreciated on a straight-line method over their estimated useful lives. Management properly estimates the useful lives of these property and equipment to be within 2 to 20 years. These are common life expectancies applied in the industry where the Group conducts its business. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. Further details are disclosed in Note 11.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/27

Exhibit E/27

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

Estimasi dan Asumsi (Lanjutan)

Estimates and Assumptions (Continued)

Imbalan Pasca-KerjaPost-Employment Benefits

Penentuan liabilitas imbalan pasca-kerja tergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh akutaris dalam menghitung jumlah liabilitas tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain tingkat diskonto dan kenaikan gaji. Realisasi yang berbeda dari asumsi Grup diakumulasi dan diamortisasi selama periode mendatang dan akibatnya akan berpengaruh terhadap jumlah liabilitas yang diakui dimasa mendatang.

The determination of post-employment benefits liabilities depends on selection of certain assumption used by actuary for the calculation of the liability. These assumptions include discount rate and rate of increase in salaries. Different realization from Group' assumptions are accumulated and amortized over the future periods and consequently will affect liabilities recognised in the future.

Pajak PenghasilanIncome Tax

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

4. KAS DAN SETARA KAS

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
K a s	1.934.960.831	1.918.525.884	Cash on hand
B a n k			Cash in banks
Rupiah			Rupiah
PT Bank Central Asia Tbk	499.108.634.824	444.611.229.684	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	121.443.805.083	113.987.638.850	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	100.560.912.741	26.552.940.978	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	34.753.748.489	6.180.325.989	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	14.046.096.127	4.608.898.433	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	6.837.821.436	6.714.702.374	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	1.340.167.827	1.117.133.072	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	653.411.336	535.947.242	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	532.544.664	11.994.041.827	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk
PT Bank Muamalat Tbk	405.982.710	396.935.307	PT Bank Muamalat Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Barat	309.078.801	238.569.808	PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Barat
PT Bank CIMB Syariah	246.786.196	132.580.081	PT Bank CIMB Syariah
PT Bank UOB Indonesia	92.240.473	92.480.111	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Oke Indonesia Tbk	849.000	1.689.000	PT Bank Oke Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk	-	139.543.493	PT Bank Permata Tbk
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	156.005.490	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Sub - jumlah	780.332.079.707	617.460.661.739	Sub-total
Jumlah kas dan bank (saldo dipindahkan)	782.267.040.538	619.379.187.623	Sub-total kas and bank (balance brought-forward)



*These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language*

Ekshibit E/28

Exhibit E/28

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

4. KAS DAN SETARA KAS (Lanjutan)

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (Continued)

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Jumlah kas dan bank (saldo pindahan)	782.267.040.538	619.379.187.623	<i>Sub-total kas dan bank (balance carried forward)</i>
Deposito berjangka			Time deposit
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	5.700.000.000	2.200.000.000	<i>PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk</i>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	5.054.375.000	2.554.375.000	<i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk</i>
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	894.736.842	612.993.618	<i>PT Bank Syariah Indonesia Tbk</i>
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	-	240.000.000	<i>PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk</i>
Sub-jumlah	11.649.111.842	5.607.368.618	<i>Sub-total</i>
Jumlah Kas dan Setara Kas	793.916.152.380	624.986.556.241	Total Cash and Cash Equivalernts
Tingkat suku bunga deposito berjangka per tahun	2,70% - 5,75%	3,26% - 4,50%	<i>Interest rates on time deposit per annum</i>

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, terdapat deposito berjangka yang digunakan sebagai jaminan atas utang bank (Catatan 20).

As of 31 December 2021 and 2020, there are time deposits that are pledged or used as collateral for bank loans (Note 20).

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, seluruh kas dan setara kas ditempatkan pada pihak ketiga.

As of 31 December 2021 and 2020, all cash and cash equivalents are placed with third parties.

5. ASET KEUANGAN LANCAR LAINNYA

5. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS

Akun ini merupakan penempatan investasi dana pada manajer investasi, PT Atrus Investama, pihak ketiga dengan nilai penempatan sebesar Rp 12.000.000.000.

This account represents placement fund with funa manager, PT Atrus Investama, third party, amounting to Rp 12,000,000,000.

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Investasi yang tersedia untuk dijual	12.000.000.000	-	<i>Securities available for sale</i>
Laba yang belum direalisasi	3.617.629.529	-	<i>Unrealised gain</i>
Jumlah	15.617.629.529	-	Total

Laba yang belum direalisasi pada tanggal 31 Desember 2021 sebesar Rp 3.617.629.529 disajikan sebagai bagian dari "Penghasilan Komprehensif Lain" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Unrealised gain as at 31 December 2021 amounted to Rp 3,617,629,529 are presented as part of "Other Comprehensive Income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/29

Exhibit E/29

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA

6. TRADE RECEIVABLES

a. Berdasarkan pelanggan

a. By customer

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Pihak berelasi (Catatan 33a)	-	53.252.999	Related parties (Note 33a)
Pihak ketiga			Third parties
Kementerian Kesehatan	62.365.118.330	29.064.786.131	Ministry of Health
Perusahaan/Korporasi	36.526.827.077	42.832.048.002	Corporate
Perusahaan Asuransi	20.502.165.061	40.756.688.682	Insurance companies
Individu	11.254.523.269	10.599.566.679	Individual
Kartu Kredit	2.773.059.415	950.050.156	Credit-cards
Lain-lain	2.776.902.193	1.885.039.412	Others
Sub-jumlah	136.198.595.345	126.088.179.062	Sub-total
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai	(4.209.514.208)	(3.010.851.985)	Less: Allowance for impairment losses
Sub-jumlah	131.989.081.137	123.077.327.077	Sub-total
Neto	131.989.081.137	123.130.580.076	Net

b. Berdasarkan umur

b. By age

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Belum jatuh tempo	12.678.205.455	33.747.336.216	Not yet due
Telah jatuh tempo:			Past due:
1 - 30 hari	25.467.800.860	48.660.339.783	1 - 30 days
31 - 60 hari	19.791.507.652	27.152.840.578	31 - 60 days
Lebih dari 90 hari	78.261.081.378	16.580.915.484	More than 90 days
Sub-jumlah	136.198.595.345	126.141.432.061	Sub-total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(4.209.514.208)	(3.010.851.985)	Allowance for impairment losses
Neto	131.989.081.137	123.130.580.076	Net

Perubahan jumlah cadangan penurunan nilai pada piutang adalah sebagai berikut:

The changes in allowance for impairment loss on trade receivables are as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Saldo awal	3.010.851.985	1.475.528.350	Beginning balance
Penambahan	1.217.408.065	1.535.323.635	Additional
Penghapusan	(18.745.842)	-	Written-off
Saldo akhir	4.209.514.208	3.010.851.985	Ending balance

Berdasarkan penilaian status piutang usaha secara individual pada tanggal pelaporan, manajemen Grup yakin bahwa cadangan penurunan nilai piutang cukup untuk menutupi kemungkinan penurunan nilai.

Based on review of individual bases of receivable accounts at the reporting dates, the Group's management believes that the allowance for impairment losses is sufficient to cover possible losses.

Pada tanggal 31 Desember 2021 and 2020, tidak ada piutang usaha Grup yang diagunkan atau digunakan sebagai jaminan untuk pinjaman bank dan pinjaman lainnya.

As of 31 December 2021 and 2020, there were no the Group's trade receivables that were pledged or used as collateral for bank loan and other borrowing.



These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/30

Exhibit E/30

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

7. PIUTANG LAIN-LAIN

7. OTHER RECEIVABLES

a. Berdasarkan pihak

a. By parties

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Pihak berelasi (Catatan 33b)	21.717.666.195	29.780.328.862	Related parties (Note 33b)
Pihak ketiga			Third parties
Piutang karyawan	4.050.019.497	4.063.508.371	Employee receivables
Piutang dokter	940.520.339	4.555.719.166	Doctor receivables
Klinik fertilitas	544.444.444	-	Fertility clinic
Lain-lain (di bawah Rp 500 juta)	1.479.101.871	1.134.380.633	Others (below Rp 500 million)
Sub-jumlah	7.014.086.151	9.753.608.170	Sub-total
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai	(2.464.891.683)	(2.593.808.291)	Less: Allowance for impairment losses
Sub - jumlah	4.549.194.468	7.159.799.879	Sub - total
Neto	26.266.860.663	36.940.128.741	Net

b. Berdasarkan umur

b. By age

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Belum jatuh tempo	24.548.796.750	31.650.890.408	Not yet due
Telah jatuh tempo:			Past due:
1 - 30 hari	1.920.065.031	2.478.073.378	1 - 30 days
31 - 60 hari	1.615.662.003	2.085.204.893	31 - 60 days
Lebih dari 90 hari	672.228.562	3.319.768.352	More than 90 days
Sub-jumlah	28.756.752.346	39.533.937.031	Sub-total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(2.464.891.683)	(2.593.808.290)	Allowance for imparment losses
Neto	26.291.860.663	36.940.128.741	Net

8. PERSEDIAAN

8. INVENTORIES

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Obat-obatan	22.867.484.756	12.400.739.987	Medicines
Perlengkapan medis	4.017.271.565	4.743.624.898	Medical supplies
Lainnya	4.250.016.654	1.841.776.668	Others
Jumlah	31.134.772.975	18.986.141.553	Total

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa seluruh persediaan dapat digunakan atau dijual, sehingga tidak diperlukan cadangan kerugian penurunan nilai untuk persediaan usang.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 persediaan obat milik BMC, entitas anak yang dijaminan atau digunakan sebagai jaminan untuk pinjaman bank (Catatan 18).

The Group's management believe that the inventories can be either used or sold, and therefore an allowance for impairment loss of obsolete stock is not considered necessary.

As of 31 December 2021 and 2020, inventories of medicine of BMC, a subsidiary, are pledged or used as collateral for bank loan (Note 18).

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/31

Exhibit E/31

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. BIAYA DIBAYAR DIMUKA DAN UANG MUKA

	31 Desember 2021/ 31 December 2021
Uang muka pembelian	4.810.592.091
S e w a	686.165.450
Asuransi	589.064.310
Lainnya	2.062.282.821
Jumlah	8.148.104.672

9. PREPAID EXPENSES AND ADVANCES

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
	7.710.778.198	Purchase advances
	121.148.611	R e n t
	73.996.090	Insurance
	1.669.605.662	Others
Jumlah	9.575.528.561	T o t a l

10. INVESTASI SAHAM

	Domisili/ Domicile	Presentase kepemilikan efektif/ Percentage of effective ownership	Nilai tercatat/ Carrying value	
			31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020
Metode ekuitas / equity method				
Investasi pada entitas asosiasi/ Investment in associate entity				
PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk (DGNS)	Jakarta	39,20%	79.105.776.564	48.542.526.759
Metode nilai wajar/ fair value method				
Klinik Pintar Technologies Pte. Ltd.	Singapura	7,57%	21.495.000.000	-
Jumlah			100.600.776.564	48.542.526.759

10. INVESTMENT IN SHARES

Rincian mutasi investasi pada entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

Summary of movements in investment in associates are as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Nilai tercatat awal tahun	48.542.526.759	22.765.102.334	Beginning carrying value
Perubahan ekuitas entitas asosiasi	7.119.171.902	-	Changes in equity of association entity
Deviden	(2.352.000.000)	-	Dividend
Bagian atas laba tahun berjalan	25.206.974.173	25.816.403.786	Share in profit for the year
Bagian atas penghasilan komprehensif lain	589.103.730	(38.979.361)	Share in other comprehensive income
Jumlah	79.105.776.564	48.542.526.759	T o t a l

DGNS, entitas asosiasi, bergerak dalam bidang pelayanan penunjang kesehatan, seperti laboratorium kesehatan, pusat gambar diagnosa lainnya, laboratorium pemeriksaan darah, gudang farmasi, bank mata, bank darah, bank sperma, bank transplantasi organ dan pelayanan penunjang medik lainnya.

DGNS, an associates, its scope activities is engaged in providing health support service such as health laboratories, other diagnostic drawing centers, blood testing laboratories, pharmaceutical warehouse, eye banks, sperm bank and blood banks, organ transplant banks and other medical support services.



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/32

Exhibit E/32

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

10. INVESTASI SAHAM (Lanjutan)

10. INVESTMENT IN SHARES (Continued)

Ringkasan laporan posisi keuangan DGNS pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 serta rekonsiliasi nilai aset bersihnya dengan nilai buku kepentingan Grup pada entitas asosiasi tersebut adalah sebagai berikut:

The summary statement of financial position of DGNS as at 31 December 2021 and 2020 and the reconciliation of its net assets amount with the carrying value of the Group's interests in it are as follows:

	<u>31 Desember 2021/ 31 December 2021</u>	<u>31 Desember 2020/ 31 December 2020</u>	
Aset lancar	153.863.946.450	105.154.066.429	Current assets
Aset tidak lancar	88.118.847.396	27.420.580.731	Noncurrent assets
Jumlah aset	<u>241.982.793.846</u>	<u>132.574.647.160</u>	Total assets
Liabilitas jangka pendek	26.628.338.548	30.611.947.544	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	13.554.004.877	2.896.318.474	Noncurrent liabilities
Jumlah liabilitas	<u>40.182.343.425</u>	<u>33.508.266.018</u>	Total liabilities
Pemilikan efektif	39,20%	49,00%	Effective ownership
Bagian atas aset bersih entitas asosiasi	79.105.776.564	48.542.526.759	Share of net assets of associates
Nilai buku	<u>79.105.776.564</u>	<u>48.542.526.759</u>	Carrying value

Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain DGNS untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

The summary statements of profit or loss and other comprehensive income of DGNS for the years ended 31 December 2021 and 2020 are as follows:

	<u>31 Desember 2021/ 31 December 2021</u>	<u>31 Desember 2020/ 31 December 2020</u>	
Pendapatan bersih	302.181.508.781	183.170.680.323	Net revenue
Laba tahun berjalan	64.303.505.543	52.686.538.339	Profit for the year
Penghasilan komprehensif lain	1.502.815.637	(79.549.716)	Other comprehensive income
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan	<u>65.806.321.180</u>	<u>52.606.988.623</u>	Total comprehensive income for the year
Pemilikan efektif	39,20%	49,00%	Effective ownership
Bagian atas laba tahun berjalan	25.206.974.173	25.816.403.786	Share of net assets of associates
Bagian atas laba komprehensif tahun berjalan	589.103.730	(38.979.361)	Share of other comprehensive income of associates
Bagian atas jumlah laba penghasilan komprehensif tahun berjalan	<u>25.796.077.903</u>	<u>25.777.424.425</u>	Share in total comprehensive income Carrying value

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/33

Exhibit E/33

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP

11. PROPERTY AND EQUIPMENT

2021	1 Januari/ 1 January	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Revaluasi/ Revaluation	31 Desember/ 31 December	2021
Biaya perolehan							Cost
Pemilikan langsung							Direct acquisition
Tanah	889.200.550.651	28.867.000.000	-	-	-	918.067.550.651	Land
Bangunan	230.191.083.569	82.046.339.134	-	-	-	312.237.422.703	Building
Peralatan medis	284.930.529.258	46.975.384.941	(713.849.004)	-	-	331.192.065.195	Medical equipment
Inventaris kantor	35.691.858.716	11.440.745.070	(60.720.000)	8.658.329.842	-	55.730.213.628	Office equipment
Mesin dan instalasi	42.000.062.402	4.034.133.379	-	-	-	46.034.195.781	Machine and installation
Peralatan rumah tangga	4.546.938.334	4.097.335.978	-	-	-	8.644.274.312	Household equipment
Kendaraan	13.473.410.817	5.080.569.852	(1.103.819.480)	-	-	17.450.161.189	Vehicles
	1.500.034.433.747	182.541.508.354	(1.878.388.484)	8.658.329.842	-	1.689.355.883.459	
Aset dalam pelaksanaan	5.825.446.504	45.537.966.865	-	(8.658.329.842)	-	42.705.083.527	Construction in progress
	1.505.859.880.251	228.079.475.219	(1.878.388.484)	-	-	1.732.060.966.986	
Akumulasi penyusutan							Accumulated depreciation
Pemilikan langsung							Direct acquisition
Bangunan	11.136.306.916	18.118.568.023	-	-	-	29.254.874.939	Building
Peralatan medis	177.545.499.299	22.966.711.742	(522.031.084)	2.314.969.884	-	202.305.149.841	Medical equipment
Inventaris kantor	24.367.143.238	9.368.446.207	(30.411.330)	(2.314.969.884)	-	31.390.208.231	Office equipment
Mesin dan instalasi	29.094.496.110	4.304.692.461	-	-	-	33.399.188.571	Machine and installation
Peralatan rumah tangga	3.692.557.149	1.122.334.128	-	-	-	4.814.891.277	Household equipment
Kendaraan	11.254.199.228	1.908.151.298	(1.103.819.480)	-	-	12.058.531.046	Vehicles
	257.090.201.940	57.788.903.859	(1.656.261.894)	-	-	313.222.843.905	
Nilai Tertecat	1.248.769.678.311					1.418.838.123.081	Carrying Amount
2020	1 Januari/ 1 January	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Revaluasi/ Revaluation	31 Desember/ 31 December	2020
Biaya perolehan							Cost
Pemilikan langsung							Direct acquisition
Tanah	778.573.929.919	6.792.495.000	-	7.030.600.651	96.803.525.081	889.200.550.651	Land
Bangunan	188.901.017.256	8.076.783.820	(231.142.503)	3.909.993.959	29.534.431.037	230.191.083.569	Building
Peralatan medis	271.431.213.200	12.253.585.519	(6.867.029.653)	8.112.760.192	-	284.930.529.258	Medical equipment
Inventaris kantor	30.213.859.178	4.118.916.270	(1.133.649.000)	2.492.732.268	-	35.691.858.716	Office equipment
Mesin dan instalasi	40.966.673.963	12.025.610.629	(1.604.659.092)	(9.387.563.098)	-	42.000.062.402	Machine and installation
Peralatan rumah tangga	27.053.779.950	1.121.078.257	-	(23.627.919.873)	-	4.546.938.334	Household equipment
Kendaraan	13.476.084.817	167.000.000	(169.674.000)	-	-	13.473.410.817	Vehicles
	1.350.616.558.283	44.555.469.495	(10.006.154.248)	(11.469.395.901)	126.337.956.118	1.500.034.433.747	
Aset dalam pelaksanaan	14.831.696.923	5.051.239.676	(13.850.524.944)	(206.965.151)	-	5.825.446.504	Construction in progress
	1.365.448.255.206	49.606.709.171	(23.856.679.192)	(11.676.361.052)	126.337.956.118	1.505.859.880.251	
Akumulasi penyusutan							Accumulated depreciation
Pemilikan langsung							Direct acquisition
Bangunan	26.142.949.896	15.090.360.671	(2.292.384.165)	(27.804.619.486)	-	11.136.306.916	Building
Peralatan medis	156.791.844.792	17.585.221.496	(4.660.250.726)	7.828.683.737	-	177.545.499.299	Medical equipment
Inventaris kantor	18.438.181.025	5.318.883.764	(637.124.521)	1.247.202.970	-	24.367.143.238	Office equipment
Mesin dan instalasi	24.467.839.477	13.942.375.913	(754.016.335)	(8.561.702.945)	-	29.094.496.110	Machine and installation
Peralatan rumah tangga	5.522.427.928	1.980.665.030	-	(3.810.535.809)	-	3.692.557.149	Household equipment
Kendaraan	9.745.314.881	1.678.558.347	(169.674.000)	-	-	11.254.199.228	Vehicles
	241.108.557.999	55.596.065.221	(8.513.449.747)	(31.100.971.533)	-	257.090.201.940	
Nilai Tertecat	1.124.339.697.207					1.248.769.678.311	Carrying Amount

Beban penyusutan aset tetap untuk tahun 2021 dan 2020 yang dibebankan pada kegiatan operasional adalah sebagai berikut:

Depreciation of property and equipment for the years ended 2021 and 2020 were charged to operations as follows:

	2021	2020	
Beban pokok pendapatan	10.970.305.934	9.450.964.473	Cost of revenues
Beban usaha (Catatan 29)	46.818.597.925	46.145.100.748	Operating expenses (Note 29)
Jumlah	57.788.903.859	55.596.065.221	Total



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/34

Exhibit E/34

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

11. ASET TETAP (Lanjutan)

Grup memiliki beberapa bidang tanah yang terletak di beberapa tempat terutama di Jakarta, Depok, dan Padang (Sumatera Barat) dengan hak legal berupa hak guna bangunan yang berjangka waktu 20 sampai dengan 30 tahun yang akan jatuh tempo antara tahun 2031 sampai dengan tahun 2048.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat masalah dengan perpanjangan hak guna bangunan karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti pemilikan yang memadai.

Tanah, bangunan, dan peralatan rumah sakit milik Grup yang terletak di Jakarta, Depok dan Padang dijadikan sebagai jaminan atas utang bank (Catatan 20).

Pada tahun 2020, surplus revaluasi tanah sebesar Rp 96.803.525.081 dan bangunan masing-masing sebesar Rp 29.534.431.037.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 aset tetap Grup telah diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat bencana alam, kebakaran, kerusakan, sabotase, pengrusakan dan gangguan bisnis lainnya dengan total pertanggungan sekitar Rp 314.567.591.471 dan Rp 305.109.206.082 yang dianggap memadai oleh manajemen untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko tersebut.

11. PROPERTY AND EQUIPMENT (Continued)

Group owns lands located in various locations principally in Jakarta, Depok and Padang (West Sumatera), with legal rights use of land for a period of 20 to 30 years and will expire in vary period between 2031 until 2048.

Management believes that there will be no issues in the extension of the building use right certificate since lands were acquired legally and are supported by sufficient evidence of ownership.

Land, buildings and hospital equipment of the Group located in Jakarta, Depok and Padang are pledged as collateral for bank loans (Note 20).

In 2020, revaluation surplus of land amounting to Rp 96,803,525,081 and building amounting to Rp 29,534,431,037, respectively.

As of 31 December 2021 and 2020, the Group's property and equipment have been covered by insurance against the risk of loss due to natural disaster, fire, riots, sabotage, vandalism and other business interruption with total coverage of approximately Rp 314,567,591,471 and Rp 305,109,206,082 which is considered adequate by the management to cover possible losses arising from such risks.

31 Desember 2020/ 31 December 2020

	Sebelum revaluasi/ Before revaluation	Setelah revaluasi/ After revaluation	Surplus revaluasi/ Revaluation Surplus	
Tanah	792.397.025.570	889.200.550.651	96.803.525.081	Land
Bangunan	200.656.652.532	230.191.083.569	29.534.431.037	Buildings
Jumlah	993.053.678.102	1.119.391.634.220	126.337.956.118	Total

Perusahaan

Perusahaan telah melakukan penilaian tanah dan bangunan untuk mengetahui Nilai Pasar dan Indikasi Nilai Likuidasi berdasarkan laporan KJPP Nirboyo Adiputro, Dewi Apriyanti dan Rekan (Penilai Independen) No. 00011/2.0018-04/PI/05/0538/1/1/2021 dan No. 00016/2.0018-04/PI/05/0538/1/1/2021 pada Desember 2020.

PT Morula Indonesia

Morula telah melakukan penilaian tanah dan untuk mengetahui Nilai Pasar dan Indikasi Nilai Likuidasi berdasarkan laporan KJPP Teguh Hermawan Yusuf dan Rekan (Penilai Independen) dalam laporannya tanggal 2 Desember 2020.

PT Bunda Minang Citra

BMC telah melakukan penilaian tanah dan bangunan untuk mengetahui Nilai Pasar dan Indikasi Nilai Likuidasi berdasarkan laporan KJPP Nirboyo Adiputro, Dewi Apriyanti dan Rekan (Penilai Independen) No. 00055/2.0018-04/PI/05/0538/1/1/2021 pada Desember 2020.

The Company

The Company has appraised its land and building to determine the Market Value and Liquidation Value Indication based on KJPP Nirboyo Adiputro, Dewi Apriyanti dan Rekan (Independent Appraisal) report No. 00011/2.0018-04/PI/05/0538/1/1/2021 and No. 00016/2.0018-04/PI/05/0538/1/1/2021 on December 2020.

PT Morula Indonesia

Morula has appraised its land and building to determine the Market Value and Liquidation Value Indication based on KJPP KJPP Teguh Hermawan Yusuf dan Rekan (Independent Appraisal) report dated 2 December 2020.

PT Bunda Minang Citra

BMC has appraised its land and building to determine the Market Value and Liquidation Value Indication based on KJPP Nirboyo Adiputro, Dewi Apriyanti dan Rekan (Independent Appraisal) report No. 00055/2.0018-04/PI/05/0538/1/1/2021 on December 2020.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/35

Exhibit E/35

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (Lanjutan)

11. PROPERTY AND EQUIPMENT (Continued)

PT Citra Ananda

PT Citra Ananda

CA telah melakukan penilaian tanah dan bangunan untuk mengetahui Nilai Pasar dan Indikasi Nilai Likuidasi berdasarkan laporan KJPP Nirboyo Adiputro, Dewi Apriyanti dan Rekan (Penilai Independen) No. 00013/2.0018-04/PI/05/0538/1/1/2021 pada Desember 2020.

CA has appraised its land and building to determine the Market Value and Liquidation Value Indication based on KJPP Nirboyo Adiputro, Dewi Apriyanti dan Rekan (Independent Appraisal) report No. 00013/2.0018-04/PI/05/0538/1/1/2021 on December 2020.

PT Bunda Global Pharma

PT Bunda Global Pharma

BGP telah melakukan penilaian tanah dan bangunan untuk mengetahui Nilai Pasar dan Indikasi Nilai Likuidasi berdasarkan laporan KJPP Nirboyo Adiputro, Dewi Apriyanti dan Rekan (Penilai Independen) No. 00015/2.0018-04/PI/05/0538/1/1/2021 pada Desember 2020.

BGP has appraised its land and building to determine the Market Value and Liquidation Value Indication based on KJPP Nirboyo Adiputro, Dewi Apriyanti dan Rekan (Independent Appraisal) report No. 00015/2.0018-04/PI/05/0538/1/1/2021 on December 2020.

PT Bunda Medika Wisesa

PT Bunda Medika Wisesa

BMW telah melakukan penilaian bangunan untuk mengetahui Nilai Pasar dan Indikasi Nilai Likuidasi berdasarkan laporan KJPP Nirboyo Adiputro, Dewi Apriyanti dan Rekan (Penilai Independen) No. 00012/2.0018-04/PI/05/0538/1/1/2021 pada Desember 2020.

BMW has appraised its building to determine the Market Value and Liquidation Value Indication based on KJPP Nirboyo Adiputro, Dewi Apriyanti dan Rekan (Independent Appraisal) report No. 00012/2.0018-04/PI/05/0538/1/1/2021 on December 2020.

Pada tahun 2020, Grup telah menjual aset tetap dengan rincian sebagai berikut:

In 2020, the Group had sold parts of its property and equipment with details as follows:

	2 0 2 1	2 0 2 0	
Nilai tercatat	-	256.666.667	Carrying amount
Harga jual	-	228.333.334	Selling price
Rugi atas penjualan aset tetap (catatan 32)	-	(28.333.333)	Loss on sale of property and equipment (Note 32)

Pada tanggal 31 Desember 2021, tingkat penyelesaian dalam pembangunan adalah sebagai berikut:

The completion stage of construction in progress as of 31 December 2021 are as follows:

	Persentase penyelesaian/ Completion percentage	Estimasi tahun penyelesaian/ Estimated completion year	
Pembangunan gedung rumah sakit	85,00%	2022	Hospital building construction
Renovasi gedung rumah sakit	90,00%	2022	Hospital building renovation

Pembangunan gedung rumah sakit milik CA, entitas anak, di Tangerang Selatan dan di Bali milik BMD, entitas anak.

The construction of the hospital building owns by CA, a subsidiary, in South Tangerang and in Bali owns by BMD, a subsidiary.



These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/36

Exhibit E/36

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

12. ASET HAK-GUNA DAN LIABILITAS SEWA

12. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE LIABILITIES

Akun ini merupakan aset hak-guna sebagai berikut:

This account represent right-of-use assets as follows:

2021	1 Januari/ 1 January	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember/ 31 December	2021
Nilai perolehan						Cost
Bangunan	36.393.603.163	49.034.240.729	(10.614.250.694)	(223.302.323)	74.590.290.875	Building
Kendaraan	-	260.326.480	-	-	260.326.480	Vehicle
Jumlah	36.393.603.163	49.294.567.209	(10.614.250.694)	(223.302.323)	74.850.617.355	Total
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Bangunan	12.144.495.437	19.705.776.885	(10.614.250.694)	(189.589.897)	21.046.431.731	Building
Kendaraan	-	70.505.085	-	-	70.505.085	Vehicle
Jumlah	12.144.495.437	19.776.281.970	(10.614.250.694)	(189.589.897)	21.116.936.816	Total
Nilai Tercatat	24.249.107.726				53.733.680.539	Carrying Amount
2020	1 Januari/ 1 January	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember/ 31 December	2020
Nilai perolehan						Cost
Bangunan	-	36.393.603.163	-	-	36.393.603.163	Building
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Bangunan	-	12.144.495.437	-	-	12.144.495.437	Building
Nilai Tercatat	-				24.249.107.726	Carrying Amount

Rincian liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

The details of lease liabilities are as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	Lease liabilities :
Liabilitas sewa:			Current portion
Bagian jangka pendek	20.254.780.352	13.131.353.419	Non-current portion
Bagian jangka panjang	32.462.095.247	8.234.179.743	
Jumlah	52.716.875.599	21.365.533.162	Total

Jumlah yang diakui dalam laporan arus kas konsolidasian
adalah sebagai berikut:

Amounts recognized in the consolidated statement of
cash flows are as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	Total cash outflows for:
Jumlah kas keluar untuk:			Payment of lease liabilities
Pembayaran liabilitas sewa	8.568.547.516	9.711.892.583	Payment of interest
Pembayaran bunga	4.518.110.364	2.466.895.016	
Jumlah	13.086.657.880	12.178.787.599	Total

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/37

Exhibit E/37

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

12. ASET HAK-GUNA DAN LIABILITAS SEWA (Lanjutan)

12. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE LIABILITIES (Continued)

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

Amounts recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Bunga atas liabilitas sewa	4.518.110.364	2.711.086.503	Interest on lease liabilities
Beban penyusutan aset hak-guna			Depreciation of right-of-use assets
Beban umum dan administrasi (Catatan 29)	19.776.281.970	12.144.495.437	General and administrative expenses (Note 29)
Beban terkait liabilitas sewa bernilai rendah dan jangka pendek (Catatan 29)	7.592.276.905	4.300.111.102	Expenses related to short-term and low-value lease liabilities (Note 29)
Jumlah	31.886.669.239	19.155.693.042	T o t a l

13. GOODWILL

13. GOODWILL

Pada tahun 2021, PT Morula Indonesia, entitas anak melakukan akuisisi saham PT Morula IVF Surabaya dari pihak nonpengendali. Pada tanggal akuisisi terdapat biaya perolehan diatas nilai wajar teridentifikasi yang diakuisisi sebesar Rp 50.811.634.395 yang dicatat sebagai goodwill.

In 2021, PT Morula Indonesia, a subsidiary acquired additional shares of PT Morula IVF Surabaya from minority interest party. At the effective date of acquisition the fair value identifiable acquired amounting to Rp 50,811,634,395 was recorded as part of goodwill.

Per tanggal 31 Desember 2021, nilai tercatat goodwill dialokasikan ke unit penghasil kas atas PT Morula IVF Surabaya.

As of 31 December 2021, the carrying amount of goodwill is allocated to the cash generating unit of PT Morula IVF Surabaya.

Berdasarkan proyeksi keuangan yang disusun manajemen untuk tahun 2022 - 2026, dihitung arus kas neto yang kemudian didiskontokan dengan tingkat diskonto sebelum pajak yang digunakan yaitu sebesar 8,4% - 9,4%. Tingkat diskonto ini diestimasi berdasarkan rata-rata tertimbang biaya modal yang dialokasikan kepada unit penghasil kas.

Based on financial projection prepared by management for years 2022 - 2026 and the net cashflows will be discounted with an appropriate pretax discount rates of 8.4% - 9.4% were applied in determining the recoverable amount. The discount rates were determined based on the weighted average cost of capital allocated to cash generating unit.

Tidak ada kerugian penurunan nilai yang diakui pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, karena jumlah terpulihkan dari goodwill lebih tinggi dari nilai tercatatnya.

There was no impairment loss recognized for the years ended 31 December 2021 as the recoverable amounts of the goodwill were in excess of their carrying values.

14. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

14. OTHER NONCURRENT ASSETS

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Uang muka pembelian aset	38.155.603.507	11.994.935.379	Advance on purchase of fixed assets
Jaminan	871.198.300	861.198.300	Guarantee deposit
Lain - lain	754.915.135	573.733.045	Others
Jumlah	39.781.716.942	13.429.866.724	T o t a l

Uang muka pembelian aset tetap merupakan pembelian tanah di PT Morula Indonesia, entitas anak.

Advance on purchase fixed assets is a purchase of land in PT Morula Indonesia, a subsidiary.



These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/38

Exhibit E/38

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

15. UTANG USAHA

15. TRADE PAYABLES

a. Berdasarkan pemasok

a. By vendor

	31 Desember 2021/ <u>31 December 2021</u>	31 Desember 2020/ <u>31 December 2020</u>	
Pihak berelasi (Catatan 33c)	6.568.628.909	26.709.213.177	<i>Related parties (Note 33c)</i>
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Pemasok	77.004.367.555	56.171.232.222	<i>Suppliers</i>
Jasa dokter	40.540.161.060	24.750.786.482	<i>Professional doctor fees</i>
Lain-lain (di bawah Rp 500.000.000)	3.457.684.772	12.494.090.914	<i>Others (each below Rp 500,000,000)</i>
Sub-jumlah	<u>121.002.213.387</u>	<u>93.416.109.618</u>	<i>Sub-total</i>
Jumlah	<u><u>127.570.842.296</u></u>	<u><u>120.125.322.795</u></u>	<i>T o t a l</i>

b. Berdasarkan umur

b. By aging

	31 Desember 2021/ <u>31 December 2021</u>	31 Desember 2020/ <u>31 December 2020</u>	
Belum jatuh tempo	54.931.692.323	48.714.700.712	<i>Not yet due</i>
Telah jatuh tempo:			<i>Past due:</i>
1 - 30 hari	40.688.567.028	26.816.334.502	<i>1 - 30 days</i>
31 - 60 hari	8.466.214.194	33.131.797.256	<i>31 - 60 days</i>
Lebih dari 90 hari	23.484.368.751	11.462.490.325	<i>More than 90 days</i>
Jumlah	<u><u>127.570.842.296</u></u>	<u><u>120.125.322.795</u></u>	<i>T o t a l</i>

Utang usaha tidak dijaminan, tidak berbunga memiliki
jangka waktu 30-60 hari.

*Trade payables are unsecured, non-interest bearing
have credit terms of 30-60 days.*

16. UTANG LAIN-LAIN

16. OTHER PAYABLES

	31 Desember 2021/ <u>31 December 2021</u>	31 Desember 2020/ <u>31 December 2020</u>	
Pihak berelasi (Catatan 33d)	4.288.378.748	5.104.663.500	<i>Related parties (Note 33d)</i>
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Pembelian aset	4.143.310.621	4.686.586.492	<i>Purchase of assets</i>
Lain-lain (di bawah Rp 500.000.000)	3.427.062.579	7.964.351.214	<i>Others (each below Rp 500,000,000)</i>
Sub-jumlah	<u>7.570.373.200</u>	<u>12.650.937.706</u>	<i>Sub-total</i>
Jumlah	<u><u>11.858.751.948</u></u>	<u><u>17.755.601.206</u></u>	<i>T o t a l</i>

17. PENDAPATAN DITERIMA DI MUKA

17. UNEARNED REVENUES

	31 Desember 2021/ <u>31 December 2021</u>	31 Desember 2020/ <u>31 December 2020</u>	
Perawatan	29.595.810.697	57.219.883.288	<i>Treatment</i>
Lain-lain	3.240.930.237	3.887.579.152	<i>Others</i>
Jumlah	<u><u>32.836.740.934</u></u>	<u><u>61.107.462.440</u></u>	<i>T o t a l</i>

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/39

Exhibit E/39

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. BEBAN AKRUAL	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Jasa profesional	19.339.160.809	3.439.000.000	Professional fees
Gaji dan tunjangan	12.773.633.418	490.493.056	Salaries and allowances
Alat dan bahan medis	1.718.673.562	1.329.900.501	Medical equipment and material
Obat-obatan dan laboratorium	1.531.045.235	2.290.633.761	Medicine and laboratory
Listrik, air dan telepon	259.669.075	87.620.954	Electricity, water and telephone
Biaya bunga	-	852.857.830	Interest expenses
Akrual pajak lainnya	-	51.176.141	Accrual other taxes
Lain-lain	3.801.992.656	19.592.638.825	Others
Jumlah	39.424.174.755	28.134.321.068	Total
<hr/>			
19. PERPAJAKAN	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
a. Pajak Dibayar di Muka			
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 21	250.080.779	-	Article 21
Pajak Pertambahan Nilai	2.316.904.916	2.115.558.294	Value Added Tax
Jumlah	2.566.985.695	2.115.558.294	Total
b. Utang Pajak			
Pajak kini			Current tax
Perusahaan (Catatan 19c)	20.178.894.338	7.993.299.969	The Company (Note 19c)
Entitas anak	45.723.315.498	17.088.084.456	Subsidiaries
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 4(2)	731.102.144	756.540.629	Article 4(2)
Pasal 21	4.901.948.648	3.060.098.938	Article 21
Pasal 23	238.948.973	329.874.462	Article 23
Pasal 25	2.000.000.000	55.764.445	Article 25
Pajak pembangunan I	169.531.796	77.560.728	Development Tax I
Pajak Pertambahan Nilai	570.180.961	587.552.141	Value Added Tax
Jumlah	74.513.922.358	29.948.775.768	Total
c. Pajak penghasilan			
Beban pajak penghasilan			Income tax expense
Beban (manfaat) pajak penghasilan Grup adalah sebagai berikut:			Expenses (benefit) income tax of the Group are as follows:



These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/40

Exhibit E/40

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. PERPAJAKAN (Lanjutan)

19. TAXATION (Continued)

c. Pajak penghasilan (Lanjutan)

c. Income taxes (Continued)

Beban pajak penghasilan (Lanjutan)Income tax expense (Continued)

	<u>31 Desember 2021/ 31 December 2021</u>	<u>31 Desember 2020/ 31 December 2020</u>	
<u>Perusahaan</u>			<u>The Company</u>
Pajak kini	29.671.397.360	10.590.340.200	Current tax
Pajak tangguhan	(987.322.988)	(2.084.449.769)	Deferred tax
	<u>28.684.074.372</u>	<u>8.505.890.431</u>	
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
Pajak kini	54.799.086.837	18.235.861.633	Current tax
Pajak tangguhan	44.130.005	(827.774.217)	Deferred tax
Pajak tahun lalu	-	617.873.898	Prior year tax
	<u>54.843.216.842</u>	<u>18.025.961.314</u>	
Jumlah	<u><u>83.527.291.214</u></u>	<u><u>26.531.851.745</u></u>	Total

Pajak kiniCurrent tax

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak, sebagaimana yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan taksiran laba kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

A reconciliation between profit before taxes, as presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and estimated taxable profit for the years ended 31 December 2021 and 2020 are as follows:

	<u>31 Desember 2021/ 31 December 2021</u>	<u>31 Desember 2020/ 31 December 2020</u>	
Laba sebelum pajak menurut laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	398.891.187.968	144.991.937.521	Profit before taxes per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Eliminasi konsolidasi	(222.230.053.074)	(75.488.268.039)	Consolidated elimination
Laba sebelum pajak penghasilan - Perusahaan	<u>176.661.134.894</u>	<u>69.503.669.482</u>	Profit before taxes - The Company
Perbedaan temporer:			Temporary differences:
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	984.220.639	902.195.842	Allowance for impairment losses on receivables
Imbalan pasca-kerja	(2.203.494.200)	4.835.942.651	Post-employment benefits
Liabilitas sewa	10.168.671	(1.360.969.793)	Lease transactions
Penyusutan aset tetap	<u>5.696.936.658</u>	<u>9.451.308.132</u>	Depreciation of property and equipment
	<u><u>4.487.831.768</u></u>	<u><u>13.828.476.832</u></u>	

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/41

Exhibit E/41

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. PERPAJAKAN (Lanjutan)

19. TAXATION (Continued)

c. Pajak penghasilan (Lanjutan)

c. Income taxes (Continued)

Pajak kini (Lanjutan)

Current tax (Continued)

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Perbedaan tetap:			Permanent differences:
Representasi dan sumbangan	93.680.000	14.950.000	Entertain and donation
Beban pajak	129.957.223	570.823.972	Tax expenses
Penjualan dan pemasaran	1.106.690.217	1.034.089.302	Selling and marketing
Penghasilan bunga yang pajaknya bersifat final	(6.657.934.162)	(3.530.122.016)	Interest income subjected to final tax
Penghasilan sewa yang pajaknya bersifat final	(1.067.051.613)	(3.517.883.140)	Net rental income subjected to final tax
Pendapatan dividen	(11.651.354.726)	(7.560.000.000)	Dividend income
Bagian laba entitas asosiasi	(32.326.146.074)	(25.816.403.616)	Share of profit in associates entity
Lainnya	4.093.181.060	3.610.310.337	Others
	<u>(46.278.978.075)</u>	<u>(35.194.235.161)</u>	
Taksiran laba kena pajak tahun berjalan - Perusahaan	<u>134.869.988.587</u>	<u>48.137.911.153</u>	Estimated taxable profit for the year - the Company
Taksiran beban pajak kini	29.671.397.360	10.590.340.200	Estimated current tax:
Dikurangi pajak dibayar di muka:			Less prepaid income taxes:
Pasal 23	(150.985.718)	(66.722.715)	Article 23
Pasal 25	<u>(9.341.517.304)</u>	<u>(2.530.317.516)</u>	Article 25
Utang pajak kini - Pasal 29	<u>20.178.894.338</u>	<u>7.993.299.969</u>	Current taxes payable - Article 29

Perhitungan pajak penghasilan badan untuk tahun 2021 adalah suatu perhitungan yang dibuat untuk tujuan akuntansi dan dapat berubah pada saat Perusahaan menyampaikan Surat Pemberitahuan Tahunan PPh Badan (SPT) di akhir tahun fiskal. Perhitungan pajak penghasilan badan tahun per 31 Desember 2020 sesuai dengan SPT.

The corporate income tax calculation for the year 2021 was a preliminary estimate made for accounting purposes and is subject to revision when the Company filed its Annual Corporate Income Tax Return (CITR). The corporate income tax calculation for 2020 confirms with the Company's CITR.

d. Pajak tangguhan

d. Deferred tax

Aset pajak tangguhan	1 Januari 2021/ 1 January 2021	Dikreditkan ke laporan laba rugi/ Charged to statements of profit or loss	Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income	Penyesuaian/ Adjustment	31 Desember 2021/ 31 December 2021	Deferred tax assets
Liabilitas imbalan pasca-kerja Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	8.864.697.334	(355.081.415)	1.343.872.418	988.789	9.854.477.126	Post-employment benefit liabilities Allowance for impairment losses on receivables
Aset hak-guna	198.483.085	228.576.598	-	-	427.059.683	Right-of-use asset
Penyusutan	518.265.737	(62.085.636)	-	-	456.180.101	Depreciation
	<u>2.229.715.323</u>	<u>1.257.594.909</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3.487.310.232</u>	
Jumlah	<u>11.811.161.479</u>	<u>1.069.004.456</u>	<u>1.343.872.418</u>	<u>988.789</u>	<u>14.225.027.142</u>	T o t a l
Liabilitas pajak tangguhan						Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan pasca-kerja Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	-	109.979.653	(104.037.610)	-	5.942.043	Post-employment benefit liabilities Allowance for impairment losses on receivables
Penyusutan aset tetap	30.531.682	(1.982.651)	-	-	(1.982.651)	Depreciation of fixed asset
Aset hak guna	84.166.666	(85.359.372)	-	-	(1.192.706)	Right of use asset
Jumlah	<u>114.698.348</u>	<u>125.811.473</u>	<u>(104.037.610)</u>	<u>-</u>	<u>136.472.211</u>	T o t a l



These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/42

Exhibit E/42

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

19. PERPAJAKAN (Lanjutan)

19. TAXATION (Continued)

d. Pajak tangguhan (Lanjutan)

d. Deferred tax (Continued)

Aset pajak tangguhan	1 Januari 2020/ 1 January 2020	Dikreditkan ke laporan laba rugi/ Charged to statements of profit or loss	Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income	Penyesuaian/ Adjustment	31 Desember 2020/ 31 December 2020	Deferred tax assets
Liabilitas imbalan pasca-kerja	7.870.461.785	2.077.206.197	(346.512.466)	(736.458.182)	8.864.697.334	Post-employment benefit liabilities
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	-	198.483.085	-	-	198.483.085	Allowance for impairment losses on receivables
Aset hak-guna	-	457.783.821	60.481.916	-	518.265.737	Right-of-use assets
Penyusutan	1.049.726.536	1.305.955.911	-	(125.967.124)	2.229.715.323	Depreciation
Jumlah	8.920.188.321	4.039.429.014	(286.030.550)	(862.425.306)	11.811.161.479	Total
Liabilitas pajak tangguhan						Deferred tax liabilities
Penyusutan aset tetap	-	34.694.842	-	(4.163.160)	30.531.682	Depreciation of fixed asset
Aset hak-guna	-	87.083.333	-	(2.916.667)	84.166.666	Right-of-use asset
Jumlah	-	121.778.175	-	(7.079.827)	114.698.348	Total

e. Administrasi pajak di Indonesia

e. Tax administration in Indonesia

Berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku, Grup menghitung, menetapkan dan membayar sendiri jumlah pajak yang terhutang (*self assessment*). Direktorat Jenderal Pajak dapat menetapkan dan mengubah liabilitas pajak dalam batas waktu 5 (lima) tahun sejak tanggal terutangnya pajak.

Under the applicable taxation laws, the Group calculates, establishes and pays for itself the amount of tax payables (*self assessment*). The Directorate General of Taxes may determine and amend tax liability within 5 (five) years from the date of the tax payables.

20. UTANG BANK

20. BANK LOANS

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loan
PT Bank Central Asia Tbk	391.717.789.095	391.717.789.095	PT Bank Central Asia Tbk
Utang bank jangka panjang			Long-term bank loans
PT Bank Central Asia Tbk	203.721.505.220	76.891.886.918	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	18.051.998.655	21.178.433.427	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
Jumlah	221.773.503.875	98.070.320.345	Total
Dikurangi: Bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(28.275.076.891)	(21.295.199.457)	Less: Current maturities
Bagian jangka panjang	193.498.426.984	76.775.120.888	Long-term portion

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/43

Exhibit E/43

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

20. UTANG BANK (Lanjutan)

20. BANK LOANS (Continued)

Utang bank jangka pendekShort-term bank loan

Perusahaan

The Company

PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit, jenis Fasilitas "Time Loan Revolving Back to Back", untuk mengambil alih (take over) fasilitas yang Debitur peroleh sebelumnya dari PT Bank Syariah Indonesia Tbk (dahulu PT Bank BRI Syariah Tbk dan PT Bank BNI Syariah), pada tanggal 22 Desember 2020 dari BCA dengan batas kredit senilai Rp 392.000.000.000. Pinjaman ini dijamin oleh rekening giro dan/atau bilyet deposito BCA. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 22 Desember 2021 memiliki suku bunga sebesar suku bunga giro ditambah 0,6% per tahun.

The Company obtained credit facility, "Time Loan Revolving Back to Back" facility, to take over the facility previously obtained by the Debtor from PT Bank Syariah Indonesia Tbk (previously PT Bank BRI Syariah Tbk and PT Bank BNI Syariah), on 22 December 2020 from BCA with maximum credit limit of Rp 392,000,000,000. The loan is guaranteed with BCA current accounts and/or bilyet deposits. This loan will be matured on 22 December 2021 and bears interest at the current interest rate plus 0.6% per annum.

Perjanjian ini telah mengalami perubahan pada tanggal 23 April 2021 dengan jatuh tempo pada tanggal 23 April 2023 dan suku bunga tahunan sebesar 8,25%.

This agreement has been amended on 23 April 2021, with a maturity date on 23 April 2023, and bears annual interest rate of 8.25%.

Utang bank jangka panjangLong-term bank loan

Perusahaan

The Company

PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit pada tanggal 23 April 2021 dari BCA dengan batas kredit senilai Rp 550.000.000. Jatuh tempo fasilitas pinjaman ini adalah 8 tahun sejak dilakukan setiap pencairan fasilitas kredit dan suku bunga sebesar 8,25% per tahun. Pencairan fasilitas kredit dapat dilakukan sejak 23 April 2021 hingga 23 April 2023.

The Company obtained credit facility on 23 April 2021 from BCA with maximum credit limit of Rp 550,000,000. The maturity of this loan facility is 8 years since each disbursement of credit facilities and interest rates of 8.25% per year. Disbursement of credit facilities can be done from 23 April 2021 to 23 April 2023.

Perjanjian pinjaman mencakup persyaratan tertentu antara lain membatasi hak Entitas Anak untuk mengubah Anggaran Dasar dan susunan Direksi dan Komisaris, menambah utang bank, *leasing* dan lembaga keuangan lainnya selain utang yang sudah ada dan melakukan pembayaran dividen kepada pemegang saham. Perjanjian tersebut mengharuskan Entitas Anak untuk mempertahankan rasio keuangan tertentu yang dihitung berdasarkan laporan keuangan konsolidasian sebagai berikut:

The loan agreement includes certain requirements, including limiting the right of the Subsidiary to change the Articles of Association and the composition of the Board of Directors and Commissioners, adding to the debt of banks, *leasing* and other financial institutions in addition to existing debts and making dividend payments to shareholders. The Agreement requires the Subsidiary to maintain certain financial ratios calculated under the following consolidated financial statements:

- *Current ratio* minimal sebesar 1 kali;
- *Rasio debt service coverage (Earning before interest tax)* minimal 1 kali;
- *Rasio interest bearing debt (Earning before interest tax)* minimal 1 kali;
- *Rasio debt to equity* maksimal 4 kali.

- *Current ratio* of at least 1 time;
- *Debt service coverage (Earning before interest tax) ratio* of at least 1 time;
- *Interest bearing debt ratio (Earning before interest tax)* at least 1 time;
- *Maximum debt to equity ratio* of 4 times.



*These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language*

Ekshibit E/44

Exhibit E/44

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

20. UTANG BANK (Lanjutan)

20. BANK LOAN (Continued)

Utang bank jangka panjang (Lanjutan)Long-term bank loan (Continued)

Perusahaan (Lanjutan)

The Company (Continued)

PT Bank Central Asia Tbk ("BCA") (Lanjutan)PT Bank Central Asia Tbk ("BCA") (Continued)

Fasilitas utang bank tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

Bank loans facility is guaranteed with the following guarantees:

- Tanah dan bangunan di Kelurahan Gondangdia, Kecamatan Menteng, Jakarta, dengan SHGB No.498/Gondangdia atas nama Perusahaan dengan total seluas 893 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Gondangdia, Kecamatan Menteng, Kota Jakarta, dengan SHGB No.1504/Gondangdia atas nama Perusahaan dengan total seluas 575 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Gondangdia, Kecamatan Menteng, Kota Jakarta, dengan SHGB No.1541/Gondangdia atas nama Perusahaan dengan total seluas 541 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Gondangdia, Kecamatan Menteng, Kota Jakarta, dengan SHGB No.1542/Gondangdia atas nama Perusahaan dengan total seluas 1.273 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Gondangdia, Kecamatan Menteng, Kota Jakarta, dengan SHGB No.1305/Gondangdia atas nama Perusahaan dengan total seluas 1.005 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Gondangdia, Kecamatan Menteng, Kota Jakarta, dengan SHGB No.1320/Gondangdia atas nama PT Morula Indonesia dengan total seluas 969 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Gondangdia, Kecamatan Menteng, Kota Jakarta, dengan SHGB No.1327/Gondangdia atas nama Perusahaan dengan total seluas 971 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Gondangdia, Kecamatan Menteng, Kota Jakarta, dengan SHGB No.1329/Gondangdia atas nama Perusahaan dengan total seluas 910 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Gondangdia, Kecamatan Menteng, Kota Jakarta, dengan SHGB No.1330/Gondangdia atas nama Perusahaan dengan total seluas 350 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.51/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 296 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.00055/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 44 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.00056/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 44 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.00057/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 55 m²;

- *Land and buildings in Gondangdia Village, Menteng District, Jakarta City, with SHGB No.498 / Gondangdia on behalf of the Company with a total area of 893 m²;*
- *Land and buildings in Gondangdia Village, Menteng District, Jakarta City, with SHGB No.1504/ Gondangdia on behalf of the Company with a total area of 575 m²;*
- *Land and buildings in Gondangdia Village, Menteng District, Jakarta City, with SHGB No.1541/ Gondangdia on behalf of the Company with a total area of 541 m²;*
- *Land and buildings in Gondangdia Village, Menteng District, Jakarta City, with SHGB No.1542/ Gondangdia on behalf of the Company with a total area of 1,273 m²;*
- *Land and buildings in Gondangdia Village, Menteng District, Jakarta City, with SHGB No.1305/ Gondangdia on behalf of the Company with a total area of 1,005 m²;*
- *Land and buildings in Gondangdia Village, Menteng District, Jakarta City, with SHGB No.1320 / Gondangdia on behalf of PT Morula Indonesia with a total area of 969 m²;*
- *Land and buildings in Gondangdia Village, Menteng District, Jakarta City, with SHGB No.1327/ Gondangdia on behalf of the Company with a total area of 971 m²;*
- *buildings in Gondangdia Village, Menteng District, Jakarta City, with SHGB No.1329/ Gondangdia on behalf of the Company with a total area of 910 m²;*
- *Land and buildings in Gondangdia Village, Menteng District, Jakarta City, with SHGB No.1330/ Gondangdia on behalf of the Company with a total area of 350 m²;*
- *Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.51 / Pondok-Cina on behalf of the Company with a total area of 296 m²;*
- *Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.00055/ Pondok-Cina on behalf of the Company with a total area of 44 m²;*
- *Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.00056/ Pondok-Cina on behalf of the Company with a total area of 44 m²;*
- *Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No. 00057/ Pondok-Cina on behalf of the Company with a total area of 55 m²;*

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/45

Exhibit E/45

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

20. UTANG BANK (Lanjutan)

20. BANK LOAN (Continued)

Utang bank jangka panjang (Lanjutan)Long-term bank loan (Continued)

Perusahaan (Lanjutan)

The Company (Continued)

PT Bank Central Asia Tbk ("BCA") (Lanjutan)PT Bank Central Asia Tbk ("BCA") (Continued)

Fasilitas utang bank tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

Bank loans facility is guaranteed with the following guarantees:

- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.00058/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 42 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.00059/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 87 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.61/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 291 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.62/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 430 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.134/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 138 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.135/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 305 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.136/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 340 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.137/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 42 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.138/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 310 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.139/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 102 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.140/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 367 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Kota Depok, Propinsi Jawa Barat dengan SHGB No.141/Pondok-Cina atas nama Perusahaan dengan total seluas 1.373 m²;
- Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.00058/Pondok-Cina on behalf of the Company with a total area of 42 m²;
- Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.00059/Pondok-Cina on behalf of the Company with a total area of 87 m²;
- Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.61 / Pondok-China on behalf of the Company with a total area of 291 m²;
- Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.62 / Pondok-China on behalf of the Company with a total area of 430 m²;
- Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.134/Pondok-Cina on behalf of the Company with a total area of 138 m²;
- Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.135 / Pondok-Cina on behalf of the Company with a total area of 305 m²;
- Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.136 /Pondok-Cina on behalf of the Company with a total area of 340 m²;
- Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.137/Pondok-Cina on behalf of the Company with a total area of 42 m²;
- Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.138/ Pondok-China on behalf of the Company with a total area of 310 m²;
- Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.139 / Pondok-China on behalf of the Company with a total area of 102 m²;
- Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.140 / Pondok-China on behalf of the Company with a total area of 367 m²;
- Land and buildings in Pondok Cina Village, Beji District, Depok City, West Java Province with SHGB No.141 / Pondok-China on behalf of the Company with a total area of 1,373 m²;



These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/46

Exhibit E/46

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

20. UTANG BANK (Lanjutan)

20. BANK LOAN (Continued)

Utang bank jangka panjang (Lanjutan)Long-term bank loan (Continued)

Fasilitas utang bank tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

Bank loans facility is guaranteed with the following guarantees:

- Tanah dan bangunan di Kelurahan Gondangdia, Kecamatan Menteng, Kota Jakarta, dengan SHGB No.421/Gondangdia atas nama letje Ika S. Rizal Sini, Ivan Rizal Sini, Insinyur Mesha Rizal Sini, Renobulan Rizal Sini Suheimi dan Rito Alam Rizal Sini dengan total seluas 90 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Gondangdia, Kecamatan Menteng, Kota Jakarta, dengan SHGB No.343/Gondangdia atas nama letje Ika S. Rizal Sini, Ivan Rizal Sini, Insinyur Mesha Rizal Sini, Renobulan Rizal Sini Suheimi dan Rito Alam Rizal Sini dengan total seluas 803 m²;
- Rumah Sakit BMC, entitas anak, yang terletak di Jalan Proklamasi Nomor 31-37, Ganting Parak Gadang, Kecamatan Padang Timur, Kota Padang, Sumatera Barat;
- 19 Unit Apartemen Atlanta Residence di Jalan Margonda Raya, No. 28, Kelurahan Pondok Cina, Kecamatan Beji, Depok;
- Tanah dan Bangunan Rumah Sakit yang diakuisisi dan/atau saham Rumah Sakit diakuisisi yang akan dibiayai oleh fasilitas Kredit Investasi.

- Land and buildings in Gondangdia Village, Menteng District, Jakarta City, with SHGB No.421/Gondangdia on behalf of letje Ika S. Rizal Sini, Ivan Rizal Sini, Insinyur Mesha Rizal Sini, Renobulan Rizal Sini Suheimi and Rito Alam Rizal Sini with a total area of 90 m²;
- Land and buildings in Gondangdia Village, Menteng District, Jakarta City, with SHGB No.343/Gondangdia on behalf of letje Ika S. Rizal Sini, Ivan Rizal Sini, Engineer Mesha Rizal Sini, Renobulan Rizal Sini Suheimi and Rito Alam Rizal Sini with a total area of 803 m²;
- BMC Hospital, a subsidiary, located on Jalan Proklamasi Number 31-37, Ganting Parak Gadang, East Padang District, Padang City, West Sumatra;
- 19 Atlanta Residence Apartment Units on Jalan Margonda Raya, No. 28, Pondok Cina Village, Beji District, Depok;
- Acquired Hospital Land and Buildings and/or acquired Hospital shares to be financed by investment credit facilities.

PT Bunda Minang Citra ("BMC")**PT Bunda Minang Citra ("BMC")**PT Bank Syariah Indonesia Tbk ("BSI")PT Bank Syariah Indonesia Tbk ("BSI")

Pada tahun 2019, BMC, entitas anak, mengadakan perjanjian anjak piutang dengan BSI (dahulu PT Bank Syariah Mandiri), berupa fasilitas akad Wakalah bil Ujroh dan Qardh. Maksimum nominal fasilitas anjak piutang berdasarkan invoice yang diserahkan oleh BMC kepada Bank. Jangka waktu fasilitas akan jatuh tempo tidak lebih dari 90 hari setelah akad disetujui kedua pihak.

In 2019, BMC, the Subsidiary entered into a factoring agreement with BSI (formerly PT Bank Syariah Mandiri), Wakalah bil Ujroh and Qardh contract facilities. The maximum nominal factoring facility is based on invoices submitted by the BMC to the Bank. The term of the facility will mature no later than 90 days after the agreement is agreed by both parties.

Berikut adalah fasilitas utang bank jangka panjang yang dimiliki BMC dari PT Bank Syariah Indonesia Tbk (Dahulu PT Bank BNI Syariah) ("BNIS"):

BMC's long-term bank loans facilities from PT Bank Syariah Indonesia Tbk (Formerly PT Bank BNI Syariah) ("BNIS") are as follows:

Bank	Fasilitas Pinjaman/ Credit facility	Nomor perjanjian/ Agreement number	Jangka Waktu/ Awal/Start	Period Akhir/End	Maksimum Pinjaman/ Credit limit	Bagi hasil/ Margin sharing
BSI	Murabahah	PGS/075/2012/MRBH	25/04/12	25/04/19	3.000.000.000	1.907.500.000
	Murabahah	PGS/041- I/2014/MRBH/BFM/BNIS	06/03/14	05/10/20	1.395.000.000	793.948.538
	Murabahah	PGS/041- II/2014/MRBH/BFM/BNIS	14/03/14	13/03/21	1.860.000.000	1.070.124.169
	Murabahah	128/MRB809/88400/X/15	13/10/15	12/09/19	1.036.071.057	310.472.681
	Murabahah	147/MRB809/88400/XI/15	20/11/15	19/11/19	441.510.480	132.105.831
	Murabahah Investasi/ Investment Murabahah	PGS/07/504A/R	25/09/16	25/08/21	834.000.000	314.001.000
	Murabahah	BNISY/CRD/486/R	25/01/17	25/12/24	15.000.000.000	9.001.521.490
	Murabahah Investasi/ Investment Murabahah	009/MRB809/88400/II/17	16/01/17	15/01/25	1.047.776.173	628.760.735
	Murabahah Investasi/ Investment Murabahah	044/MRB809/88400/III/17	17/03/17	16/03/25	1.635.543.246	980.265.445

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/47

Exhibit E/47

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. UTANG BANK (Lanjutan)

20. BANK LOAN (Continued)

Utang bank jangka panjang (Lanjutan)Long-term bank loan (Continued)

PT Bunda Minang Citra ("BMC") (Lanjutan)

PT Bunda Minang Citra ("BMC") (Continued)

PT Bank Syariah Indonesia Tbk (Lanjutan)PT Bank Syariah Indonesia Tbk (Continued)

Bank	Fasilitas Pinjaman/ Credit facility	Nomor perjanjian/ Agreement number	Jangka Waktu/ Period Awal/Start Akhir/End		Maksimum Pinjaman/ Credit limit	Bagi hasil/ Margin sharing
BSI	Murabahah Investasi/ Investment Murabahah	091/MRB809/88400/VI/17	19/06/17	18/06/25	1.130.593.399	678.452.783
	Murabahah Investasi/ Investment Murabahah	131/MRB809/884000/X/17	19/11/17	18/10/25	1.188.000.000	712.901.454
	Murabahah	018/MRB809/81500/II/18	23/03/18	22/12/21	1.188.000.000	712.901.454
	Murabahah Investasi/ Investment Murabahah	PGS/07/030/R	25/01/18	25/12/22	4.500.000.000	1.608.831.129
	Murabahah	BNISy/PGS/07/582/R	25/09/18	25/08/23	2.412.922.781	663.125.460
	Murabahah Investasi/ Investment Murabahah	BNISy/PGS/07/585/R	25/10/18	25/09/25	5.600.000.000	2.209.196.966

Fasilitas utang bank tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

- Tanah dan bangunan di Jl. Proklamasi No. 37, Kotamadya Padang dengan SHGB No. 12 atas nama PT Restu Ibu Citra Husada (Sekarang PT Bunda Minang Citra) dengan total luas 66 m²;
- Tanah dan bangunan di Jl. Proklamasi No. 37, Kotamadya Padang dengan SHGB No. 13 atas nama PT Restu Ibu Citra Husada (Sekarang PT Bunda Minang Citra) dengan total luas 400 m²;
- Tanah dan bangunan di Jl. Proklamasi No. 37, Kotamadya Padang dengan SHGB No. 14 atas nama PT Restu Ibu Citra Husada (Sekarang PT Bunda Minang Citra) dengan total luas 1.204 m²;
- Tanah dan bangunan di Jl. Proklamasi, Alang Laweh, Kota Padang dengan SHM No. 181 atas nama letje Ika S Rizal Sini dengan total luas 1.528 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Andalas Barat, Kecamatan Padang Timur, Kota Padang dengan SHM No. 1983 atas nama Dr. Rizal Sini dengan total luas 369 m²;
- Tanah dan bangunan di Kelurahan Andalas Barat, Kecamatan Padang Timur, Kota Padang dengan SHM No. 1984 atas nama Dr. Rizal Sini dengan total luas 369 m²;
- Tanah di Jl. Alang Laweh, Kelurahan Alah Laweh, Kecamatan Padang Selatan, Kota Padang dengan SHM No. 34 atas nama Indrian (dalam proses balik nama menjadi PT Bunda Minang Citra) dengan total luas 417 m²;
- Tanah dan bangunan RSUD Bunda BMC di Jl. Proklamasi, Kelurahan Alang Laweh, Kecamatan Padang Selatan, Kota Padang dengan SHM No. 334 atas nama PT Bunda Minang Citra (dalam proses balik nama) dengan total luas 748 m²;

The bank loan facilities is secured by collateral as follows:

- Land and building at Jl. Proklamasi No. 37, Padang Municipality with SHGB No. 12 on behalf of PT Restu Ibu Citra Husada (Now PT Bunda Minang Citra) with total area 66 m²;
- Land and building at Jl. Proklamasi No. 37, Padang Municipality with SHGB No. 13 on behalf of PT Restu Ibu Citra Husada (Now PT Bunda Minang Citra) with total area 400 m²;
- Land and building at Jl. Proklamasi No. 37, Padang Municipality with SHGB No. 14 on behalf of PT Restu Ibu Citra Husada (Now PT Bunda Minang Citra) with total area 1,204 m²;
- Land and building at Jl. Proklamasi, Alang Laweh, Padang City with SHM No. 181 on behalf of letje Ika S Rizal Sini with total area 1,528 m²;
- Land and building at West Andalas Urban Village, East Padang Sub-district, Padang City with SHM No. 1983 on behalf of Dr. Rizal Sini with total area 369 m²;
- Land and building at West Andalas Urban Village, East Padang Sub-district, Padang City with SHM No. 1984 on behalf of Dr. Rizal Sini with total area 369 m²;
- Land at Jl. Alang Laweh, Alang Laweh Urban Village, South Padang Sub-district, Padang City with SHM No. 34 on behalf of Indrian (in process into PT Bunda Minang Citra) with total area 417 m²;
- Land and building RSUD Bunda BMC at Jl. Proklamasi, Alang Laweh Urban Village, South Padang Sub-district, Padang City with SHM No. 334 on behalf of PT Bunda Minang Citra (in process on behalf) with total area 748 m²;



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/48

Exhibit E/48

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

20. UTANG BANK (Lanjutan)

20. BANK LOAN (Continued)

Utang bank jangka panjang (Lanjutan)Long-term bank loan (Continued)

PT Bunda Minang Citra ("BMC") (Lanjutan)

PT Bunda Minang Citra ("BMC") (Continued)

PT Bank Syariah Indonesia Tbk (Lanjutan)PT Bank Syariah Indonesia Tbk (Continued)

Fasilitas utang bank tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut: (Lanjutan)

The bank loan facilities is secured by collateral as follows: (Continued)

- Tanah di Jl. Proklamasi, Kelurahan Alang Laweh, Kecamatan Padang Selatan, Kota Padang dengan SHM No. 192 dan 193 atas nama Siti Martina, Siti Hasnaini dan Ir. Rahmanul Panji, di mana objek tersebut akan diturunkan haknya menjadi SHGB dan dibalik nama menjadi PT Bunda Minang Citra dengan total luas 422 m²;
- Piutang BPJS Kesehatan dengan nilai penjaminan fidusia sebesar Rp 7.450.000.000;
- Jaminan perorangan atas nama dr. Rizal Sini SpOG;
- Perjanjian fasilitas kredit mencakup beberapa persyaratan yang mengharuskan Perusahaan untuk tidak melakukan hal-hal yang telah ditentukan dalam perjanjian tersebut tanpa persetujuan tertulis;
- Pembiayaan peralatan medis bayi tabung dengan nilai penjaminan fidusia sebesar Rp 1.796.623.100;
- Peralatan medis Laparoscopy Gynecology dengan nilai penjaminan fidusia sebesar Rp 2.412.992.781;
- Bilyet deposito No. SAA 323516 sebesar Rp 3.000.000.000;
- Aset tetap berupa peralatan medis dengan nilai penjaminan fidusia sebesar Rp 5.000.000.000;
- Persediaan obat-obatan dengan nilai penjaminan fidusia sebesar Rp 1.200.000.000.

- *Land at Jl. Proklamasi, Alang Laweh Urban Village, South Padang Sub-district, Padang City with SHM No. 192 and 193 on behalf of Siti Martina, Siti Hasnaini and Ir. Rahmanul Panji, which the object will be changes to SHGB and in the name of PT Bunda Minang Citra with total area 422 m²;*
- *Receivable BPJS Kesehatan with fiduciary guarantee amounted Rp7,450,000,000;*
- *Personal guarantee on behalf of dr. Rizal Sini SpOG;*
- *The credit facilities agreement cover several covenants which required the Company to obtain written consent from the Bank before conducting certain matters as mention on the credit facilities agreement;*
- *Funding for IVF medical equipment with maximum fiduciary guarantee amounted Rp 1,796,623,100;*
- *Medical equipment Laparoscopy Gynecology with maximum fiduciary guarantee amounted Rp 2,412,992,781;*
- *Time deposit certified No. SAA 323516 amounted to Rp 3,000,000,000;*
- *Fixed assets of medical equipment with fiduciary guarantee amounted Rp 5,000,000,000;*
- *Inventories drugs with fiduciary guarantee amounted Rp 1,200,000,000.*

Pada tanggal 15 Desember 2021, Perusahaan menandatangani perubahan perjanjian atas Fasilitas Plafon Pembiayaan dengan jumlah sebesar Rp 17.000.000.000 yang akan digunakan oleh Perusahaan untuk pembiayaan berdasarkan Akad Musyarakah Mutanqisah Maál Ijarah dalam rangka pelunasan kewajiban fasilitas pembiayaan eksisting di BSI.

On 15 December 2021, the Company entered into amendment agreement on the Financing Plafond Facility totaling Rp 17,000,000,000 with will be use for the re-financing based on Akad Musyarakah Mutanqisah Maál Ijarah in order to repay the existing financial facility liabilities in BSI.

PT Morula Indonesia dan Entitas Anaknya ("Morula")

PT Morula Indonesia and Its Subsidiary ("Morula")

PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")

PT Morula Indonesia memperoleh fasilitas kredit pada tanggal 9 Agustus 2018 dari PT Bank Central Asia Tbk (BCA) dengan batas kredit senilai Rp 90.000.000.000 untuk pembelian tanah dan bangunan, renovasi bangunan serta pembelian alat-alat medis. Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan 3 gedung (Catatan 11). Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 30 Oktober 2025 dan pada tahun 2021 dan 2020 memiliki suku bunga 10%.

PT Morula Indonesia obtained credit facility on 9 August 2018 from PT Bank Central Asia Tbk (BCA) with maximum credit limit of Rp 90,000,000,000 to purchase land and building, renovation building and the purchase of medical equipment. The loan guaranteed with land and building (Note 11). This loan will be matured on 30 October 2025 and have interest rate 10% in 2021 and 2020.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/49

Exhibit E/49

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

20. UTANG BANK (Lanjutan)

20. BANK LOAN (Continued)

Utang bank jangka panjang (Lanjutan)Long-term bank loan (Continued)

PT Morula Indonesia dan Entitas Anaknya ("Morula")
(Lanjutan)

PT Morula Indonesia and Its Subsidiary ("Morula")
(Continued)

PT Bank Central Asia Tbk ("BCA") (Lanjutan)PT Bank Central Asia Tbk ("BCA") (Continued)

PT Morula Indonesia kembali memperoleh fasilitas kredit pada tanggal 23 April 2021 dari PT Bank Central Asia Tbk (BCA) dengan batas kredit senilai Rp 165.000.000.000 untuk akuisisi saham, renovasi klinik fertilitas, dan pembelian tanah. Pinjaman ini dijamin dengan asset yang sama yang tercantum pada Akta Perjanjian Kredit nomor 11 tanggal 9 Agustus 2018. Pinjaman ini berlaku sampai 8 tahun tanpa masa tenggang dan memiliki suku bunga 8,25%.

PT Morula Indonesia obtained credit facility on 23 April 2021 from PT Bank Central Asia Tbk (BCA) with maximum credit limit of Rp 165,000,000,000 to acquire business, renovation of fertility clinic, and land. The loan is guaranteed with assets as mentioned in Credit Deeds No. 11 dated 9 August 2018. This loan will be matured until 8 years ahead without grace period given and have interest rate 8.25%.

Perjanjian pinjaman mencakup persyaratan tertentu antara lain wajib memberitahukan BCA dalam hal mengubah Anggaran Dasar dan susunan Direksi dan Komisaris, menambah utang bank, leasing dan lembaga keuangan lainnya selain utang yang sudah ada dan melakukan pembayaran dividen kepada pemegang saham. Perjanjian tersebut mengharuskan Grup untuk mempertahankan rasio keuangan tertentu yang dihitung berdasarkan laporan keuangan konsolidasian sebagai berikut:

The credit agreements relating to the above facilities contain certain covenants which among must notify BCA in amend their Articles of Association, change in the composition of the board of Commissioners and Directors, incur additional bank loan, leasing and other financial institutions and pay dividends to shareholders. The agreements also require the Group to maintain certain financial ratios computed based on the consolidated financial statements as follows:

- *Current ratio* minimal sebesar 1 kali;
- *Rasio debt service coverage (Earning before interest tax)* minimal 1 kali;
- *Rasio debt to equity* maksimal 4 kali.

- *Current ratio* to be at least 1 time;
- *Debt service coverage ratio (Earning before interest tax)* to be at least 1 time;
- *Debt to equity* to be at a maximum of 4 times.

Pada tanggal laporan keuangan, Grup telah memenuhi seluruh rasio keuangan yang diminta.

As at reporting date, the Group has fulfilled all the required financial ratios needed.

21. UTANG OBLIGASI KONVERSI

21. CONVERTIBLE BONDS PAYABLE

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Utang obligasi konversi	-	301.000.000.000	Convertible bonds payable

Perusahaan menerbitkan obligasi tanpa bunga sebesar Rp 301.000.000.000 kepada Akasya Investments Limited, Hongkong berdasarkan perjanjian obligasi tanggal 9 September 2020. Obligasi akan jatuh tempo yang lebih awal antara (i) tanggal Pencatatan Umum Perdana saham; atau (ii) tanggal 31 Desember 2021. Obligasi dijamin dengan saham yang Perusahaan yang dimiliki oleh PT Bunda Investama Indonesia.

The Company issued convertible bond with zero coupon interest amounted Rp 301,000,000,000 to Akasya Investments Limited, Hongkong, based on agreement dated 9 September 2020. Bond will be due on date which one is earlier of (i) date of Initial Public Offering; or (ii) As at 31 December 2021. Bond secured with the Company's share owns by PT Bunda Investama Indonesia.



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/50

Exhibit E/50

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

21. UTANG OBLIGASI KONVERSI (Lanjutan)

21. CONVERTIBLE BONDS PAYABLE (Continued)

Obligasi konversi memiliki hak untuk konversi menjadi 421.416.176 saham Perusahaan atau sebesar 4,9% pada saat penawaran saham Perdana di Bursa.

Convertible bond has the rights (but not obligation) to convert into 421,416,176 shares or equivalent 4.9% upon the Initial Public Offering (IPO) at the Stock Exchange.

Pada tanggal 8 Maret 2021, telah dilakukan Perubahan dan Pernyataan Kembali Perjanjian Pembelian Obligasi oleh dan antara Perusahaan dengan Akasya Investments Limited, yang telah merubah secara keseluruhan Perjanjian Pembelian Obligasi pada tanggal 9 September 2020.

On 8 March 2021, Bond Subscription Agreement of convertible bond has been Amended and Restated by the Company and Akasya Investments Limited, changes made on the overall Bond Subscription Agreement on 9 September 2020.

Obligasi konversi telah dikonversi menjadi 421.416.176 saham sebesar Rp143.281.499.840 dan sisanya Rp 157.718.500.160 telah dilunasi pada Juli 2021 (Catatan 24).

Convertible bond was convert into 421,416,176 shares amounting to Rp 143,281,499,840 and the remaining balance amounting to Rp 157,718,500,160 was fully paid on July 2021 (Note 24).

22. IMBALAN PASCA-KERJA

22. POST-EMPLOYMENT BENEFITS

Grup menghitung imbalan pasca-kerja untuk karyawan sesuai dengan UU Cipta Kerja No. 11/2020. Jumlah karyawan Grup yang berhak diperhitungkan untuk imbalan pasca-kerja tersebut adalah 1.097 dan 993 karyawan masing-masing untuk tahun 2021 dan 2020. Jumlah ini tidak diaudit.

The Group calculate post-employment benefit for qualifying employees in accordance with Labor Law No. 11/2020. The total number of employees of the Group entitled to the benefits are 1,097 and 993 employees for 2021 and 2020, respectively. These figures were unaudited.

Nilai yang termasuk dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang berasal dari Grup sehubungan dengan liabilitas imbalan pasca-kerja adalah sebagai berikut:

The amounts included in the consolidated statements of financial position arising from the Group's obligation in respect of these post-employment benefits are as follows:

	<u>31 Desember 2021/ 31 December 2021</u>	<u>31 Desember 2020/ 31 December 2020</u>	
Nilai kini kewajiban yang tidak didanai	<u>48.306.641.206</u>	<u>43.497.624.626</u>	<i>Present value of unfunded obligations</i>

Beban imbalan pasca-kerja yang dibebankan di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah:

Amounts charged in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in respect of these post-employment benefits are as follows:

	<u>31 Desember 2021/ 31 December 2021</u>	<u>31 Desember 2020/ 31 December 2020</u>	
Biaya jasa kini	9.188.321.268	4.667.680.045	<i>Current service costs</i>
Biaya bunga	2.886.169.307	2.820.695.875	<i>Interest costs</i>
Biaya jasa lalu	1.801.078.082	954.348.293	<i>Prior service cost</i>
Dampak kuartilmen	(384.915.049)	-	<i>Kuartilment effect</i>
Keuntungan aktuarial yang diakui	-	(813.594.061)	<i>Actuarial gain recognized</i>
Jumlah	<u><u>13.490.653.608</u></u>	<u><u>7.629.130.152</u></u>	<i>T o t a l</i>

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/51

Exhibit E/51

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan)

22. POST-EMPLOYMENT BENEFITS (Continued)

Mutasi nilai kini liabilitas yang tidak didanai selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

The movements in the present value of unfunded obligations in the current year were as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Saldo awal	43.497.624.626	37.022.761.723	Beginning balance
Beban tahun berjalan (Catatan 29)	13.490.653.608	7.629.130.152	Current year expenses (Note 29)
Pendapatan komprehensif lain	6.692.303.254	(380.294.833)	Other comprehensive income
Realisasi pembayaran manfaat	(2.040.613.446)	(773.972.416)	Realisation of benefit payment
Perubahan program manfaat (Catatan 32)	(13.458.915.462)	-	Changes in benefit plans (Note 32)
Penyesuaian	125.588.626	-	Adjustment
Saldo akhir	48.306.641.206	43.497.624.626	Ending balance

Imbalan pasca-kerja pada tahun 2021 dan 2020 dicatat berdasarkan perhitungan aktuaris independen oleh Kantor Konsultan Aktuaria Arya Bagiastra dengan menggunakan metode Projected Unit Credit sesuai dengan laporan perhitungan Aktuaria. Berikut adalah asumsi-asumsi akturia yang digunakan dalam menentukan liabilitas imbalan kerja di 2021 dan 2020:

Post-employment benefits in 2021 and 2020 are recorded based on an independent actuary calculation by Kantor Konsultan Aktuaria Arya Bagiastra using the Projected Unit Credit method in accordance with the Actuarial calculation report. The following are the assumptions of acturia used in determining the liability for employee benefits in 2021 and 2020:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Tingkat diskonto	4,92% - 7,14%	6,76 - 7,48%%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	7%-10%	6%-9%	Salary increment rate
Tingkat kematian	TMI IV (2019)	TMI IV (2019)	Mortality rate
Usia pensiun normal	55 - 57	55 - 57	Normal retirement age

Sensitivitas imbalan pasca-kerja terhadap asumsi utama adalah:

The sensitivity of the post-employment benefits to the changes in key assumptions:

	Perubahan asumsi/ Change in assumptions	Dampak terhadap liabilitas imbalan pasti/ Impact to the defined benefit obligations		
		Kenaikan asumsi/ Increase in assumptions	Penurunan asumsi/ Decrease in assumptions	
Tingkat diskonto	1%	Turun / Decrease (1.828.704.163)	Naik / Increase 10.060.385.378	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	1%	Naik / Increase 1.487.494.250	Turun / Decrease (9.543.169.141)	Salary increase rate

Analisis sensitivitas yang disajikan di atas mungkin tidak mewakili perubahan yang sebenarnya dalam imbalan pasca-kerja mengingat bahwa perubahan asumsi terjadinya tidak terisolasi satu sama lain karena beberapa asumsi tersebut mungkin berkorelasi.

The sensitivity analysis presented above may not be representative of the actual change in the post-employment benefits as it is unlikely that the change in assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions may be correlated.



These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/52

Exhibit E/52

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

23. MODAL SAHAM

23. SHARE CAPITAL

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal
31 Desember 2021 dan 2020, adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's shareholders as of
31 December 2021 and 2020, are as follows:

31 Desember 2021/ 31 December 2021				
Nama pemegang saham	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah/ Total	Name of shareholders
PT Bunda Investama Indonesia	4.935.430.900	57,37%	98.708.618.000	PT Bunda Investama Indonesia
Akasya Investment	421.416.176	4,90%	8.428.323.520	Akasya Investment
dr Ivan Rizal Sini, SpOG	278.600.000	3,24%	5.572.000.000	dr Ivan Rizal Sini, SpOG
Ir. Mesha Rizal Sini, M. Eng. Sc.	278.600.000	3,24%	5.572.000.000	Ir. Mesha Rizal Sini, M. Eng. Sc.
Rito Alam Rizal Sini, S.E.	278.600.000	3,24%	5.572.000.000	Rito Alam Rizal Sini, S.E.
Renobulan Rizal Sini Suheimi, S.Psi.	192.600.000	2,24%	3.852.000.000	Renobulan Rizal Sini Suheimi, S.Psi.
letje Ika S. Rizal Sini	157.865.000	1,83%	3.157.300.000	letje Ika S. Rizal Sini
dr H. M. Soepardiman, SpOG	100.000.000	1,16%	2.000.000.000	dr H. M. Soepardiman, SpOG
Prof. dr Asril Aminullah, SpAK.	60.000.000	0,70%	1.200.000.000	Prof. dr Asril Aminullah, SpAK.
dr Sunarto Wironegoro, SpOG	50.000.000	0,58%	1.000.000.000	dr Sunarto Wironegoro, SpOG
Dian Citra Resmi	15.010.000	0,17%	300.200.000	Dian Citra Resmi
dr Gunawarman Basuki, SpAn	15.000.000	0,17%	300.000.000	dr Gunawarman Basuki, SpAn
Drs. Edwardly Idris Pamuntjak	8.000.000	0,09%	160.000.000	Drs. Edwardly Idris Pamuntjak
Masyarakat (masing-masing di bawah 5%)	1.812.294.100	21,07%	36.245.882.000	Public (each below 5%)
Jumlah	8.603.416.176	100,00%	172.068.323.520	Total
31 Desember 2020/ 31 December 2020				
Nama pemegang saham	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah/ Total	Name of shareholders
PT Bunda Investama Indonesia	116.194	77,46%	116.194.000.000	PT Bunda Investama Indonesia
dr Ivan Rizal Sini, SpOG	5.572	3,71%	5.572.000.000	dr Ivan Rizal Sini, SpOG
Ir. Mesha Rizal Sini, M. Eng. Sc.	5.572	3,71%	5.572.000.000	Ir. Mesha Rizal Sini, M. Eng. Sc.
Renobulan Rizal Sini Suheimi, S.Psi.	5.572	3,71%	5.572.000.000	Renobulan Rizal Sini Suheimi, S.Psi.
Rito Alam Rizal Sini, S.E.	5.572	3,71%	5.572.000.000	Rito Alam Rizal Sini, S.E.
letje Ika S. Rizal Sini	4.518	3,01%	4.518.000.000	letje Ika S. Rizal Sini
dr H. M. Soepardiman, SpOG	3.950	2,63%	3.950.000.000	dr H. M. Soepardiman, SpOG
Prof. dr Asril Aminullah, SpAK.	1.200	0,80%	1.200.000.000	Prof. dr Asril Aminullah, SpAK.
dr Sunarto Wironegoro, SpOG	1.000	0,67%	1.000.000.000	dr Sunarto Wironegoro, SpOG
dr Gunawarman Basuki, SpAn	300	0,20%	300.000.000	dr Gunawarman Basuki, SpAn
Dian Citra Resmi	300	0,20%	300.000.000	Dian Citra Resmi
Drs. Edwardly Idris Pamuntjak	250	0,17%	250.000.000	Drs. Edwardly Idris Pamuntjak
Jumlah	150.000	100,00%	150.000.000.000	Total

*These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language*

Ekshibit E/53

Exhibit E/53

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

23. MODAL SAHAM (Lanjutan)

Berdasarkan Akta No. 60 tanggal 9 Maret 2021 dari Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham menyatakan dan memutuskan antara lain hal-hal sebagai berikut:

- a. Perubahan nilai nominal saham Perusahaan dari semula sebesar Rp 1.000.000 per saham menjadi Rp 20 per saham;
- b. Rencana Perusahaan untuk melakukan Penawaran Umum Saham-saham Perdana Perusahaan (IPO);
- c. Pengeluaran saham dalam simpanan atau portepel Perusahaan dalam jumlah sebanyak-banyaknya 620.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 20 per saham (selanjutnya disebut "Saham Baru") untuk ditawarkan kepada masyarakat melalui IPO dengan memperhatikan ketentuan perundang-undangan yang berlaku termasuk tetapi tidak terbatas pada peraturan-peraturan Pasar Modal dan Bursa Efek Indonesia (BEI);
- d. Program Employee Stock Allocation (ESA) dan mengalokasikan sebanyak-banyaknya sebesar 5.000.000 saham atau 0,8% dari seluruh saham yang ditawarkan.

Akta perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusannya No. AHU-0046709.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal 12 Maret 2021.

Berdasarkan Akta No. 15 tanggal 22 September 2020 dari Arry Supratno, S.H., notaris di Jakarta, para pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 2.000.000.000 menjadi Rp 400.000.000.000 dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perusahaan dari Rp 1.000.000.000 menjadi sebesar Rp 150.000.000.000.

Perubahan ini telah diterima dan dicatat oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-0164819.AH.01.11. Tahun 2020 tanggal 01 Oktober 2020.

Manajemen modal

Grup secara teratur meninjau dan mengelola struktur permodalannya untuk memastikan struktur dan pengembalian pemegang saham yang optimal, dengan mempertimbangkan persyaratan modal masa depan Perusahaan dan efisiensi modal, profitabilitas yang berlaku dan proyeksi, arus kas operasi yang diproyeksikan, pengeluaran modal yang diproyeksikan, dan proyeksi peluang investasi strategis. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan atau proses manajemen modal selama tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

23. SHARE CAPITAL (Continued)

Based on Notarial Deed No. 60 dated 9 March 2021 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., notary in Jakarta, the shareholders approved to changed par value shares of the Company the following:

- a. *Changed par value shares of the Company from Rp 1,000,000 into Rp 20 per share;*
- b. *The Company's plan to conduct a public offering of the Company's shares Initial Public Offering (IPO);*
- c. *Issuance of the Company's shares in portepel or portfolios with maximum number of 620,000,000 shares with nominal value Rp 20 per share (hereinafter referred to as "New Shares") to be offered to the public through IPO with due observance of the prevailing laws and regulations, including but not limited to the Capital Market and Indonesia Stock Exchange (IDX) regulations;*
- d. *Employee Stock Allocation (ESA) program with maximum number of 5,000,000 shares or 0.8% of all shares offered.*

The deed of amendment has been received and registered by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0046709.AH.01.11.Tahun 2021 dated 12 March 2021.

Based on Notarial Deed No. 15 dated 22 September 2020 of Arry Supratno, S.H., notary in Jakarta, the shareholders approved to increase of authorised capital from Rp 2,000,000,000 to Rp 400,000,000,000, and increased subscribed and fully paid capital of the Company from Rp 1,000,000,000 to Rp 150,000,000,000.

The change was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0164819.AH.01.11. Tahun 2020 dated 01 October 2020.

Capital management

The Group regularly reviews and manages its capital structure to ensure optimal structure and shareholder returns, taking into consideration the future capital requirements of the Company and capital efficiency, prevailing and projected profitability, projected operating cash flows, projected capital expenditures and projected strategic investment opportunities. No changes were made in the objectives, policies or processes of capital management during the years ended 31 December 2021 and 2020.



These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/54

Exhibit E/54

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

24. TAMBAHAN MODAL DISETOR

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2021/ <u>31 December 2021</u>	31 Desember 2020/ <u>31 December 2020</u>
Agio saham	1.679.146.625	1.679.146.625
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	2.968.859.501	2.968.859.501
Agio sebagai hasil penawaran umum saham perdana	347.302.048.450	-
Pengampunan pajak	69.792.813.839	69.792.813.839
Jumlah	<u>421.742.868.415</u>	<u>74.440.819.965</u>

Agio Saham

Akun ini merupakan selisih yang timbul atas penerimaan yang diterima dari Perseroan dan entitas anak dengan nilai saham yang diterbitkan.

Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali

Akun ini terdiri dari selisih yang timbul atas akuisisi kepentingan nonpengendali yang merupakan pihak berelasi pada saham PT Morula Indonesia.

Pengampunan Pajak

Pada tahun 2017, mengacu pada penerapan PSAK 70 - Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak, Grup mencatat tambahan modal disetor atas aset pengampunan pajak total sebesar Rp 69.792.813.839 dengan tambahan penyertaan harta pada kas tunai, persediaan dan aset tetap.

Agio Sebagai Hasil Penawaran Umum Saham Perdana

Pada Juli 2021, Perusahaan melakukan Penawaran Umum sebanyak 682.000.000 saham biasa dengan nilai nominal sebesar Rp 20 per saham dan harga penawaran sebesar Rp 340 per saham kepada masyarakat di Indonesia dan konversi 421.416.176 saham dari obligasi konversi (Catatan 21). Perusahaan mencatat agio sebagai hasil penawaran umum saham perdana sebesar Rp 347.302.048.450.

25. SALDO LABADividen

Berdasarkan Akta Notaris Nomor 6 tanggal 3 Mei 2021 mengenai Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, para Pemegang Saham Perusahaan telah menyetujui atas deklarasi dividen kas tahun buku 2020 kepada para pemegang saham sebesar Rp 19.500.000.000. Dividen kas dibayar sepenuhnya pada 28 Juni 2021.

24. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

This account represents as follows:

	31 Desember 2020/ <u>31 December 2020</u>	
	1.679.146.625	Agio
	2.968.859.501	Difference transactions value with entities under common control
	-	Premium on stock from Initial Public Offering
	69.792.813.839	Tax amnesty
Total	<u>74.440.819.965</u>	

Agio

This account represents difference arised from fund received from issuance of share with its par value of paid-in and fully paid capital.

Difference Transaction Value with Entities Under Common Control

This account represents difference arised from acquisition of NCI portion whose related party in shares of PT Morula Indonesia.

Tax Amnesty

In 2017, as referred to PSAK 70 Accounting for Tax Amnesty Assets and Liability, Group has adjusted additional paid-in capital arised from tax amnesty assets totaling Rp 69,792,813,839 with additional declared of assets on cash on hand, inventories and property and equipment.

Premium on Stock from Initial Public Offering

In July 2021, the Company undertook a Public Offering of 682,000,000 ordinary shares with a par value per share of Rp 20 and offering price of Rp 340 per share to the public in Indonesia and convert 421,416,176 shares of convertible bond (Note 21). The Company recorded premium on stock from initial public offering amounting to Rp347,302,048,450.

25. RETAINED EARNINGSDividends

Based on Notarial Deed No. 6 dated 3 May 2021, regarding the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders, the Shareholders of the Company have approved the declaration of cash dividends for profit year 2020 to shareholders amounting to Rp 19,500,000,000. The cash dividends were fully paid on 28 June 2021.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/55

Exhibit E/55

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

25. SALDO LABA (Lanjutan)

Dividen (Lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Nomor 35 tanggal 24 Juni 2020 mengenai Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, para Pemegang Saham Perusahaan telah menyetujui atas deklarasi dividen kas tahun buku 2019 kepada para pemegang saham sebesar Rp 6.221.331.493. Dividen kas dibayar sepenuhnya pada 31 Agustus 2020.

Laba Per Saham Dasar

Rincian perhitungan laba per saham adalah sebagai berikut:

Tahun yang berakhir	Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ <i>Profit for the year attributable to the owner of the parent</i>	Jumlah rata-rata tertimbang saham/ <i>Weighted average number of shares</i>	Laba per saham/ <i>Earning per share</i>	Years ended
31 Desember 2021	215.296.355.286	4.902.833.191	44	31 December 2021
31 Desember 2020	88.791.039.353	4.902.833.191	18	31 December 2020

25. RETAINED EARNINGS (Continued)

Dividends (Continued)

Based on Notarial Deed No. 35 dated 24 June 2020, regarding the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders, the Shareholders of the Company have approved the declaration of cash dividends for profit year 2019 to shareholders amounting to Rp 6,221,331,493. The interim cash dividends were fully paid on 31 August 2020.

Net Earning Per Share

The details of earnings per share computation are as follows:

26. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

26. NON-CONTROLLING INTERESTS

31 Desember 2021/ 31 December 2021							
Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Setoran modal/ <i>Issuance of new share</i>	Bagian dari laba rugi/ <i>Share of profit or loss</i>	Perubahan ekuitas lainnya/ <i>Other equity movement</i>	Penghasilan komprehensif lain/ <i>Other comprehensive income</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>		
<u>Penyertaan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Morula	14.834.417.217	3.000.000	39.636.676.615	(25.769.362.932)	(370.021.776)	28.334.709.124	Morula
BMC	26.378.475.607	-	58.517.663.099	(1.354.800.000)	(483.876.670)	83.057.462.036	BMC
BGP	2.747.326.665	-	195.308.606	-	162.329.526	3.104.964.797	BGP
CA	8.230.622.884	-	580.072.239	-	(4.627.189)	8.806.067.934	CA
BMW	557.278.859	-	(59.988.945)	-	90.440.746	587.730.660	BMW
PDM	644.352.930	-	66.196.091	-	(1.998.741)	708.550.280	PDM
VSI	491.456.918	-	(16.904.089)	-	-	474.552.829	VSI
SMB	356.559.115	-	25.163.558	-	10.485.427	392.208.100	SMB
BDI	(155.177.016)	-	6.580.824	-	-	(148.596.192)	BDI
ERI	376.861.863	-	1.138.574.496	-	6.632.434	1.522.068.793	ERI
BMD	-	-	(14.438.110)	-	-	(14.438.110)	BMD
PI	-	-	(7.362.916)	-	-	(7.362.916)	PI
Jumlah	54.462.175.042	3.000.000	100.067.541.468	(27.124.162.932)	(590.636.243)	126.817.917.335	T o t a l
<u>31 Desember 2020/ 31 December 2020</u>							
Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Setoran modal/ <i>Issuance of new share</i>	Bagian dari laba rugi/ <i>Share of profit or loss</i>	Perubahan ekuitas lainnya/ <i>Other equity movement</i>	Penghasilan komprehensif lain/ <i>Other comprehensive income</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>		
<u>Penyertaan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Morula	26.355.098.447	-	24.535.839.266	(36.027.180.601)	(29.339.896)	14.834.417.216	Morula
BMC	15.638.334.401	-	3.387.522.059	8.004.310.994	(651.691.847)	26.378.475.607	BMC
BGP	2.824.769.865	-	(77.443.200)	-	-	2.747.326.665	BGP
CA	225.361.161	-	1.770.842.463	6.241.837.907	(7.418.647)	8.230.622.884	CA
BMW	593.313.977	-	(242.159.284)	-	206.124.166	557.278.859	BMW
PDM	753.388.098	-	(104.887.543)	-	(4.147.625)	644.352.930	PDM
VSI	514.431.477	-	(22.974.559)	-	-	491.456.918	VSI
SMB	433.191.617	-	(44.015.948)	-	(32.616.554)	356.559.115	SMB
BDI	(64.803.602)	-	(90.373.414)	-	-	(155.177.016)	BDI
ERI	(261.001.412)	-	556.696.583	-	81.166.692	376.861.863	ERI
Jumlah	47.012.084.029	-	29.669.046.423	(21.781.031.700)	(437.923.710)	54.462.175.042	T o t a l



These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/56

Exhibit E/56

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. PENDAPATAN NETO

27. NET REVENUES

	2021	2020	
Rumah Sakit			Hospitals
Rawat Inap			Inpatient
Obat dan perlengkapan medis	208.672.347.799	151.423.064.927	Drugs and medical supplies
Jasa penunjang medis dan tenaga ahli	141.839.192.913	95.979.746.994	Medical support services and professional fees
Kamar rawat inap	123.360.238.968	95.347.141.646	Room services
Fasilitas rumah sakit	66.536.461.936	57.939.993.395	Hospital's facility
Kamar operasi dan bersalin	26.062.439.946	23.243.803.500	Operating and maternity room
Pendapatan administrasi dan lainnya	169.294.453.073	51.143.522.445	Administration income and others
Rawat Jalan			Outpatient
Jasa penunjang medis dan tenaga ahli	229.234.463.136	109.360.740.841	Medical support services and professional fees
Obat dan perlengkapan medis	168.556.203.023	147.312.789.133	Drugs and medical supplies
Fasilitas rumah sakit	43.209.114.020	37.626.523.985	Hospital's facility
Pendapatan administrasi dan lainnya	50.897.311.387	55.375.978.010	Administration income and others
Fertilisasi In Vitro			In Vitro Fertilization
Fertilisasi dan klinik	510.792.679.268	338.134.583.532	Fertilisation and clinic
Hotel	6.174.031.651	3.674.752.669	Hotel
Jumlah	1.744.628.937.120	1.166.562.641.077	Total
Potongan penjualan	(33.869.721.324)	(18.418.259.365)	Sales discount
Neto	1.710.759.215.796	1.148.144.381.712	Net

Pendapatan dari penjualan jasa kepada pihak-pihak berelasi diungkapkan pada Catatan 33e.

Revenue from services to related parties are disclosed in Note 33e.

28. BEBAN POKOK PENDAPATAN

28. COST OF REVENUES

	2021	2020	
Rumah Sakit			Hospitals
Tenaga medis	390.248.272.482	244.787.739.295	Medical staff
Obat dan perlengkapan medis	200.070.166.381	175.507.466.726	Drugs and medical supplies
Layanan penunjang medis dan lainnya	39.660.867.182	37.645.507.023	Medical support services and others
Fertilisasi In Vitro			In Vitro Fertilization
Fertilisasi dan klinik	253.259.076.067	195.836.719.508	Fertilisation and clinic
Hotel	3.999.933.159	1.216.358.672	Hotel
Jumlah	887.238.315.271	654.993.791.224	Total

Grup menggunakan jasa dari pihak-pihak berelasi diungkapkan pada Catatan 33f.

The cost of services arising from transactions with related parties are disclosed in note 33f.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/57

Exhibit E/57

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

29. BEBAN USAHA**29. OPERATING EXPENSES**

Akun ini terdiri dari:

This account represents as follows:.

	2021	2020	
Penjualan dan pemasaran			Selling and marketing
Iklan dan promosi	20.881.644.153	9.925.094.498	Advertising and promotion
Transportasi	4.553.917.310	322.007.989	Transportation
Lainnya	9.321.350	114.774.616	Others
Sub-jumlah	25.444.882.813	10.361.877.103	Sub-total
Umum dan administrasi			General and administrative
Gaji dan tunjangan	159.289.643.735	122.290.271.657	Salaries and allowances
Penyusutan dan amortisasi (Catatan 11)	46.818.597.925	46.145.100.748	Depreciation and amortization (Note 11)
Jasa profesional	34.573.527.189	37.081.215.015	Professional fess
Beban kantor	32.095.216.983	17.106.906.698	Office expenses
Perbaikan dan pemeliharaan	23.745.480.661	24.919.489.898	Repair and maintenance
Jasa <i>outsource</i>	22.089.849.141	22.520.410.932	Outsourcing
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 12)	19.776.281.970	12.144.495.437	Depreciation on right-of-use assets (Note 12)
Listrik dan air	15.187.933.353	12.476.449.114	Electricity and water
Imbalan pasca-kerja (Catatan 22)	13.490.653.608	7.629.130.152	Post-employment benefit (Note 22)
Kebersihan dan keamanan	8.005.214.838	3.304.991.077	Cleaning and security
Sewa (Catatan 12)	7.592.276.905	4.300.111.102	Rent (Note 12)
Pendidikan dan pelatihan	7.679.379.535	478.819.177	Education and training
Perjalanan dinas dan transportasi	5.982.827.706	3.818.496.432	Travel and transportation
Telepon dan internet	4.152.284.075	2.514.525.196	Telephone and internet
Pajak dan perijinan	4.014.273.406	424.186.397	Taxes and licenses
Pajak Bumi dan Bangunan	3.484.443.563	3.998.263.762	Land and Property Tax
Asuransi	3.328.214.286	503.931.793	Insurances
Representasi dan sumbangan	147.857.000	331.152.317	Entertain and donation
Lainnya	4.699.270.295	4.525.026.927	Others
Sub-jumlah	416.153.226.174	326.512.973.831	Sub-total
Jumlah	441.598.108.987	336.874.850.934	T o t a l

30. PENGHASILAN KEUANGAN**30. FINANCIAL INCOME**

	2021	2020	
Penghasilan bunga deposito	7.793.629.551	3.812.337.353	Interest income on time deposits
Penghasilan bunga jasa giro	167.595.938	921.648.905	Interest income on current accounts
Jumlah	7.961.225.489	4.733.986.258	T o t a l

31. BEBAN KEUANGAN**31. FINANCIAL COSTS**

	2021	2020	
Beban bunga atas utang bank	16.085.941.290	43.633.363.938	Interest on bank loan
Biaya administrasi bank	7.722.398.326	6.423.079.223	Bank charges
Biaya administrasi kartu kredit	3.945.507.789	3.063.275.027	Credit card charges
Jumlah	27.753.847.405	53.119.718.188	T o t a l



These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/58

Exhibit E/58

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

32. PENGHASILAN (BEBAN) OPERASI LAINNYA

32. OTHER OPERATING INCOME (EXPENSE)

	2021	2020	
Laba atas amandemen program - UU Cipta Kerja (Catatan 22)	13.458.915.462	-	Gain from amendmend of Omnibus Law program (Note 22)
Pendapatan komisi	4.013.427.787	5.322.602.658	Commision income
Beban piutang tak tertagih	(1.217.408.065)	(1.737.712.635)	Bad-debt expenses Loss on sale of property and equipment (Note 11)
Rugi penjualan aset tetap (Catatan 11)	-	(28.333.333)	Others
Lainnya	(4.700.891.011)	7.728.969.421	
Jumlah	11.554.044.173	11.285.526.111	Total

33. INFORMASI MENGENAI TRANSAKSI PIHAK BERELASI

33. RELATED PARTIES TRANSACTIONS INFORMATION

Sifat Hubungan dan Transaksi Dengan Pihak-Pihak BerelasiNature of Transactions and Relationship With Related Parties

Pihak-pihak berelasi/ Related parties	Sifat hubungan/ Nature of relationships
PT Bunda Investama Indonesia	Entitas induk utama Grup/ Ultimate holding of the Group
PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk	Entitas asosiasi, manajemen kunci yang sama/ Associates, same key management
PT Sispro Informasi Teknologi	Pihak berelasi lainnya/ Other related party
PT CRM Bangun Husada	Pihak berelasi lainnya/ Other related party
PT Iboga Kuliner Sentosa	Pihak berelasi lainnya/ Other related party
PT Daima Citra Prima	Pihak berelasi lainnya/ Other related party
PT Bunda Ipti Investama	Manajemen kunci yang sama dan Pemegang saham Morula/ Same key management and shareholder of Morula
PT Bunda Medika Klinik	Manajemen kunci yang sama/ Same key management
dr Ivan Rizal Sini, dr Rizal Sini, Rito Alam Rizal Sini, Ir Mesha Rizal Sini, Renobulan Rizal Sini dr Amang Surya, dr Susan Melinda, Nusratuddin Abdullah dr Julius TP	Pemegang saham Perusahaan dan Manajemen Kunci Grup/ Shareholder of the Company and Group's Key Management Pemegang saham minoritas pada entitas anak/ Minority shareholder in subsidiary

Kebijakan harga Grup yang berkaitan dengan transaksi pihak berelasi ditetapkan berdasarkan pada harga yang disepakati kedua pihak.

The Group's pricing policies related to transactions with related parties are set based on agreed prices.

Transaksi dengan Pihak BerelasiTransaction with Related Parties

Saldo pihak berelasi tidak dijamin, tidak dikenakan bunga dan dibayarkan ketika diminta, kecuali dinyatakan lain.

Related party balances are unsecured, non-interest bearing and repayable on demand, unless otherwise stated.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/59

Exhibit E/59

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**33. INFORMASI MENGENAI TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(Lanjutan)**

**33. RELATED PARTIES TRANSACTIONS INFORMATION
(Continued)**

Transaksi dengan Pihak Berelasi (Lanjutan)

Transaction with Related Parties (Continued)

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Balances and transactions with related parties are as follows:

a. Piutang usaha

a. Trade receivables

	Persentase dari jumlah aset/ Percentage from total assets		2021	2020	
	2021	2020			
PT Sispro Informasi Teknologi	-	0,00%	-	50.503.000	PT Sispro Informasi Teknologi
PT CRM Bangun Husada	-	0,00%	-	2.749.999	PT CRM Bangun Husada
Jumlah	-	0,00%	-	53.252.999	T o t a l

Saldo piutang usaha dari pihak berelasi terutama timbul dari pendapatan usaha dari pihak berelasi.

Trade receivable from related party were mainly derived from related party sales.

Berdasarkan kondisi keuangan pihak berelasi tersebut, manajemen berpendapat bahwa seluruh piutang tersebut di atas dapat ditagih, sehingga tidak diperlukan cadangan penurunan nilai atas piutang tersebut.

Based on the financial condition of the related party, management believes that the above receivable is fully collectible, thus no provision for impairment losses are needed.

b. Piutang Lain-lain

b. Other receivables

	Persentase dari jumlah aset/ Percentage from total assets		2021	2020	
	2021	2020			
PT Bunda Investama Indonesia	0,53%	0,62%	14.324.097.235	13.363.773.727	PT Bunda Investama Indonesia
PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk	0,21%	0,01%	5.519.244.580	174.224.475	PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk
PT Bunda Ipiti Investama	0,07%	0,09%	1.859.824.380	1.859.824.280	PT Bunda Ipiti Investama
PT Bunda Medika Klinik	0,00%	-	14.500.000	-	PT Bunda Medika Klinik
Dr Amang Surya	-	0,48%	-	10.285.942.660	Dr Amang Surya
Nusratuddin Abdullah	-	0,09%	-	1.920.000.000	Nusratuddin Abdullah
PT Daima Citra Prima	-	0,05%	-	1.060.850.000	PT Daima Citra Prima
dr Susan Melinda	-	0,04%	-	940.000.000	dr Susan Melinda
Direksi	-	0,01%	-	135.713.720	Direksi
Dr Julius TP	-	0,00%	-	40.000.000	Dr Julius TP
Jumlah	0,81%	1,39%	21.717.666.195	29.780.328.862	T o t a l



These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/60

Exhibit E/60

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**33. INFORMASI MENGENAI TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(Lanjutan)**

**33. RELATED PARTIES TRANSACTIONS INFORMATION
(Continued) (Continued)**

Transaksi dengan Pihak Berelasi (Lanjutan)

Transaction with Related Parties (Continued)

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi
adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

Balances and transactions with related parties are as
follows: (Continued)

c. Utang usaha

c. Trade payables

	Persentase dari jumlah liabilitas/ Percentage from total liabilities		2021	2020	
	2021	2020			
PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk	0,66%	2,39%	6.568.628.909	26.593.002.532	PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk
PT Anugerah Bunda Khatulistiwa	-	0,01%	-	116.210.645	PT Anugerah Bunda Khatulistiwa
Jumlah	0,66%	2,40%	6.568.628.909	26.709.213.177	Total

d. Utang lain-lain

d. Other payables

	Persentase dari jumlah liabilitas/ Percentage from total liabilities		2021	2020	
	2021	2020			
PT Bunda Investama Indonesia	0,43%	0,32%	4.288.378.748	3.571.726.365	PT Bunda Investama Indonesia
Lainnya	-	0,14%	-	1.532.937.135	Others
Jumlah	0,43%	0,46%	4.288.378.748	5.104.663.500	Total

e. Pendapatan

e. Revenue

	Persentase dari jumlah penjualan bersih/ Percentage from net sales		2021	2020	
	2021	2020			
PT Bunda Investama Indonesia	-	1,00%	-	11.509.969.562	PT Bunda Investama Indonesia

f. Beban pokok pendapatan

f. Cost of revenues

	Persentase dari jumlah beban pokok penjualan/ Percentage from cost of sales		2021	2020	
	2021	2020			
PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk	12,60%	9,93%	111.855.099.822	113.985.653.516	PT Diagnos Laboratorium Utama Tbk

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/61

Exhibit E/61

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**33. INFORMASI MENGENAI TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(Lanjutan)**

**33. RELATED PARTIES TRANSACTIONS INFORMATION
(Continued) (Continued)**

Kompensasi Personel Manajemen Kunci

Key Management Personnel Compensation

Personel manajemen kunci Perusahaan adalah anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan. Imbalan untuk manajemen kunci adalah sebagai berikut:

Key management personnel of the Company is Boards of Commissioners and Directors. The compensation benefits for key managements are as follows:

	<u>2 0 2 1</u>	<u>2 0 2 0</u>	
Imbalan jangka pendek	<u>9.836.015.238</u>	<u>6.240.000.000</u>	Short-term benefits

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

Mengingat bahwa penerapan praktik manajemen risiko yang baik dapat mendukung kinerja Grup, maka manajemen risiko selalu menjadi elemen pendukung penting bagi Grup dalam menjalankan usahanya. Sasaran dan tujuan utama dari diterapkannya praktik manajemen risiko di Grup adalah untuk menjaga dan melindungi Grup melalui pengelolaan risiko kerugian yang mungkin timbul dari berbagai aktivitasnya serta menjaga tingkat risiko agar sesuai dengan arahan yang sudah ditetapkan oleh manajemen Grup.

Considering that good risk management practice implementation could better support the performance of Group, hence the risk management would always be an important supporting element for Group in running its business. The target and main purpose of the implementation of risk management practices in Group is to maintain and protect Group through managing the risk of losses, which might arise from its various activities as well as maintaining risk level in order to match with the direction already established by the management of Group.

Grup memiliki eksposur terhadap risiko-risiko atas instrumen keuangan seperti: risiko kredit, risiko pasar, risiko likuiditas dan risiko permodalan.

Group has exposure to the following risk from financial instruments, such as: credit risk, market risk, liquidity risk and capital risk.

a. Risiko Kredit

a. Credit Risk

Grup memiliki eksposur risiko kredit yang terutama berasal dari penempatan simpanan di bank yang dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup, Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan simpanan di bank dengan memonitor reputasi bank.

Group is exposed to credit risk primarily from placement current accounts in banks which is managed in accordance with the Group's policy, Group manages credit risk exposed from its placement with banks by monitoring bank's reputation.

Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasi, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan.

As at the consolidated financial statement reporting date, Group maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amounts of each class of financial assets presented in the statement of financial position.

b. Risiko Pasar

b. Market Risk

Grup memiliki eksposur risiko nilai tukar mata uang asing yang terutama timbul dari aset dan liabilitas moneter yang diakui dalam mata uang yang berbeda dengan mata uang fungsional entitas yang bersangkutan.

Group is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures. Foreign exchange risk primarily arises from recognised monetary assets and liabilities that are denominated in a currency that is not the entity's functional currency.



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/62

Exhibit E/62

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

c. Risiko Likuiditas

c. Liquidity Risk

Manajemen telah membentuk kerangka kerja manajemen risiko likuiditas untuk pengelolaan dana jangka pendek, menengah dan jangka panjang dan persyaratan manajemen likuiditas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan cadangan yang memadai dan dengan terus memantau rencana dan realisasi arus kas dengan cara pencocokkan profil jatuh tempo aset keuangan dan liabilitas keuangan.

The management has established an appropriate liquidity risk management framework for the management of Group's short, medium and long-term funding and liquidity management requirements. The manages liquidity risk by maintaining adequate reserves and by continuously monitoring forecast and actual cash flows, and by matching the maturity profiles of financial assets and liabilities.

Jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah kurang dari 1 tahun.

The maturity schedule of the Group's financial liabilities based on undiscounted contractual payments as of 31 December 2021 and 2020 are less than 1 year.

d. Risiko Permodalan

d. Capital Risk

Dalam mengelola permodalannya, Grup senantiasa mempertahankan kelangsungan usaha serta memaksimalkan manfaat bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

In managing capital, Group safeguards its ability to continue as a going concern and to maximize benefits to the shareholders and other stakeholders.

Grup secara aktif dan rutin menelaah dan mengelola permodalannya untuk memastikan struktur modal dan pengembalian yang optimal bagi pemegang saham, dengan mempertimbangkan efisiensi penggunaan modal berdasarkan arus kas operasi dan belanja modal, serta mempertimbangkan kebutuhan modal di masa yang akan datang.

Group actively and regularly reviews and manages its capital to ensure the optimal capital structure and return to the shareholders, taking into the consideration the efficiency of capital use based on operating cash flows and capital expenditures and also consideration of future capital needs.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purpose.

PSAK 68, "Pengukuran Nilai Wajar" mensyaratkan pengungkapan atas estimasi pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

PSAK 68, "Fair Value Measurement" requires disclosures of estimated fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

- Pengukuran nilai wajar Tingkat 1 yang diperoleh dari harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset dan liabilitas yang identik;
- Pengukuran nilai wajar Tingkat 2 yang diperoleh dari input selain dari harga kuotasian yang termasuk dalam Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset dan liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi harga); dan
- Pengukuran nilai wajar Tingkat 3 yang diperoleh dari teknik penilaian yang memasukkan input untuk aset dan liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi).

- *Level 1 fair value measurements are those derived from quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities;*
- *Level 2 fair value measurements are those derived from inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices); and*
- *Level 3 fair value measurements are those derived from valuation techniques that include inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).*

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/63

Exhibit E/63

PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai tercatatnya, karena dampak dari diskonto tidak signifikan, adalah sebagai berikut:

The fair value of financial assets and liabilities approximates their carrying amount, as the impact of discounting is not significant, are as follows:

A S E T

Kas dan setara kas	793.916.152.380	624.986.556.241
Aset keuangan lancar lainnya	15.617.629.529	-
Piutang usaha		
Pihak berelasi	-	53.252.999
Pihak ketiga	131.989.081.137	123.077.327.077
Piutang non-usaha		
Pihak berelasi	21.742.666.195	29.780.328.862
Pihak ketiga	4.549.194.468	7.159.799.879
Investasi saham	100.600.776.564	48.542.526.759
Jumlah	1.068.415.500.273	833.599.791.817

Cash and cash equivalents
Other current financial asset
Trade receivables
Related parties
Third parties
Non-trade receivables
Related parties
Third parties
Investment in shares

T o t a l**LIABILITAS**

Utang usaha		
Pihak berelasi	6.568.628.909	26.709.213.177
Pihak ketiga	121.002.212.076	93.416.109.618
Utang non-usaha		
Pihak berelasi	4.288.378.748	5.104.663.500
Pihak ketiga	7.570.373.200	12.650.937.706
Pendapatan diterima di muka	32.836.740.934	61.107.462.440
Beban akrual	39.424.174.755	28.134.321.068
Utang bank	613.491.292.970	489.788.109.440
Utang obligasi konversi	-	301.000.000.000
Liabilitas sewa	52.716.875.599	21.365.533.162
Jumlah	877.898.677.191	1.039.276.350.111

LIABILITIES
Trade payables
Related parties
Third parties
Non-trade payables
Related parties
Third parties
Unearned revenues
Accruals
Bank loans
Convertible bonds payable
Lease liability

T o t a l

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/65

Exhibit E/65

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

36. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

- a. Pada tanggal 7 Pebruari 2022, Perusahaan mendirikan anak perusahaan baru dengan nama PT Bunda Graha Properti ("BGPP"). Pendirian BGPP tersebut telah dituangkan ke dalam Akta Pendirian No. 17 tanggal 31 Januari 2022 yang dibuat oleh Isadora, SH., M.Kn., Notaris yang berkedudukan di Jakarta dan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia pada tanggal 7 Pebruari 2022 No. AHU-000956.AH.01.01 TAHUN 2022.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar BGPP, kegiatan utama adalah bergerak di bidang *real estat* yang dimiliki sendiri atau disewa.

- b. Pada tanggal 1 Maret 2022 dengan Akta Notaris Isadora, S.H. M.Kn., No. 1 tanggal 2 Maret 2022 mengenai Pengalihan Saham PT Prima Dental Medika (PDM), entitas anak. Perusahaan melakukan pembelian saham/ buyback dari beberapa kepemilikan saham minoritas. Persetase kepemilikan langsung Perusahaan kepada PDM, meningkat menjadi 86,67% pada 2022 (2021: 47%).

Perubahan Akta tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03- 0154994 tanggal 10 Maret 2022.

36. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD

- a. On 7 February 2022, the Company has established a new subsidiary under the name PT Bunda Graha Properti ("BGPP"). The establishment of the BGPP has been stated in the Deed of Establishment No. 17 dated 31 January 2022 made before Isadora, SH. M.Kn., Notary domiciled in Jakarta and has been approved by the Minister of Law and Human Rights on 7 February 2022 No. AHU-000956.AH.01.01 TAHUN 2022.

According to the Article 3 of BGPP Articles of Association, main business activities are engaged in owner or rented real estate.

- b. On 1 March 2022 by Notary Deed Isadora, S.H. M.Kn., No. 1 dated 2 March 2022 regarding the Transfer of the PT Prima Dental Medika's shares, a subsidiary. The Company purchased shares/buyback of several minority shareholdings. The Company's direct ownership percentage in PDM, increase to 86.67% in 2022 (2021: 47%).

The Amendment to the Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-AH.01.03- 0154994 dated 10 March 2022.

37. PERJANJIAN PENTING

Pada tanggal 23 November 2015, Perseroan menandatangani perjanjian pembangunan, pengelolaan dan penyerahan kembali tanah, bangunan dan fasilitas (BOT) dengan PT Ipiti Investama Sejahtera atas sebidang tanah yang terletak di Jalan Teuku Cik Ditiro II No. 2, Menteng, Jakarta Pusat untuk masa 10 (sepuluh) tahun.

37. SIGNIFICANT AGREEMENT

On 23 November 2015, the Company entered into agreement of built, operates and transferred of land, building and improvements (BOT) with PT Ipiti Investama Sejahtera over a parcel of land located in Jalan Teuku Cik Ditiro II No. 2, Menteng, Central Jakarta for the period effective of 10 (ten) years.

38. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS**38. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS INFORMATION**

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Penurunan utang obligasi konversi melalui penerbitan saham (Catatan 21)	143.281.499,840	-	Decrease on convertible bonds payable into share capital conversion (Note 21)



These Consolidated Financial Statements are originally Issued in Indonesian language

Ekshibit E/66

Exhibit E/66

**PT BUNDAMEDIK Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BUNDAMEDIK Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

39. PERISTIWA PENTING

39. SIGNIFICANT EVENTS

Kondisi pandemi COVID-19

COVID-19 pandemic conditions

Menurut Organisasi Kesehatan Sedunia (WHO), wabah penyakit COVID-19 yang pertama kali dilaporkan terjadi di Wuhan, China pada akhir Desember 2019 telah diumumkan sebagai pandemi global sejak 11 Maret 2020. Setelah tanggal 31 Maret 2020, wabah COVID-19 telah menyebar ke Indonesia dan berdampak menyeluruh dan masih berkelanjutan sampai dengan tanggal laporan ini.

According to World Health Organisation (WHO), ongoing outbreak COVID-19 disease was first reported in Wuhan, China on late December 2019 has declared by WHO as global pandemic since 11 March 2020. Subsequent to 31 March 2020, the outbreak COVID-19 has spread to Indonesia and continue to evolve until the date of this report.

Dalam rangka pengendalian virus ini, banyak negara telah mengambil langkah-langkah pencegahan dan strategi antara lain, membatasi perjalanan masuk dan keluar suatu negara, lockdown area tertentu, menunda acara dan pertemuan, mempersempit pergerakan orang. Inisiatif ini telah memperlambat ekonomi secara umum dan berdampak buruk pada operasi banyak entitas. Kondisi ini dapat mengakibatkan ketidakpastian terhadap kondisi keuangan, likuiditas dan hasil dari operasi Perusahaan di masa mendatang.

In order to contain the virus, many countries have adapted precautionary measures and strategies among others, such as limiting travels in and out of the countries, lock down of selected areas, postponing events and gatherings and discouraging movements of people. These initiatives have slowed down the economy in general and adversely affected the operations of many countries. These conditions might result to uncertainty to the Company's financial condition, liquidity, and future results of operations.

Manajemen menyadari kondisi ini dan telah menilai dampak dari pandemik terhadap kegiatan operasional Perusahaan dan meyakini tidak ada dampak negatif yang signifikan yang perlu diperhitungkan dalam jangka pendek walaupun dampak jangka panjang sulit untuk diprediksi pada saat ini. Manajemen akan terus memantau dan mengambil tindakan yang diperlukan untuk merespon risiko terkait dan ketidakpastian mungkin terjadi di masa mendatang.

Management is aware on these conditions and has assessed the effect of the event to the Company's operations and believes that no significant adverse impact should be considered in the short-term although is merely hard to predicting the long-term impact at present. Management will continue to monitoring this situation and take necessary actions as response to related risks and uncertainty might occur in the futures.

Undang-Undang Cipta Kerja

Omnibus Law on Job Creation

Pada November 2020, Pemerintah Republik Indonesia mengeluarkan Undang-Undang No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja ("UUCK"). Undang-Undang Cipta Kerja berfokus pada peningkatan kemudahan berusaha di Indonesia (diantaranya, menyederhanakan proses perizinan, menyederhanakan proses pengadaan tanah, memformalkan zona ekonomi, memberikan lebih banyak insentif untuk zona perdagangan bebas, dan mengubah undang-undang ketenagakerjaan

In November 2020, the Government of the Republic of Indonesia issued a Law Regulation No. 11 Year 2020 concerning Job Regulation. Omnibus Law focuses on increasing the ease of doing business in Indonesia (e.g., simplifying licensing processes, simplifying land acquisition processes, formalizing economic zones, providing more incentives for free trade zones, and amending the labor law).

Pada bulan Februari 2021, Pemerintah secara resmi menerbitkan Peraturan Pelaksanaan atas Undang-Undang Cipta Kerja termasuk Peraturan Pemerintah No. 35 tahun 2021 tentang Perjanjian Kerja Paruh Waktu Tertentu, Alih Daya, Waktu Kerja dan Waktu Istirahat dan Pemutusan Hubungan Kerja. Pada tanggal laporan keuangan ini, Perusahaan telah menerapkan perubahan dari Undang-Undang Omnibus Law dan peraturan pelaksanaannya terhadap Peraturan Perusahaan.

In February 2021, the Government officially enacted implementing regulations of the Omnibus Law including the Government Regulation No. 35 Year 2021 concerning Fixed-Term Employment Contract, Outsourcing, Working Hours and Break Times, and Employee Termination. As of the date of these financial statements, the Company has applied and implementation of Omnibus Law in and its implementing regulation to the Company's Regulation.

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

Laporan Tahunan
Annual Report
2021



Jl. Teuku Cik Ditiro No.28
Menteng, Jakarta Pusat, 10350
1-500-799

Corporate Secretary

Investor Relation